

**INTERNATIONAL HOTELS  
SKOPJE**

*PROSPEKT*

## PROSPEKT

Na "INTERNET[ NEL HOTELS" A.D. Skopje, so adresa na bul. "Aleksandar Makedonski" b.b, zapi{ano vo Trgovski ot registar vo Osnovni ot sud Skopje 2 vo Skopje, SREG br.

---

**Kotacija na akcii te na "INTERNET[ NEL HOTELS" A.D. Skopje, na Ofi cijalni ot pazar na Makedonskata berza na dolgoro~ni hartii AD Skopje**

---

Do Makedonskata berza na dolgoro~ni hartii AD Skopje e dostavenoo Barawe za kotacija na Ofi cijalni ot pazar na "INTERNET[ NEL HOTELS" A.D. Skopje.

Nomi nal nata vrednost na akcii te na "INTERNET[ NEL HOTELS" A.D. Skopje iznesuva 1,00 EUR po akcija. Denarskata protivvrednost na akcii te be{ e presmetana spored kursot na EUR od kursnata lista br. 209 od 31.10.2002 za 520.554 akcii kako i kursot od 62 denari za EUR za 10.000 akcii . Baraweto se odnesuva na kotacija na:

- 530.554 obi ~ni akcii so pravo na glas

Pred koacijata kompanijata be{ e transformirana od dru{tvo so ograni ~ena odgovornost (DOOEL) vo Akci onersko dru{tvo.

Prva kotacija na akcii te na dru{tvoto e napravena neposredno pred baraweto za kotacija na Ofi cijalni ot pazar.

**Pokrovi tel na kotacijata  
KB BROKER A.D. Skopje**

# I ZJAVA

## NA ODGOVORNOSTI CE NA DRUŒ TVOTO

I zvr{ ni ot di rektor na Dru{ tvoto "INTERNETNEL HOTELS" A.D. Skopje, koj e i zdava~ na akcii te ja pri fa}a odgovornosta za sodr` i nata na ovoj Prospekt:

"Spored moi te uveruvawa i soglasno moi te sozananija i podatoci so koi raspolagam, izjavuvam deka si te podatoci vo ovoj Prospekt so~inuvaat celosno i vستي ni to prika`uvawe na imotot i obvrskite, dobi vki te i zagubite, finansiskata i delovna sostojba na i zdava~ot, pravata sodr`ani vo hartite od vrednost i deka ne se izostaveni podatoci koi bi mo`ele da vlijaat na celovitosta i vستي ni tosta na ovoj Prospekt".

Prospektot e izgotven soglasno Pravi Inikot za kotacija na hartii od vrednost na Makedonskata Berza na dolgoro~ni hartii od vrednost AD Skopje i Zakonot za izmenuvawe i dopolnuvawe na ZAKonot za hartii od vrednost (Slu`ben vesnik ne RM br. 37/2002 god.)

Revizorot na Godi{nite smetki na "INTERNETNEL HOTELS" A.D. Skopje, za 1999, 2000, 2001, zaklu~no so 31 Oktomvri 2002 godina e Dru{tvoto za revizija, smetkovodstvo i konsalting "N-P Konsalting" Skopje.

Pokrovitel na kotacijata na "INTERNETNEL HOTELS" A.D. Skopje, e brokersko-posredni~koto dru{tvo "**KB Broker" A.D. Skopje.**

Prospektot ne pretstavuva ponuda za prodaba, ni tu povik za kupuvawe na akcii te na "INTERNETNEL HOTELS" A.D. Skopje.

Sekoj potencialen investitor se upatuvaa na sopstvena procenka na finansiskata sostojba na "INTERNETNEL HOTELS" A.D. Skopje.

I zvr{ en Di rektor

---

Antoan Jazbek

# **SODR@ I NA**

## **1. Sumarni i nformaci i**

- 1.1. Osnovni i nformaci i za I NTERNE[ NEL HOTELS A.D. Skopje
- 1.2. Osnoven kapi tal na Dru{ tvoto, vi d i broj na akci i
- 1.3. Di vi denda i Pol i ti ka na Di vi denda
- 1.4. Hotel ska i ndustri ja vo Skopje
- 1.5. Kratki fi nansi ski i nformaci i

## **2. Za "I NTERNE[ NEL HOTELS" A.D. Skopje**

- 2.1. I stori jat na Dru{ tvoto
- 2.2. Akti vnosti i pl anovi na dru{ tvoto
- 2.3. Organi zaci ona { ema - Struktura na oddel eni jata
- 2.4. I mot na Dru{ tvoto
- 2.5. Osi guruvawe

## **3. Upravuvawe na Dru{ tvoto**

- 3.1. Upraven Odbor
- 3.2. Upravuvawe na Dru{ tvoto

## **4. Akci i**

- 4.1. Akci i i akci onerstvo
- 4.2. Akci onerska kni ga
- 4.3. Gl asa-ki prava

## **5. I zve{ taj na nezavi sni te revizori**

- 5.1. Revi zi ski i zve{ taj za peri od 1999 - 2001
- 5.2. Revi zi ski i zve{ taj zakl u-no so 31 Oktomvri 2002

## **6. Zavr{ ni i nformaci i**

- 1.1. Osnovni i nformaci i za I NTERNE[ NEL HOTELS A.D. Skopje
- 1.2. Osnoven kapi tal na Dru{ tvoto, vi d i broj na akci i
- 1.3. Di vi denda i Pol i ti ka na Di vi denda
- 1.4. Hotel ska i ndustri ja vo Skopje
- 1.5. Kratki f i nansi ski i drugi i nformaci i

"I NTERNE[ NEL HOTELS" A.D. (vo ponatamo{ ni ot tekst I H) e dru{ tvo ~ija glavna dejnost e menaxment na hoteli, i istoto e sopstvenik na *Hotel Kontinental* vo Skopje, Makedoni ja.

Dru{ tvoto e osnovano vo Januari 1994 godi na vo forma na me{ ovi to dru{ tvo pome|u doma{ ni ot partner "METROPOL" A.D. Skopje, i stranski ot partner "**Kingswood Management**" od Angl i ja.

Od Januari 1994 vrz osnova na dolgoro~en dogovor za zakup *Hotel Kontinental* stana del od I H, soglasno koj dogovor hotel ot be{ e daden pod zakup na I H za peri od od 15 (petnaeset) godi ni .

Vo Juli 2002 "I NTERNE[ NEL HOTELS" A.D. stana sopstvenik na *Hotel Kontinental*, kupuvaj}i go na javen tender od "Metropol " A.D vo ste~aj.

"I NTERNE[ NEL HOTELS" A.D. vo tekot na svoeto postoeve se doka`a deka e zdrava i profi tabl i na kompani ja.

Dru{ tvoto vo peri odot na negovoto postoeve ni koga{ ne bi lo vo zaguba, sprotivno na toa, duri i vo najlo{ i te uslovi za rabotewe, vo najgol emi te krizi, toa se pak uspeva{ e da i zl eze kako pobedni k i da ja zavr{ i del ovnaata godi na so dobi vka.

Peri odot koj doa|a bi trebal o da bi de najdobar za Dru{ tvoto.

Namera i nade` na Dru{ tvoto e da so kotaci jata na Makedonskata berza se privle~e sve` kapital, so koj }e zapo~ne so ostvaruvawe na kone~ni te planovi na "I NTERNE[ NEL HOTELS" A.D., soglasno koi dru{ tvoto treba da preradne vo edna od najgol emi te kompani i za hotel ski menaxment na Bal kanot, i poznato za{ ti tno i me vo ova a i ndustri ja.

## 1.2. Osnoven kapi tal na Dru{ tvoto, vi d i broj na akci i

Osnovni ot kapi tal na Dru{ tvoto se sostoi od 530.554 akci i so nomi nal na vrednost od 1 EUR po akci ja, i l i vkupno 530.554 EUR.

So ogl ed deka Dru{ tvoto od skoro koti ra na pazarot na dolgoro~ni hartii od vrednost na Maekdonskata berza AD Skopje, i so ogl ed deka 2002 godi na ne be{ e zavr{ ena vo momentot na kotaci jata, nomi nal nata vrednost na Dru{ tvoto e dal eku pod real nata, koja bi trebal o da bi de najmal ku pet pati pogol ema.

Akci i te i zdadeni od Dru{ tvoto se sl obodno prenosl i vi .

Kako akci oneri se smetaat si te pravni i fizi ~ki l i ca, doma{ ni i stranski, koi se zapi { ani vo Akci onerskata kni ga, koja soglasno zakonskata regul ati va se vodi vo Central ni ot depozi tar za hartii od vrednost.

### **1.3. Di vi denda i Pol i ti ka na Di vi denda**

Soglasno na ~lenovite od 56 do 60 od Statutot na Dru{ tvoto, so usvojuvaweto na Zavr{ nata smetka, na preporaka na Upravni ot odbor, Sobrani eto na akci oneri te }e usvoi Odl uka za rasporeduvawe na neto dobi vkata i di stri buci ja na di vi denda.

General na opredel ba na Dru{ tvoto e da raspredel i nekoi stavki pred da donese Odl uka za gol emi nata na del ot od neto dobi vkata koj }e se raspredel i za di vi denda i nejzi na i spl ata.

Stavki te koi se prethodno spomenati se sl edni te:

- raspredel uvawe na sredstva vo zakonski rezervi opredel eni so Zakoni te i propi si te vo Makedoni ja;
- raspredel uvawe na 3% od neto pri hodot vo fond za rezervi koj }e se kori sti za zamena na name{ tajot, opremata i dr.;
- da gi i spl ati nedoi spl ateni te di vi dendi od prethodni te godi ni na akci oneri te pred donesuvawe nam odl uka za vi si nata na i znosot za pl a}awe na tekovni te di vi dendi , zemaj}i go pri toa gotovi nski ot tek na Dru{ tvoto vo obzi r;

Dru{ tvoto vo glavno e opredel eno da raspredel uva maxi mum mo` en del od neto dobi vkata za i spl ata na di vi denda, a da go fi nansi ra razvi vojot vrz osnova na novi emi si i na akci i i li od kredi ti od banki .

### **1.4. Hotel ska i ndustri ja vo Skopje**

Vo Skopje i ma mnogu mal broj na hotel i od kategori ja so -eti ri i pet zvezdi .

Hotel i koi spa|aat vo ova a grupa se "Al eksandar Pal as" (150 sobi ), koj ne se nao|a vo central noto gradsko podra-je, "Hol i dej l n" (165 sobi ) koj se nao|a na mnogu dobra l okaci ja vo centarot na gradot, i "Konti nental " (190 sobi ), koj e i mot na Dru{ tvoto koe e predmet vo ovoj Prospekt.

Detal en opi s na hotel KONTI NENTAL }e dobi ete ponatamu vo ovoj Prospekt.

Vo gradot postojat i stotaka i pove}e pomali hotel i , so kapaci tet od 10 do 60 sobi , koi i pokraj toa { to upevaat da privle-at del od gosti te koi prestojuvaat podolg period, koi inaku bi go odbrale na{ i ot hotel , ne pretstavuvaat poseriozna konkurenci ja.

Na Skopje denes ne mu se potrebni novi hotel i , osobeno zemaj}i vo obzi r deka hotel skata i ndustri ja pretrpe seriozno unazaduvawe kako rezul tat na vooru` eni te i nci denti vo 2001 godi na.

Sepak sekoe seriozno podobruvawe na i nvesti ci onata i bi zni s kl i ma vo Makedoni ja mnogu i zvesno }e go popol ni kapaci tet na hotel i te vo gradot, zemaj}i gi vo obzi r gol emi nata i zna-eweto na gradot, i }e se javi nedostatok na soodveten kapaci tet za smestuvawe vo hotel i te od povi soka kl asa.

Hotel KONTINENTAL ima potencial v razpoložljivih kapacitetah za da ja zglemi profitabilnost na svoeto rabotewe vo slu-aj se popravi ekonomskata situacija i da se zglemi pobaruva-kata na smestuva-ki kapaciteti.

### 1.5. Kratki finansijski i drugi informacii

Sledni te kratki finansijski informacii se del od revizorski otizveštaj koj gi razgl eduva i sporeduva podatoci te zakl u-no so 31 Oktomvri 2001 i 2002 godi na.

Revizijata be{e izvr{ena vo soglasnost so Mejunarodni te revizorski standardi, i finansijski te izve{tai se vo soglasnost so Mejunarodni te smetkovodstveni standardi.

#### Rezultati od raboteweto

Vo iljadi denari	2002	2001
Vkupan prihodi	324531	122828
Vkupno tro{oci	94641	116500
<b>BRUTO DOBI VKA</b>	<b>229890</b>	<b>6328</b>
Danoci	25862	1430
<b>NETO DOBI VKA</b>	<b>204028</b>	<b>4898</b>

Revizijata be{e izvr{ena so cel da se prika`e zgolemuwaweto na obemot na raboteweto na Dru{tvoto vo sporedba so rezultati te od 2001 godi na.

Zemeno e vo obzir deka golem del od prika`anite rezultati za 2002 godi na se refleksi ja na realiziraweto na prihodot od sudski spor. Sepak prometot ostvaren od redovnoto rabotewe vo 2002 godi na e mnogu pogolem od onoj ostvaren vo isti otperi od minatata godi na.



**Drugi va`ni podatoci**

- \* Oficijalna valuta vo Republika Makedonija e denarot. Vrednosta na denarot e vrzana so vrednosta na EUR-ot.

Vo momentot na izgotvuvawe na Prospektot vrednosta na denarot spored proda`niot kurs opredelen od strana na Narodna banka na Makedonija be`e 61.3477 den. za eden EUR.

^esto postoi di sproporcija pomeju vrednosta na denarot po menuva`kiot kurs na Narodna banka na Makedonija i kursot na deviznite pazari na bankite i onie vo menuva`nicite, i taa di sproporcija mo`e da dostigne 5% od vrednosta. Vo sega`niot moment di sproporcijata e 3,18% od vrednosta.

Ovaa di sproporcija naj-esto pozitivno vlijae na prihodite na Dru`tvoto, so ogle na faktot deka gol em del od prihodite se ostvaruvaat vo stranska valuta, a site tro`oci se vo denari, so i sklu`ok na nadomestot za menaxment.

- \*\* Pravnata regulativa vo Makedonija koja se odnesuva na propisite za trgovawe so hartii od vrednost e vo gol em del usoglasena so direktivite na Evropskata unija. Isto taka dano`nite olesnuvava dadeni na kompaniite koi `e se pojavat na Oficijalniot pazar na Makedonskata berza treba da go zglemi interesot za kotacija na firmite.

Zglemuvaweto na brojot na kompniite koi `e u-estvuvaat na oficijalniot pazar treba pozitivno da vlijae na investicionite aktivnosti vo Makedonija, preku sozdavawe na interes vo {irokata javnost i kaj stranskite investitori za vlo`uvawe vo akcii na Makedonskite pretprijatija, so {to direktno `e se stimulira stopanskiot razvoj i rast vo dr`avata.

- \*\*\* "I NTERNE[ NEL HOTELS" A.D. e edna od kompaniite koja kotira na Oficijalniot pazar na Makedonskata berza za trgovawe so dolgoro`ni hartii od vrednost, i edna od prвите koja toa go pravi dobrovolno.

Namera na kompanijata e da go privle`e interesot na malite individualni investitori koi {to ne se prvenstveno zainteresirani za prevzemawe na mnozinskiot paket na akcii, a toa planira da go postigne so toa {to `e doka`e deka investiraweto vo nejzinite akcii nosi podobri prihodi od bilo koj tradicional ena`in na {tedewe.

## **2. Za "I NTERNE[ NEL HOTELS" A.D. Skopje**

- 2.1. I stori jat na Dru{ tvoto
- 2.2. Akti vnosti i pl anovi na dru{ tvoto
- 2.3. Organi zaci ona { ema -  
Struktura na oddel eni jata
- 2.4. I mot na Dru{ tvoto
- 2.5. Osi guruvawe

"I NTERNE[ NEL HOTELS" A.D. e dru{ tvo -ija osnovna dejnost e hotelski menaxment, i koe e sopstveni k na *Hotel Kontinental* vo Skopje, Makedoni ja.

Dru{ tvoto e osnovano vo Januari 1994 godi na, vo forma na me{ ovi to dru{ tvo pome|u lokal ni ot partner "METROPOL" A.D. Skopje, i stranski ot partner "KINGSWOOD MANAGEMENT Ltd" od Angl i ja.

Od Januari 1994 godi na, *Hotel Kontinental* stana del od Dru{ tvoto vrz osnova na dogovor za dol goro~en zakup, so koj hotel ot be{ e i zdaden na Dru{ tvoto za peri od od 15 (petnaeset) godi ni .

Vo 2000 godi na sledea strukturni promeni vo Dru{ tvoto, so toa { to lokal ni ot partner "Metropol" AD go prodade svojot udel na stranski ot partner, i od toj moment Dru{ tvoto be{ e transformirano vo dru{ tvo so ograni ~ena odgovornost so eden sodru` ni k (DOOEL), vo sopstvenost na stranski ot partner.

Vo Jul i 2002 "I NTERNE[ NEL HOTELS KI NGSVUD MENAXMENT" DOOEL. stana sopstveni k na *Hotel Kontinental* kupuvaj}i go isti ot na javen tender od "Metropol" A.D. vo ste~aj.

"I NTERNE[ NEL HOTELS" A.D. se doka` a kako zdrava i prof i tabl i na kompani ja.

Dru{ tvoto vo peri odot na negovoto postoeve ni koga{ ne bi lo vo zaguba, sproti vno na toa duri i vo najl o{ i te uslovi za rabotewe, vo najgol emi te kri zi , sepa k uspeva{ e da i zl eze kako pobedni k i da ja zavr{ i godi nata so dobi vka.

Kako pri mer, vo mi nati te tri godi ni Dru{ tvoto ostvaruva{ e dobi vki koi se dvi ` ea od 173.476.225 denari vo 1999 godi na do 4.988.157 denari za 2001 (voena kri za vo Makedoni ja).

Ovi e iznosi na dobi vki se ekstremni kraevi i pri ka` uvaat dve komplet no razl i ~ni del ovni godi ni .

Prvi ot iznos (173.476.225 denari) se odnesuva na godi na koga kako rezul tat na Kosovskata kri za Makedoni ja be{ e prepl avena od i nternaci onalni klienti od si te vi dovi (1999 godi na).

Vtori ot iznos se odnesuva na druga krajnost, voena kri za i voo ru` eni konflikti vo zemjata, pri { to vo toj peri od i ma{ e samo mal broj na stranski klienti (2001 godi na).

Real ni te mo ` nosti na Dru{ tvoto, vo okol nosti koi { to se pri sutni vo sega{ nosta, se nekade pome|u ovi e dva iznosa.

Kako pri mer na mo ` nosti te podolu e pri ka` ana tabel ata "Sporedba na pri hodi te" koja se odnesuva na peri odot pome|u 1998 i 2002 godi na, poka ` uvaj}i gi real ni te pri hodi od raboteweto na hotel ot za navedeni ot peri od.

Bi sakale vo ovoj moment da naglasi me deka Dru{ tvoto nema obvrski po osnov na kredi ti i li sli ~ni obvrski .

***SLEDI : Tabel a "Sporedba na pri hodi t e za peri od 1998 - 2002 god."***



## 2.2. Akti vnosti i planovi na društvo

Glavna aktivnost na Društvo e obezbeduvawe na širok diapazon na uslugi od oblasta na hotelierstvoto i ugostitelstvoto na svoje klienti vo Makedonija, kako što se hotelsko smestuvawe, restoranski uslugi, catering uslugi i sl.

"INTERNET[ NEL HOTELS" A.D. veќе ima izgotveno investicioni programi za ponatamotno renovirawe na *Hotel Kontinental* kako i za prokurirawe na svoje delovni aktivnosti vo zemjite koi poteknuvaat i se naočaat na prostorot na poraneš na Jugoslavija.

Vo momentov se odvivaat pregovori za prevzemawe na upravuvaweto na neкои hoteli vo sosednite državi.

Kone-na namera e "INTERNET[ NEL HOTELS" A.D. da stane edna od najgolemitere regionalni korporacii koja upravuva so imoti od ovaa industrija na Balkanot i da postane poznato zaštitno ime vo ovaa industrija.

Za ovaa namena Društvo pogotvubi znišplan za periodot na narednite pet delovni godini, Prilog A (*Biznis plan 2003-2007 - renoviran hotel*) i Prilog B (*Biznis plan 2003-2007 - renoviran hotel, -lenka na meunaroden lanec na hoteli*)

Ovie biznis planovi se podgotveni vrz osnova na prihodite koi šebidat ostvareni od *Hotel Kontinental* po renoviraweto vo tekot na 2003 i 2004 godina.

Vo isto vreme Menaxmentot na Društvo e vo pregovori so nekoiku meunarodni hotelski lancida go vku-i hotelot vo onoj koj šebide izbran.

Sredstvata za renovirawe na *Hotel Kontinental* šebidat obezbedeni od kreditvo iznos od USD 1.500.000 za koj se pregovara da se realizira preku Komercialna banka A.D. Skopje, so rok na otplata od 7 godini (edna godina grešperiod) i kamatna stopka od 8% godišno.

So ovie sredstva Društvo celosno šegorenovira hotelot so što šese podobri zafatenosta na kapacitetite i prose-nata cena na prestoj.

Kako osnovni podatoci za po-etnite kalkulacii na obata biznis plana nie gi koriste vme podatocite od 2002 godina.

### 2.2.1. Biznis plan 2003-2007 - renoviran hotel (Prilog A)

#### I. PRIHODI

Na ova mesto bi sakale da potencirame deka 2002 godina beše pomaluku od prose-na po prihod, i deka podobruvawata zemeni vo obzir pri podgotvuvaweto na ovoj *Biznis plan* bea poveќе od skromni, duri i najlošo scenario, zemajšija vo obzir segašnata ekonomska situacija vo Makedonija.

Vo slu-aj o-ekuvanite podobruvawa na ekonomskata situacija vo Makedonija da se odvivaat spored planiranoto, prihodot šebide znašitelno pogolem od prikašaniot vo *Biznis planot*.

### **I.1. Pri hodi od hotel sko smestuvawe:**

Prose-ni ot procent na zafatenost i prose-nata cena se pove}e od skromni .

Prose-ni ot procent na zafatenost za vakov tip na bi zni s hotel vo industrijata ne smee da bi de pomal od 45%.

Vo na{ i ot slu-aj ni e startuvavme so prose-na zafatenost na kapaci tetot od 30%, i so predvi duvawe za podobruvawe samo od 10% na godi { no ni vo. Ova bi trebal o da bi de mnogu pogol emo posebno zemaj}i vo obzi r deka prose-nata cena i znesuva pomal ku od pol ovi na od onaa vo konkurentske hotel i vo Skopje.

Za prose-nata cena i stotaka predvi dovme poka-uvawe od samo 10% na godi { no ni vo.

Sekoe zgolemuuvawe na ovi e prihodi mo`e da se smeta za -ista bruto dobi vka od raboteweto (BDR), i maj}i vo predvi d deka pogol emi ot del od zavi sni te tro{ oci ve}e se pokri eni so proekci i te, i del ot koj e vo rel aci ja so zgolemuvaweto na zafatenosta na kapaci teti te e nezna-i tel en.

### **I.2. Pri hodi od prod`ba na hrana i pi jal oci :**

Vo ovoj del predvi duvaweto be{ e u{ te poskromno od ona vo del ot na hotel sko smestuvawe.

Podobruvaweto vo ovoj del se dvi `i vo ramki te na samo 5% na godi { no ni vo.

Ni e o-ekuvame deka so renovi rawe na rastorani te, i i zgradba na pogol em prostor za konvenci i , zgolemuvaweto na prihodi te treba da bi de mnogu pogol emo.

Sepak zgolemuvaweto na prihodi te vo ovoj sektor e povrzan so zgolemuvawe na di rektno zavi sni te tro{ oci , i maj}i na um deka prihodi ot od prod`ba na hrana e povrzan so 30% zavi sni te tro{ oci za upotrebeni te proi zvod i . Vo del ot na prihodi ot od prod`ba na pi jl oci procentot na zavi sni te tro{ oci e na ni vo od 45% od prihodi ot.

Vo sekoj slu-aj zgolemuvaweto na prihodi te vo ovoj sektor avtomatski se zgolemuva bruto dobi vkata.

### **I.3. Usi ugi**

Ova e segment so ni sko ni vo na prihodi , i usi ugi te koi se opfateni vo ovoj segment se gl avno za podobruvawe na gostopri mstvoto kon gosti te, i od ovoj segment ne se o-ekuvaat gol emi dobi vki .

Sekeko so zgolemuvawe na zafatenosta na smestuva-ki te kapaci teti , prihodi te od ovoj segment i stotaka se o-ekuva da se zgol emat.

### **I.4. Pri hodi od Dogovori**

Vo ovoj segment predvi duvawata za ostvaren prihodi nema da se zgol ema vo zna-i tel en obem, zemaj}i vo predvi d deka prihodi ot od Dogovori te za zakup na prostor za Kasi no i Dogovor za i znajmuvawe na aparati za i gri na sre}a proi zleguvaat od sredno-ro-ni dogovori , i prihodi te se ve}e utvrdeni .

Pokraj prihodi te od Dogovorot za zakup na prostor za kasi no i Dogovorot za i znajmuvawe na aparati za i gri na sre}a, vo ovoj segment i mame u{ te i prihodi ot od Dogovor za i znajmuvawe na { tand za rent a kar i neko i drugi pomal i prihodi .

Se razbi ra deka so renovi rawe na hotel ot mo`e da se stvori podobra okol i na za zakup na neko i drugi prostori za turisti -ki agenci i , { tand za prod`ba na avio bi leti i sli -ni usi ugi .

Društvo večeje ima tie opcije vo plan pri podgotvuvaweto na Programata za renoviranje na hotelot.

### **I.5. Prihodi od KFOR**

Ovoj segment e povrzan so zakup na prostor i dogovori za drugi uslugi koi se vršat na KFOR vo Makedonija, vrz osnova na nekolku sklučeni dogovori.

Vo segašniot moment Informativniot prescentar na KFOR e smesten vo hotelot, i istotaka se davaat uslugi na perewe na veče od strana na hotelot.

Vo periodot od izminati nekolku godini nie gi davavme ovi e uslugi na KFOR i veruvame deka se dodeka KFOR ima potreba od takvi uslugi nie je gi imame dogovori te za isti te.

Vo sekoj slučaj ova se prihodi koi se zavisi od priustvoto na KFOR vo Makedonija, i treba da se smetaat za nezvesni vo celiot period.

## **II. TROŠOCI**

Vo delot na Biznisplanot koj gi prikauva trošocite, isti te se podeleni na dve grupi na trošoci:

- a) Fiksni trošoci, one koi ne se ili se mnogu malku zavisi od obemot na prihodi te  
i
- b) Variabilni trošoci, one koi što se direktno zavisi od goleminata na prihodi te

### **II.1. Plati:**

Ovoj del pripaja na grupata (a) na trošoci, i e rešisi fiksen trošok na Društvo, osobeno imajji vo predvid deka za prevideni otobem na rabota vo Biznisplanot nie veče i mamae dovolen broj na rabotnici, i nema da morame da vrabotuvame novi.

"INTERNET[ NEL HOTELS" A.D. Skopje, ima 142 vraboteni vo redoven raboten odnos na platen spisok. Društvo istotaka angažira dopolnitelen broj na rabotnici za vreme na špicovite, kako na primer za vreme na vikendite, denovite koga se odvivaat saemski manifestacii vo Skopje kako i slin nastani, za da obezbedi maksimalen kvalitet na uslugi te dadeni na klientite.

Kompanijata e mnogu ceneta zaradi visokot kvalitet na svoite uslugi, i zaradi toa vo minatiot period uspea da go zadrži vode-koto mesto vo sporedba so konkurentskite hoteli, koi se šlenki na meunarodni lancii i sosem novi.

Platata kako iznos e skoro fiksen iznos na trošok na Društvo, i variacijate se namini malno ni vo..

Vo Biznisplanot nie predviduvame zgol emuvaweto na iznosot na platata da bide namivo od 5% godišno.

Dokolku segašnata Vlada gi održi vetuvawata i gi namali segašnite danoci i dava-ki koi se odnesuvaat na platata, ovoj trošok može duri i da bide pomal od proektiraniot.

Procentualno iznosot na trošokot za bruto plati i drugi davanja ki na vraboteni te e na nivo na prosekot na industrijata i e pomeju 20% i 30% od iznosot na neto prihodi te.

## **II.2. Trošoci na raboteweto:**

Ovoj segment e primer na grupata (b) i prikaz na trošoci te što se direktno zavisi od prihodi te.

Vo ovaj segment se prikazani trošoci te koji se najmnogu zastapeni vo korelacija so prihodi te od prodaba hrana i pijaloci.

kako što e prethodno napomenato procentot na ucestvo na trošoci te za hrana i slizni koji se vo korelacija so prihodot od prodaba na hrana i znesuvaat do 30% od prihodot, koj procent e voobišten vo industrijata. Ovi trošoci variiraa samo kako posledica na promena na sezonski te ceni na ovoštieto i zelenuci te.

Vo delot na trošoci te za pijaloci ni sme na nivo od 45% od prihodi te ostvareni od prodaba na pijaloci, što e prilicno visok procent na trošoci.

Toa e posledica na niski te prodani ceni vo naiterestorani i barovi, što pak e posledica na niski ceni vo restorane i barove vo Skopje, kako i faktot deka pogolemi ot del od prihodi te se od prodaba na pijaloci te na svadbi i slizni manifestacii za koi kategorii i mame prilicigirani ceni.

Ovoj procent na zavisi trošoci treba da se namali po renoviraweto so ogled deka ceni te na pijaloci te vo konkurentski te hoteli (Aleksandar palas, Holidajln) se 50% povi soki od onie vo naiterestaurani i barovi.

Istotaka renoviraweto na restorane te bi trebalo da prilice poveje gosti za usluge po princip na ala-kart, vo koj sluaj ceni te se povi soki.

## **II.3. Trošoci za energensi :**

Ovoj segment e meštavina na trošoci te od grupa (a) i grupa (b) i se samo delimično zavisi od prihodi te.

Iznosot na trošoci te za telefon voobišteno treba da bide isti ili pomal od prihodi te od ova usluga. Fakt e deka so pojavuvaweto na mobilni te telefoni samo mal del od kliente ja koristi ova usluga. Ova e prilicnata zošto ni e predvidvame pogolem iznos na trošoci otkolku prihodi od ova usluga. Sepak ova treba da se izmeni so ponuduvawe na novi usluge na kliente te.

što se odnesuva pak do trošokot za elektri-na energija, ova moe da se smeta skoro kako fiksen trošok koj variiraa samo na sezonska osnova.

Trošokot za voda gi ima istite karakteristiki kako trošokot za elektri-na energija.

Trošokot za gorivo e tip na trošok od grupata (a) so ogled na toa što klimatizacijata na hotelot (ladewe i greewe) koristi ekstra lesno gorivo kako pogonski energens za aparate te..

## **II.4. Trošoci za potrošni materijali :**

Ovoj segment se odnesuva na trošoci koji ne se direktno zavisi od prihodi te, no na koi tie imaat odredeno vljanie..

Site trošoci predvideni vo ovaj segment se vo vrska so sekojdnevni te potrebi na potrebni materijali.



Vo osnova vo proekcijata vospostavivme vrska pomeju niv i prihodi te, tie se pretstaveni kako fiksen procent od prihodi te.

Sekakvi variacii vo ovoj segment ne bi vlijael e zna-itelno na kone-niot rezultat.

### **II.5. Tro{oci za reklama i propaganda:**

Ovoj segment e vo relacija so grupata (b) koi treba da bi dat di rektno zavisni od prihodi te, no imajji gi iskustvata od prethodniot period samo nezna-itelno vlijaat na gol eminata na prihodi te.

Ova e pri-inata zo{to tro{ocite za agenci ski provizii na turisti-ki te agencii iznesuvaat samo 0,50% od vkupnite prihodi, ili samo 1% od prihodi te od smestuvawe.

Vo normalni okolnosti voobi-aeno e za ovoj tip na industrija da bi de mnogu zavisna od prihodi te od buki nzi te na turisti-ki te agencii. Vo na{iot slu-aj samo mal del od rezervacii te se izvz{eni od turisti-ki te agencii.

Se nadevame deka so vkl-u-vaaweto na na{iot hotel vo me|unaroden lanec na hoteli koi voobi-aeno imaat svoi sistemi za rezervacii, je se zgolemi prilivot na klienti od ovoj izvor.

### **II.6. Fiansiski tro{oci :**

Ovoj segment se odnesuva na tro{ocite koi proizleguvaat od pari-ni te transakcii vo vrska so raboteweto na Dru{tvoto.

Bankarskite provizii se voobi-aeni tro{oci vo monetarni te operacii vo procesot na pri em na pri l i vi na sredstva na smetki te i vr{ewe na pla}awa od isti te a koi se vo vrska so sekojdnevnoto rabotewe .

Vtori ot del od segmentot e kamata koja {to Dru{tvoto }e treba da ja pla}a za kreditot podignat za renovirawe na hotel ot (opi {an prethodno vo "Aktivnosti i planovi na Dru{tvoto").

### **II.7. Drugi tro{oci :**

Ovoj segment se donesuva na site ostanati tro{oci koi ne se prethodno opfateni ..

Od site tro{oci opi {ani vo ovoj segment tro{ocite za menaxerski uslugi, dogovori na delo i sli-ni i to-kata opi {ana kako drugi uslugi se di rektno zavisni od prihodi te na Dru{tvoto.

Menaxerskite uslugi pretstavuvaat 6% od vkupni te neto prihodi i se nadomest na kompanijata koja go vr{ i menaxmentot na hotel ot.

Tro{ocite za Dogovori za anga`irawe na nadvore{ni lica i sli-ni kako i tro{ocite za drugi uslugi se odnesuvaat prete`no na anga`irawe na dopolnitelna rabotna sila pri zgolemen obem na rabota kako i anga`irawe na specijalisti vo odredeni oblasti, ili pak za zakup na specifi-na oprema potrebna za odredeni manifestacii ..

Tro{ocite za advokatski uslugi se fiksnii, so ogl ed deka Dru{tvoto ima dogovori za zastapuvawe i pravni uslugi so poznati advokati koi go pretstavuvaat i zastapuvaat Dru{tvoto vo site vidovi na pravni raboti potrebni za normalno odvivawe na raboteweto na Dru{tvoto.

I motot na Dru{tvoto e cel osno osigurvan od site vidovi na {teti. Vrednosta na koja e izvz{eno osiguruvawe e realnata vrednost na opremata i osnovni te sredstva a ne kni govodstvenata vrednost.

## **REZIME na Pri I og A**

Kako { to mo`e da se vidi od Bizni s planot od Pri I og A, ova e Dru{ tvo koe i ma visok procent na vra}awe na investivijata, vo prosek 37% od vkupni ot prihod pretstavuva bruto dobi vka pred odano-uvawe, i li 26% od vkupni te prihodi se neto dobi vka.

## **SI edi : Pri I og A (tabel a)**





**2.2.2. Bi zni s plan 2003-2007 - renoviran hotel, -lenka na mejunaroden lanec na hoteli (Prilog B)**

**I. PRIHODI**

Kako i vo Pri log A po-etna pozicija za presmetuvawe na o-ekuvani te prihodi bea prihodi te ostvareni vo 2002 godi na koi pak bea pomali od voobi-teni te prihodi, i podobruvawata zemeni vo obzir pri izabotkata na ovoj Bi zni s plan bea povee od skromni, duri i najlo{ o scenari o, zemaj}i ja vo obzir sega{ nata ekonomicka situacija vo Makedonija.

**I.1. Prihodi od hotelsko smestuvawe:**

Prose-ni ot procent na zafatenost i prose-nata cena vo ovoj bi zni s plan se bazi raat na postuvawe na -lenka na mejunaroden lanec na hoteli i stavawe na poznato ime na hotel ot.

Sepak prose-ni ot procent na zafatenost i prose-nata cena se povee od skromni vo sporedba so di rektnata konkurencija.

Vo na{ i ot slu-aj nie startuvawe so prose-na zafatenost na kapacitetot od 30%, i so predviduvawe za podobruvawe samo od 10% na godi { no ni vo. Ova bi trebalo da bi de mnogu pogolemo posebno zemaj}i vo obzir deka prose-nata cena i znesuva pomalku od polovina od onava konkurentski te hoteli vo Skopje.

Za prose-nata cena i stotaka predvidovme pokuvawe od samo 10% na godi { no ni vo.

Sekoe zgolemuvawe na ovie prihodi mo`e da se smeta za bruto dobitka od raboteweto (BD), i maj}i vo predvid deka pogolemi ot del od zavisnite tro{oci ve}e se pokrieni so projekciete, i delot koje vo relacija so zgolemuvaweto na zafatenosta na kapacitetite e nezna-itel en.

Prose-ni ot procent na zafatenost na kapacitetot i prose-nata cena za smestuvawe vo ovoj plan se vrz osnova na vkl u-uvaweto vo mejunaroden lanec na hoteli i stavawe na za{ titen znak na hotel ot.

I pokraj toa prose-ni ot procent na zafatenost na kapacitetot i prose-nata cena za smestuvawese povee od skromni vo sporedba so di rektnata konkurencija.

Presmetkovnite osnovi i kriteriumite se sl i -ni kako oni e upotrebeni vo Pri log A.

Planirano podobruvawe na procentot na zafatenost na kapacitetot e samo 10% godi { no.

Ova def i nitivo treba da bi de mnogu podbro zemaj}i vo obzir deka prose-nata cena za smestuvawe e poniska od sl i -nite vo konkurentski te hoteli vo Skopje.

Za prose-nata cena za smestuvawe i stotaka planirame samo 10% podobruvawe na godi { no ni vo.

I sto kako vo Pri log A sekoe podobruvawe na rezultate vo ovoj del mo`e da se smeta za -ista bruto dobitka od raboteweto (BD).

## **I.2. Pri hodi od prod`ba na hrana i pi jal oci :**

I sti te kri teri umi se odnesuvaat i na ovoj segment. Planot e mnogu skromen, duri i poskromen od segmentot na hotel sko smestuvawe.

Podobruvaweto vo ovoj segment e na ni vo od 7.5% godi { no.

## **I.3. UsI ugi**

So podobruvaweto na zafatenosta na kapaci tetot pri hodi te od ovoj segment i stotaka se o-ekuva da se zgol emat.

## **I.4. Pri hodi od Dogovori**

Vo ovoj segment predvi duvawata za ostvaruvawe na pri hod se re-i si fi ksni , zemaj}i vo predvi d deka pri hodot od Dogovori te za zakup na prostor za Kasi no i Dogovor za i znajmuvawe na aparati za igri na sre}a proi zleguvaat od srednoro-ni dogovori , i pri hodi te se ve}e utvrdeni .

Se razbi ra deka so renovi rawe na hotel ot mo`e da se stvori podobra okoli na za zakup na neкои други простori za turisti -ki agencii , { tand za prod`ba na avio bi leti i sli -ni uslugi .

Dru{ tvoto ve}e gi i ma vo predvi d ovi e mo`nosti pri podgotvuvawe na programata za renovi rawe.

## **I.5. Pri hodi od KF OR**

Pri hodi te od ovoj segment se ve}e opi { ani vo opi sot na Pri log A.

## **II. TRO[ OCI**

I sto kako vo Pri log A vo Bi zni s planot koj gi pri ka`uva tro{ oci te, i sti te se podel eni na dve grupi na tro{ oci :

- a) Fiksni tro{ oci , oni e koi ne se i li se mnogu mal ku zavi sni od obemot na pri hodi te  
i
- b) Vari abi lni tro{ oci , oni e koi { to se di rektno zavi sni od gol emi nata na pri hodi te

### **II.1. Pl ati :**

Ovoj del pri pa}a na grupata (a) na tro{ oci , i e re-i si fi ksen tro{ ok na Dru{ tvoto. Sepak smetame deka so vkl u-uvawe vo me}unaroden lanec na hoteli }e treba da vraboti me dopol ni tel en broj na rabotni ci , no sepa k ova nema da pretstavuva seri ozen tro{ ok.

Vo Bi zni s planot ni e predvi duvame zgol emuvaweto na i znosot na pl atata da bi de na ni vo od 5% godi { no.

Dokol ku sega{ nata Vlada gi odr`i vetuvawata i gi namali sega{ ni te danoci i dava-ki koi se odnesuvaat na pl atata, ovoj tro{ ok mo`e duri i da bi de pomal od proekti rani ot.

Procentualno iznosot na trošokot za bruto plati i drugi davalci na vraboteni te e na nivo na prosekot na industrijata i e pomeju 20% i 30% od iznosot na neto prihodi te.

## **II.2. Trošoci na raboteweto:**

Kako što e veje opišano vo Priilog A ovoj segment e direktno zaviseno od prihodi te.

Se nadevame deka se postanuvawe na inženjering na vo mejunaroden lanec na hoteli je bitno vo moznost da ja zgolemi mecenata na naštite menija i sopedbeno so tite ceni trošocite za materijali bi trebalo da zafaat pomalku od 30% od prihodi te ostvareni od prodaba na hrana.

Vo delot na trošocite za pijaloci uestvoto od 45% od prihodi te ostvareni od prodaba na pijaloci poveje od sigurno je bitno namaleno, so ogledeka ceni te vo konkurentski te hoteli (Aleksandar palas, Holidej In) se za 50% poviški od onie vo našite restorani i barovi.

Istotaka renoviraweto na restorani te bi trebalo da privleče poveje gosti za uslugi po princip na a-la-kart, vo koj sluaj ceni te se poviški.

## **II.3. Trošoci za energensi :**

Kriteriumi te korišteni vo ovoj segment se isti kako onie vo Priilog A.

## **II.4. Trošoci za potrošni materijali :**

Kriteriumi te korišteni vo ovoj segment se isti kako onie vo Priilog A.

## **II.5. Trošoci za reklama i propaganda:**

Sigurno e deka trošocite opišani vo ovoj segment je bitno zgolemeni, pa za presmetka korištevme kriterium od 2% od vkupni te prihodi kako iznos na trošoci za reklama i 1% od vkupni te prihodi kako iznos na trošok za agencijski provizi.

Kako što e voobičeno za ovoj vid na industrija nie oekuvame da imame mnogu poveje internacionalni klienti preku bukinzi na turistiški agenciji i od bukinzi preku sistemot za rezervacii na mejunarodni otlanec na hoteli.

## **II.6. Finansiški trošoci :**

Kriteriumi te korišteni vo ovoj segment se isti kako onie vo Priilog A.

## **II.7. Ostanati trošoci :**

Site stavki vo ovoj segment se slinini na onie vo Priilog A so iskluok na trošoci za licenca koi se dodadeni so ogledeka je morame da gi plame kako inženjering na takvi otlanec.

## **REZIME na Priilog B**

Kako što moe da se vidi od Biznis planot vo Priilog B, ova Društvo je gi dostignemejunarodni te standardi za vraawe na investicijata, duri i poveje od toa imajji vo predvid deka povejeto trošoci se poniški otkolu vo razvi eni te zemji.

Prosekata bruto dobi vka od rabotewe e na nivo od 40.20% ili 30.54% neto dobi vka godišno.

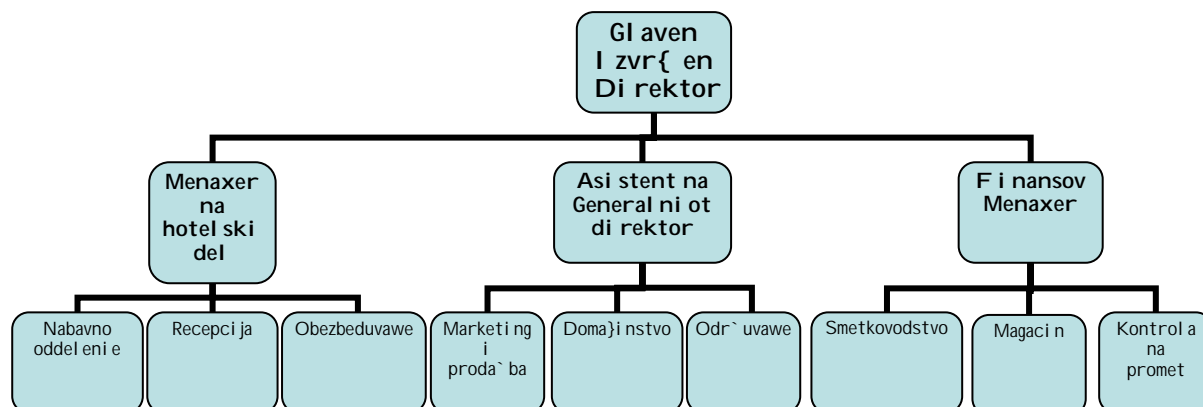
## **Služi : Priilog B (tabel a)**







### 2.3. Organi zaci ona { ema - Struktura na oddel eni jata



Organizaci onata { ema na Dru{ tvoto e pri ka` ana so cel potencilalni ot i nvesti tor pobl i sku da se stekne so organi zaci onata postavenost i povrzanost na segmenti te na i stoto.

Brojot na izvr{ iteli po sekoj segment od { emata e maksimalno racionaliziran, no i pokraj toa so ogle d na okolnosti te na stopani suvawe vo dr` avata seu{ te postoi prazen od i necel osna i skori stenost na kapacitetot na i zvr{ iteli te.

Ponatamu poblisku e objasneta funkcijata na sekoe od oddel eni jata vo Dru{ tvoto.

#### 2.3.1. Menaxment - Uprava

Menaxmentot na Dru{ tvoto e organi ziran i upravuvan od stranska kompani ja.

Pretsedatel na Odborot na Di rektori e G-|a Mi rka Trajkovska koja e vo i sto vreme i Asi stent na Gl avni ot I zvr{ en Di rektor.

Glaven I zvr{ en Di rektor na Dru{ tvoto e G-din Antoan Jazbek.

Di rektni podredeni na Gl avni ot I zvr{ en Di rektor se Asi stentot na Gl avni ot I zvr{ en Di rektor, Menaxerot na hotel ski ot del i F i nasovi ot menaxer.

Sekoj od ovie menaxeri e odgovoren za del od oddel eni jata, kako { to e opi { ano vo organi zaci onata { ema.

#### 2.3.2. Oddel eni e za marketi ng i proda` ba

Ova oddel eni e e odgovorno za proda` bata na stoki te i uslugi te na hotel ot.

Oddel eni eto se sostoi od Keteri ng menaxer, i nezavisi agenti za proda` ba.

Di rekten pretpostaven na oddel eni eto e Asi stentot na Gl avni ot I zvr{ en Di rektor.

### **2.3.3. Recepcija**

Ova oddelenie egi obavuvatekoi se vo vrskaso hotel skoto smetuvawe.

Oddelenieto se sostoi od recepcioneri, liftboji, telefonisti kako i lice odgovorno za rezervacina hotelot.

Di rekten pretpostaven na oddelenieto e Menaxerot na hotel skiot del.

### **2.3.4. Uslužno oddelenie i kujna**

Ovoj segment vsučnost se sostoi od dve oddelenija di rektno zavisni me|u sebe.

Zadolženijata na ovoj segment se vo domenot na pri gotvuvawe i poslučuvawe na hrana i pijaloci za potrebite na klientite.

Uslužniot del e odgovoren za poslučuvaweto na gostite i se sostoi od [ ef na servis, Pomočnik na { efot na servis, [ ef na sala, kelneri, { ankeri, stjuard.

Kujnata e odgovorna za podgotvuvawe i servirawe na hranata i ovoj del se sostoi od [ ef na kujna, [ ef na smena, kuvari, pomočnici kuvari, sadomija-ki.

Di rekten pretpostaven na oddelenieto e Asistentot na Glavniot Izvržen Di rektor.

### **2.3.5. Smetkovodstvo**

Ova oddelenie e odgovorno za vodeweto na finansiskoto i materijalno smekovodstvo, podgotvovkati i splatata na plati, i sližni srodni operacii.

Oddelenieto se sostoi od [ ef na smetkovodstvo, finansovi smetkovoditeli, materijalni smetkovoditeli.

Di rekten pretpostaven na oddelenieto e Finansivniot menaxer.

### **2.3.6. Oddelenie za kontrola na promet**

Glavna dejnost na oddelenieto e da vrži kontrola na ostvareniot promet od site izvori na prihodi (site oddelenija).

Oddelenieto se sostoi od Glaven kontrolor na promet, kasi eri na recepcija, kasi eri vo restorante, fakturisti, kontrolori na prometot.

Di rekten pretpostaven na oddelenieto e Glavniot Izvržen Di rektor.

### **2.3.7. Magacini**

Ova oddelenie se zanimava so pri emot i distribucijata na dobra kon drugite oddelenija, kako i nivna regijstracija pri vlezot i izlezot od magacinite..

Oddelenieto se sostoi of [ ef na magacini, magacioneri i opčti rabotnici.

Di rekten pretpostaven na oddelenieto e Finansivniot menaxer.

### **2.3.8. Nabavno oddelenie**

Ova oddelenie se zanimava so nabavkite na site potrebni stoki za raboteweto na Dručtvoto.

Oddelenieto se sostoi od [ ef na nabavno oddelenie i nabavuvaci.

Di rekten pretpostaven na oddelenieto e Menaxerot na hotel skiot del.

### 2.3.9. Doma}i nstvo

Ova oddel eni e se zani mava so odr` uvawe na hi gi enata na hotel ot i restorani te.

Oddel eni eto se sostoi od ddel so sobarici koi se nadle` ni za odr` uvawe na hi gi enata vo hotel ski te sobi , del so hi gi eni -arki koi se nadle` ni za odr` uvawe na hi gi enata vo restorani te, arovi te i drugi te zaedni -ki prostori i i peralna.

Oddel eni eto se sostoi od [ ef na doma}i nstvo, nadzornici na sobarici i hi gi eni -arki , sobarici , -i sta-ki , nadzorni k na peralna i pera-i .

Di rekten pretpostaven na oddel eni eto e Asi stentot na Gl avni ot I zvr{ en Di rektor.

### 2.3.10. Odr` uvawe

Ova oddel eni e e nadle` no za odr` uvawe na opremata i sredstvata za rabota na Dru{ tvoto.

Oddel eni eto se sostoi od [ ef na oddel eni eto za odr` uvawe, parnogrea-i , vodoi nstal ater, mol er, elektri -ar i dr.

Di rekten pretpostaven na oddel eni eto e Asi stentot na Gl avni ot I zvr{ en Di rektor.

### 2.3.11. Obezbeduvawe

Ova oddel eni e e zadol` eno za fizi -koto obezbeduvawe na objektot i gosti te od kra` bi , nasi l stvo, po` ar i sl i -no.

Di rekten pretpostaven na oddel eni eto e Menaxerot na hotel ski ot del .

## 2.4. I mot na Dru{ tvoto

**Hotel Konti net al** e najgol em del od i motot na Dru{ tvoto.

Toj e najgol em hotel vo Skopje, Republ i ka Makedoni ja.

Se nao|a vo gradot, na 20 mi nuti vozewe od Aerodromot "Petrovec", otsproti va na Skopski saem i samo 5 mi nuti vozewe od gradski centar i me|unarodnata `elezni -ka stani ca. Oddal e-enosta od Konti nental do centarot na gradot e samo 0, 8 km i l esno mo` e da se prepe{ a-i .

Od po-etokot, renovi raweto i podobreni ot menaxment na ovoj hotel bea glavni priori teti na negovi ot Francusko - Amerikanski menaxerski tim koj od hotel Konti nental napravi ja atrakti ven zapadnoevropski hotel .

Hotel Konti nental l e` i na 3.148 m<sup>2</sup> grade` en prostor i 8.388 m<sup>2</sup> prekrasna gradi na.

Hotel skata zgrada ima 11 sprata, mezani n, lobi i podrumski prostori i vo vkupne i znos od 14. 325 m<sup>2</sup> neto, vkl u-uvaj}i gara` a i parki ng za 100 vozi la.

I ma 183 sobi (ednokrevetni i dvokrevetni) i 7 apartmani me|u koi i eden Pretsedatel ski od 110 m<sup>2</sup>. Sekoja soba e so povr{ i na pome-u 20, 41 m<sup>2</sup> i 27, 65 m<sup>2</sup>.

Hotel ot raspol aga so konferenci ski prostori vo koi mo` at da se odr` at mali semi nai pa se do gol emi konferenci i so 300 l i ca.

Vo objektot postoi kazi no, bi zni s centar, fri zerski i kozmeti -arski sal on, sal on za masa` a i raspol aga i so drugi usl ugi koi go pravat Konti nental pri jatno mesto za prestoj.

So svoje gastronomski restorani i prijaten bar, so dobro obu- en i gubezen personal, ki i entot navi sti na mo` e da se odmori po naporen den. Hotel Kontinental nudi 24 -asoven rum servi s.

Dru{ tvoto osven so hotel ot, so celata oprema koja ja raspol aga, poseduva i vozen park koj se состоi od dve kombi vozi la (patni -ko i speci jal no so razladen ured za prevoz na hrana), nekol ku pik ap vozi la i dve patni -ki vozi la.

## 2.5. Osi guruvawe

"INTERNETNEL HOTELS" A.D. Skopje i ma skl u-eno dogovor i poseduva pol i si za osi guruvawe so "QBE"- Makedoni ja za osi guruvawe na osnovni te sredstva, opremata, zal i hi te, pari te vo kaka i pri transport, i ostanati pol i si. Vr z osnova na ovoj Dogovor i pol i si te za osi guruvawe i motot na "INTERNETNEL HOTELS" A.D. Skopje e osi guran na vrednost od EUR 5.000.000

I stotaka i vozni ot park na Dru{ tvoto e cel osno osi guren.

### **3. Upravuvawe na Dru{ tvoto**

- 3.1. Upravuvawe na Dru{ tvoto
- 3.2. Odbor na Di rektori

### 3.1. Upravuvawe na Dru{ tvoto

Organi na upravuvawe i rakovodewe so akci onerskoto dru{ tvo se:

- Sobrani e
- Odbor na di rektori

Sobrani eto se svi kuva i raboti po postapka utvrdena so odredbite od Zakonot za trgovski dru{ tva i ovoj Statut.

Sobrani eto go svi kuvaat dvajcata ili eden od izvr{ nite ~lenovi na Odborot na di rektori

Ako izvr{ nite ~lenovi na Odborot na di rektori ne go svi kaat Sobrani eto vo rokot utvrden so Zakon ( najdocna tri meseci po sostavuvaweto na godi { nata presmetka i godi { ni ot i zve{ taj) toa }e go storat nei zvr{ nite ~lenovi

Akci oner, odnosno akci oneri so mnozinski del od obi ~nite akci i mo`e da svi ka odnosno svi kaat sobrani e na dru{ tvoto.

Barawe za svi kuvawe na Sobrani e mo`at da podnesat akci oneri ~ij zaedni ~ki akci i vo akci onerskoto dru{ tvo i znesuva edna deseti na od osnovnata gl avni na

Barawata gi podnesuvaat pi smeno, do izvr{ nite ~lenovi na Odborot na di rektori

### 3.2. Odbor na Di rektori

Odborot na di rektori broi 5 ~lenovi .

Trojca ~lenovi se nei zvr{ ni i tie go nosat nazi vot nei zvr{ ni di rektori .

Dvajca ~lenovi se i zvr{ ni i tie go nosat nazi vot i zvr{ ni di rektori .

Nei zvr{ nite ~lenovi na odborot na di rektori gi i menuva i razre{ uva Sobrani eto, so mnozinstvo na gl asovi od vkupni ot broj na pri sutni ili prestaveni akci oneri na Sobrani eto.

Za nei zvr{ en ~len na odborot na di rektori mo`e da bi de i menuvano fizi ~ko ili pravno lice.

Pravnoto lice vo odborot na di rektori nazna- uva postojan zastapnik

Predlog - Ilistata za nei zvr{ nite ~lenovi vo Odborot na di rektori ja predlaga pretsedatel ot na Sobrani eto.

I zvr{ nite ~lenovi na Odborot na di rektori se i menuvaat i razre{ uvaat od strana na nei zvr{ nite ~lenovi so mnozinstvo gl asovi od vkupni ot broj na nei zvr{ ni ~lenovi .

Samo fizi ~ki lica koi se del ovno sposobni mo`at da bi dat i menuvani za izvr{ ni ~lenovi na odborot na di rektori .

Za i zvr{ en ~l en mo` e da bi de i menuvno i l i ce koe e vraboteno vo dru{ tvoto i ako ne e akcioner, i so i menuvaweto liceto ne go gubi svojstvot na vraboten i pravata od raboten odnos.

Mandatot na ~l enovi te na Odborot na di rektori e 1 godi ni .

^l enovi na Odborot na di rektori se:

<i>l me</i>	<i>Status</i>	<i>l zbor/Rei zbor</i>
Antoine Yazbek	I zvr{ en Di rektor	05.12.2002
Myrna Yazbek	I zvr{ en Di rektor	05.12.2002
Milia Zoghbi	Nei zvr{ en Di rektor	05.12.2002
Mi rka Trajkovska	Nei zvr{ en Di rektor	05.12.2002
Ti ro l l i evski	Nei zvr{ en Di rektor	05.12.2002

Tri od pette ~l ena na Odborot na Di rektori se vo menaxerski ot tim na Dru{ tvoto od negovoto osni vawe, i toa:

1. **Antoine Yazbek** I zvr{ en Di rektor
2. Mi rka Trajkovska Asi stent na I zvr{ ni ot Di rektor
3. Ti ro l l i evski Fi nansov menaxer

Odborot na di rektori ima naj{ i roki ovl astuvawa za dejstvuvawe vo si te slu-ai vo ime na akcionerskoto dru{ tvo vo soglasnost so Zakonot, ovoj Statut i i zre~no dadeni ovl astuvawa od Sobrani eto.

Odborot na di rektori gi i zvr{ uva osobeno sl edni te raboti :

- gi donesuva op{ ti te akti na akcionerskoto dru{ tvo, osven oni e { to gi donesuva Sobrani eto;
- gi utvrduva predl ozi te na Sobrani eto po koi Sobrani eto rasprava i odl u-uva;
- gi i zvr{ uva odl uki te na Sobrani eto;
- na Sobrani eto mu podnesuva nacrt-godi { na presmetka i nacrt-godi { en i zve{ taj za raboteweto na akcionerskoto dru{ tvo;
- donesuva odl uka za skl u-uvawe na dogovori za i nvesti ci oni vl o` uvawa;
- ja utvrduva del ovnata pol i ti ka na dru{ tvoto i se gri ` i za nejzi no sproveduvawe;
- go usvojuva Godi { ni ot i zve{ taj za i zvr{ enoto i nventari suvawe(popi s na sredstva);
- Donesuva pl anovi i programi i dava nasoki za ni vno sproveduvawe;
- donesuva odl uki za davawe odnosno zemawe na kartkoro~ni i dol goro~ni fi nansi ski kredi ti
- re{ ava za pra{ awa od obl asta na za{ ti tata (HTZ, proti vpo` arna za{ ti ta, za{ ti ta na ~ovekovata okol i na i dr.);
- odl u-uva za i menuvawe i razre{ uvawe na l i ca nosi tel i na rakovodni funkci i vo akcionerskoto dru{ tvo;
- odl u-uva za vnatre{ nata organi zaci ja na dru{ tvoto;



- odl u-ova za raboti i pra{ awa od raboten odnos i barawata za za{ ti ta na pravata od vtor stepen;
- Odl u-ova po predl ozi te i barawata na Si ndi katot, od obl asta na za{ ti tata na pravata na rabotni ci te, materi jal nata i soci jal nata pol o` ba na rabotni ci te sogl asno so zakonot i kol ekti vni ot dogovor;
- Odl u-ova za sl u` ben pat vo stranstvo na i zvr{ ni te -I enovi ;
- Donesuva odl uki za skl u-uvawe na dogovori od pogol emo zna-ewe i so podol g peri od na traewe (I i cencni dogovori , dogovori za vl o` uvawa, dol goro-na kooperaci ja i drugi vi dovi na dogovori za potrajna sorabotka);
- Donesuva odl uki za skl u-uvawe na dogovori za steknuvawe, otu|uvawe i optovaruvawe na nedvi ` nosti ;
- Donesuva odl uki za rashoduvawe, otpi s i ottu|uvawe na osnovni sredstva;
- Donesuva odl uki za nabavka na trajni sredstva za rabotewe na dru{ tvoto ;
- Se gri ` i i prevzema potrebni dejstvi ja za i spol nuvawe na so Zakon propi { ani te obvrski na akci onerskoto dru{ tvo;

Vr{ i i drugi raboti sogl asno zakonot i ovoj Statut

## **4. Akci i**

- 4.1. Akci i i akci onerstvo
- 4.2. Akci onerska kni ga
- 4.3. Gl asa~ki prava

#### 4.1. Akciji i akcionerstvo

Osnovna glavna na akcionersko društvo iznesu 530.554 Evra vo denarska proti vrednost od 32.376.900,00 denari spored kursot na NBM za 1 Evro = 61,0061 denari.

Osnovna glavna se состоi od 530.554 obi~ni akciji.

Akcijete glasnime

Spored sodr`inata na pravata akcijete se obi~ni.

Nominalni otiznos na edna akcija iznesu 1 Evro.

Vo strukturata na akcionerski ot kapital so sostojba na 23.12.2002 godina akcijete se vo racete na 113 akcioneri, od koi 69.83% vo posed na "**KINGSWOOD MANAGEMENT Ltd**" od Anglija i ostatokot od 30.17% vo posed na 109 individualni akcioneri - doma~ni fizi~kili i tri akcioneri - stranski pravni lica.

So isklu~ok na "**KINGSWOOD MANAGEMENT Ltd**" ni eden od ostanati akcioneri nema vo posed udel pogol ili isti na 10% od vkupni ot broj na akciji na Društvo.

#### 4.2. Akcionerska knjiga

Akcijete se izdavaat, prenesuvaat i vodat kako elektronski zapis vo Centralni ot depozi tar za hartii od vrednost

Akcionersko društvo gi evidenti ra izdadeni te akciji i promenata na sopstvenosta na akcijete koi ja so~nuvaat osnovna glavna na društvo vo akcionerska knjiga na akcionersko društvo {to se vodi nematerijalizi rano vo Centralni ot depozi tar za hartii od vrednost, na~ini i pod uslovi utvrdeni so Zakon.

Na sopstvenikot na akcijata mo`e da mu se izdade potvrda za akcija so koja se potvrduva deka sopstvenikot go uplatil si ot vlogi deka vrz taa osnova go poseduva brojot na akcijete ozna~eno vo potvrdata.

Potvrdata se izdava za site akciji od isti rod.

Na imatelot na akcijata mo`e da mu se izdade privremena potvrda za del od vlogot {to go uplatil akcionerot i taa glasnime.

### 4.3. Glasnik prava

Sopstvenici te na obi -nite akcii imaat pravo da u-estvuvaat vo upravuvaweto so akci onerskoto dru{ tvo srazmerno na brojot na akcii .

Sekoja akci ja dawa pravo na eden gl as vo Sobrani eto na akci onerskoto dru{ tvo.

U-estvoto na sobrani eto i ostvaruvaweto na pravoto na glas e usloveno so pri javuvawe na akci onerot pred odr` uvawe na sobrani eto i dostavuvawe na potvrda za akci ja so koja se potvrduva deka sopstveni kot go uplatil si ot vlog i deka vrz taa osnova go poseduva brojot na akcii te ozna-en vo potvrdata i toa najdocna tri dena pred odr` uvawe na sobrani eto

Pravoto na akci onerot na u-estvo vo rabotata i na glas vo sobrani eto se ostvaruva li -no i li preku i menuvan zastapnik.

Na sekoj akci oner mu pri pa|a pravoto na u-estvo vo rabotata na sobrani eto i pravo na gl asawe, ako so Zakonot ne e poi naku predvi deno.

Sekoj akci oner mo` e da i menuva li ce koe }e go zastapuva na sobrani eto.

I menuvaweto na zastapnik od stav 1 na ovoj -len se vr{ i so pi smeno pol nomo{ no zavereno od notar koe }e i ma va`nost do negovoto povl ekuvawe i do akci onerskoto dru{ tvo mora da bi de dostaveno najmal ku 3 dena pred odr` uvaweto na sobrani eto.

Sobrani eto mo` e da odl u-uva ako se pri sutni akci oneri i li ni vni zastapnici koi poseduvaat najmal ku pol ovi na od akcii te so pravo na glas

Sobrani eto gi donesuva odluki te so mnozi nstvo od glasovite na site pri sutni i pretstaveni akci oneri ako so Zakon i li so ovoj Statut ne e opredel eno pogol emo mnozi nstvo i li ne se propi { ani drugi uslovi vo pogl ed na mnozi nstvoto so koe se donesuvaat odl uki te.

Glasaweto e javno, ako so Zakon i li so ovoj Statut ne e predvi deno tajno gl asawe.

## **5. Izveštaj na nezavisni te revizori**

5.1. Revizijski izveštaj za period 1999 - 2001

5.2. Revizijski izveštaj zaklu~no so 31 Oktomvri 2002

Na slednite strani ci }e imate mo`nost da se zapoznaete so finansijske podatoci dobi eni kako rezultat na revizijski izveštai za godinite 1999, 2000 i 2001 kako i revizijski izveštaj za periodot do 31 Oktomvri 2002 godina so cel da se dobie }to poverodostoen podatok za vrednosta na kapitalot na Dru{tvoto.

Revizijata e izvr{ena od strana na Dru{tvoto za revizija, smetkovodstvo i konsalting "N-P KONSALTING" - Skopje.

### **OSNOVA ZA SOSTAVUVANJE NA KONSOLIDIRANITE FINANSIJSKI IZVE[TAI**

Iznosite vo finansijske izve{ati se prikani vo soglasnost so zakonske propisi na Republika Makedonija, so izvesni reklasifikacii i nadopolnuvawa zaradi usoglasuvawa so barawata za izvestuvawe soglasno Mejunarodnite smetkovodstveni standardi, so koi se bara finansijske izve{atai da ja odrazat pri menata na smetkovodstvenite principii.

Finansijske izve{tai se izgotveni vo soglasnost so konceptot na nabavna cena, osven osnovnite sredstva, materijalni te prava i amortizacijata koi se revaloriziraat.

5.1. Revi zi ski i zve{ tai za peri od 1999 - 2001

BI LANS NA USPEH

Vo i ljadi Makedonski denari	2001	2000	1999
Proda`ba	113558	247309	407556
Tro{oci na proda`ba	86206	128732	190318
<b>BRUTO DOBI VKA</b>	<b>27382</b>	<b>118577</b>	<b>217238</b>
Op{ti, administrativni i tro{oci na proda`ba	27832	86977	20320
<b>OPERATI VNA DOBI VKA</b>	<b>-441</b>	<b>31600</b>	<b>196918</b>
REVALORI ZACI ONI KOREKCI I	0	0	0
<b>OSTANATI PRI HODI</b>			
Kamati	1163	89016	240
Pozitivni kursni razliki	3132	7170	8459
Ostanato	4945	23557	5540
<b>VKUPNO OSTANATI PRI HODI</b>	<b>9240</b>	<b>119743</b>	<b>14239</b>
<b>OSTANATI RASHODI</b>			
Kamati	421	273	250
Negativni kursni razliki	736	1700	788
I spravka na sporni pobaruva	129	5739	0
Ostanato	1185	3791	1614
<b>VKUPNO OSTANATI RASHODI</b>	<b>2471</b>	<b>11503</b>	<b>2652</b>
<b>DOBI VKA PRED ODANO^UVAWE</b>	<b>6328</b>	<b>139840</b>	<b>208505</b>
Danoci i pri donesi od dobi vka	1340	23171	35029
<b>NETO DOBI VKA</b>	<b>4988</b>	<b>116669</b>	<b>173476</b>
Pokri vawe na zaguba od prethodni godi ni	0	0	0
<b>RASPREDELBA NA NETO DOBI VKA</b>	<b>4988</b>	<b>116669</b>	<b>173476</b>
- del za op{testven kapi tal	0	0	0
- del za pri vaten kapi tal	0	0	0
- del za rezevi	0	0	124
- del za zaedni ~ka potro{uva~ka	0	0	0
- del za di vi denda	0	0	173352
- del za bruto pl ati od dobi vka	0	0	0
- dobi vka za fi nansi skata godi na	4988	116669	0
<b>VKUPNO NETO DOBI VKA</b>	<b>4988</b>	<b>116669</b>	<b>173476</b>



I ZVE[ TAJ ZA GOTOVI NSKI TEKOV I ZA 1999, 2000, 2001

Vo i ljadi Makedonski denari	2001	2000	1999
<b>GOTOVI NSKI TEKOV I OD OPERATI VNO RABOTEWE</b>			
<b>NETO DOBI VKA</b>	<b>4988</b>	<b>116669</b>	<b>173476</b>
Tro{ oci koi ne povl ekuvaat kori stewe na obrtni sredstva			
Amorti zacija	6170	5513	5010
Reval riaci oni rezervi	0	0	-2086
I spravka na vrednosta na somni tel ni i sporni pobaruwawa	0	0	0
Dol goro~ni rezervi rawa	0	0	0
<b>Gotovi nski tekovi od rabotewe</b>	<b>11158</b>	<b>122182</b>	<b>176400</b>
Pobaruwawa od kupuva~i te	3021	22249	-24332
Pobaruwawa za dadeni avansi	465	4199	-4378
Kratkoro~ni f i nansi ski vlo` uvawa	-1286	0	0
Ostanati kratkoro~ni pobaruwawa	1735	-11657	-6429
Aktivni vremenski razgrani ~uvawa	34	298	-44
Zal i hi	-568	298	1441
Obvrski sprema dobavuva~i	1381	-770	-5854
Obvrski za pri meni avansi	-861	-1603	2464
Harti i od vrednost	0	0	0
Kratkoro~ni f i nansi ski obvrski	0	0	0
Pasivni vremenski razgrani ~uvawa	224	234	-222
Ostanati tekovni obvrski	21885	-254928	79562
<b>Neto gotovi nski tek od operati vno rabotewe</b>	<b>37188</b>	<b>-110403</b>	<b>218608</b>
<b>GOTOVI NSKI TEKOV I OD I NVESTI CI ONO RABOTEWE</b>			
Dol goro~ni kredi ti	0	0	0
Zadol ` i tel ni dol goro~ni vlo` uvawa	0	0	0
Vlo` eni i zdru` eni sredstva	0	0	0
Avansi za i nvesti ci i	0	0	0
Osnosvni sredstva	280	-7995	-12125
Materijal ni prava	0	0	0
<b>Neto gotovi nski tek od i nvesti ci ono rabotewe</b>	<b>280</b>	<b>-7995</b>	<b>-12125</b>
<b>GOTOVI NSKI TEKOV I OD F I NANSI SKO RABOTEWE</b>			
Obvrski po dol goro~ni kredi ti	0	0	
Zakoski , statutarni i slobodni rezervi	-65669	0	-75401
Kapi tal	0	3792	2086
<b>Neto gotovi nski tekovi od f i nansi sko rabotewe</b>	<b>-65669</b>	<b>3792</b>	<b>-73315</b>
<b>Gotovi nski tekovi od zaedni ~ka potro{ uv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Neto zgol emuvawe na pari ~ni sredstva</b>	<b>-28201</b>	<b>-114606</b>	<b>133168</b>
<b>Pari ~ni sredstva na po~etok na godi nata</b>	<b>46523</b>	<b>161129</b>	<b>27961</b>
<b>Pari ~ni sredstva na krajot na godi nata</b>	<b>18322</b>	<b>46523</b>	<b>161129</b>



5.2. Revi zi ski i zve{ taj zakl u~no so 31 Oktomvri 2002

**BI LANS NA USPEH**

Vo i ljadi Makedonski denari	2002	2001
Proda`ba	108290	113588
Tro{oci na proda`ba	68594	86206
<b>BRUTO DOBI VKA</b>	<b>39696</b>	<b>27382</b>
Op{ti, administrativni i tro{oci na proda`ba	25066	27823
<b>OPERATIVNA DOBI VKA</b>	<b>14630</b>	<b>-441</b>
REVALORIZACIONI KOREKЦИИ	0	0
<b>OSTANATI PRIHODI</b>		
Kamati	21239	1163
Pozitivni kursni razliki	422	3132
Ostanato	194580	4945
<b>VKUPNO OSPANATI PRIHODI</b>	<b>216241</b>	<b>9240</b>
<b>OSTANATI RASHODI</b>		
Kamati	26	421
Negativni kursni razliki	565	736
I spravka na sporni pobaruwawa	0	129
Ostanato	390	1185
<b>VKUPNO OSPANATI RASHODI</b>	<b>981</b>	<b>2471</b>
<b>DOBI VKA PRED ODANO^UVAWE</b>	<b>229890</b>	<b>6328</b>
Danoci i pri donesi od dobi vka	25862	1340
<b>NETO DOBI VKA</b>	<b>204028</b>	<b>4988</b>
Pokriwawe na zaguba od prethodni godi ni	0	0
<b>RASPREDELBA NA NETO DOBI VKA</b>	<b>204028</b>	<b>4988</b>
- del za op{testven kapital	0	0
- del za privatni kapital	0	0
- del za rezewi	0	0
- del za zaedni ~ka potro{uwa-ka	0	0
- del za diwenda	0	0
- del za bruto plati od dobi vka	0	0
- dobi vka za fi nansi skata godi na	204028	4988
<b>VKUPNO NETO DOBI VKA</b>	<b>204028</b>	<b>4988</b>

I ZVE[ TAJ ZA GOTOVI NSKI TEKОВI ZA 2001, 2002

Vo i ljadi Makedonski denari	2002	2001
<b>GOTOVI NSKI TEKОВI OD OPERATI VNO RABOTEWE</b>		
<b>NETO DOBI VKA</b>	<b>204028</b>	<b>4988</b>
Tro{oci koi ne povl ekuvaat kori stewe na obrtni sredstva		
Amorti zacija	5681	6170
Reval rizi zaci oni rezervi	0	0
I spravka na vrednosta na somni tel ni i sporni pobaruwawa	0	0
Dol goro~ni rezervi rawa	0	0
<b>Gotovi nski tekovi od rabotewe</b>	<b>209709</b>	<b>11158</b>
Pobaruwawa od kupuwa~i te	-217508	3021
Pobaruwawa za dadeni avansi	0	465
Kratkoro~ni f i nansi ski vl o` uvawa	821	-1286
Ostanati kratkoro~ni pobaruwawa	15722	1735
Aktivni vremenski razgrani ~uvawa	10	34
Zal i hi	1060	-568
Obvrski sprema dobavuva~i	209590	1381
Obvrski za pri meni avansi	0	-861
Harti i od vrednost	0	0
Kratkoro~ni f i nansi ski obvrski	0	0
Pasi vni vremenski razgrani ~uvawa	-235	224
Ostanati tekovni obvrski	44821	21885
<b>Neto gotovi nski tek od operati vno rabotewe</b>	<b>263990</b>	<b>37188</b>
<b>GOTOVI NSKI TEKОВI OD I NVESTI CI ONO RABOTEWE</b>		
Dol goro~ni kredi ti	0	0
Zadol ` i tel ni dol goro~ni vl o` uvawa	0	0
Vl o` eni i zdru` eni sredstva	0	0
Avansi za i nvesti cii	0	0
Osnovni sredstva	-222397	280
Materijal ni prava	0	0
<b>Neto gotovi nski tek od i nvesti ci ono rabotewe</b>	<b>-222397</b>	<b>280</b>
<b>GOTOVI NSKI TEKОВI OD F I NANSI SKO RABOTEWE</b>		
Obvrski po dol goro~ni kredi ti	0	0
Zakoski , statutarni i sl obodni rezervi	-55988	-65669
Kapi tal	22574	0
<b>Neto gotovi nski tekovi od f i nansi sko rabotewe</b>	<b>-33414</b>	<b>-65669</b>
<b>Gotovi nski tekovi od zaedni ~ka potro{ uv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Neto zgol emuvawe na pari ~ni sredstva</b>	<b>8179</b>	<b>-28201</b>
<b>Pari ~ni sredstva na po~etok na godi nata</b>	<b>18322</b>	<b>46523</b>
<b>Pari ~ni sredstva na krajot na godi nata</b>	<b>26501</b>	<b>18322</b>

## 6. Zavr{ ni i nformaci i

Kotiraweto na Akcionerskoto dru{ tvo "I NTERNE[ NEL HOTELS" AD - Skopje na Makedonskata berza za dolgoro-ni hartii od vrednost go odobri Odborot na Di rektori na sedni ca odr` ana na 20 Dekemvri 2002 godi na.

Vo vrska so kotaci jata na uvi d mo` e da se dobi jat kopi i od sl edni te dokumenti :

- ✓ Prospekt
- ✓ Statut na "I NTERNE[ NEL HOTELS" AD - Skopje
- ✓ I zvod od sudski ot regi star
- ✓ Revi zorski i zve{ tai

Dokumenti te se dostapni vo prostori i te na "I NTERNE[ NEL HOTELS" AD - Skopje na bul . "Al eksandar Makedonski " b.b. - hotel "Konti nental " vo Skopje.

Si te dokumenti soglasno zakonskata i berzanskata regul ativa se dostapni vo prostori i te na Dru{ tvoto, pokrovi tel ot i Makedonskata Berza.

### U^ESNI CI VO KOTACI JATA

#### **"I NTERNE[ NEL HOTELS" AD - Skopje**

bul . "Al eksandar Makedonski " b.b. - hotel "Konti nental "  
1000 Skopje, R.Makedoni ja

#### **Pokrovi tel**

#### **"KB BROKER" A.D. Skopje**

Kej Di mi tar VI ahov, br. 4  
1000 Skopje, R. Makedoni ja

#### **Central en Depozi tar za hartii od vrednost AD Skopje**

ul . Kuzman Josi fovski Pi tu br. 1  
1000 Skopje, R. Makedoni ja

#### **Depozi tna banka**

KOMERCI JALNA BANKA AD - Skopje  
1000 Skopje, R. Makedoni ja