

PROSPEKT



KOMERCIJALNA BANKA A.D. SKOPJE

so sedišče v SKOPJE, Kejdimitar Vlahov broj 4 i zapišana v
trgovski ot registar što se vodi v Osnovni ot sud Skopje I
Treg.br.388/2001

**KOTACIJA NA AKCIJE na KOMERCIJALNA BANKA A.D. SKOPJE na
Oficijalni ot pazar na Makedonskata berza na dolgoro~ni hartii od
vrednost A,D, Skopje**

Do Makedonskata berza na dolgoro~ni hartii od vrednost A.D. Skopje
dostavljeno e barava za kotacija na 365.283 obi~ni akcii, so poedine~na
nominalna vrednost od 5.000,00 denari, i 187.652 prioretetni akcii, so
poedine~na nominalna vrednost od 1.000,00 denari, izdadeni od
Komercijalna banka A.D. Skopje na oficijalni ot pazar na Berzata

Prioretetnite akcii mo`at da se konvertiraat vo obi~ni akcii vo
soodnos 5 prioretetni akcii za 1 obi~na akcija na na~ini uslovi,
soglasno Odlukata donesena od Desettoto redovno sobranie na Bankata
broj 02-950-7007/05.04.1999 godina.

Pred kotacijata na oficijalni ot pazar na Makedonskata berza na
dolgoro~ni hartii od vrednost AD Skopje, so akcii te izdadeni od
KOMERCIJALNA BANKA A.D. SKOPJE se trguvalo na neoficijalni ot
pazar na Makedonskata berza.

Pokrovitel na kotacijata:

**BROKERSKA KU]A KB BROKER A.D. SKOPJE
Kejdimitar Vlahov broj 4 SKOPJE**

I Z J A V A

Rabotovodni ot organ na Komercijalna banka A.D. Skopje ja pri fa}a odgovornosta za so dr` i nata na ovoj Prospekt:

Spored na { i te uveruvawa i sogl asno na { i te soznani ja i podatoci so koi raspol agame, i zjavuvame deka si te podatoci od ovoj prospekt so-i nuvaat cel osno i vi sti ni to pri ka` uvawe na imotot i obvrski te, dobi vki te i zagubi te, f i nansi skata i del ovnata sostojba na Komercijalna banka A.D.Skopje, pravata so dr` ani vo hartii te od vrednost, i deka ne se izostaveni podatoci koi bi mo` ele da vlijaat na celinata i vi sti ni tosta na ovoj prospekt.

Prospektot e izgotven sogl asno Pravi l ni kot za kotacija na hartii od vrednostna Makedonskata berza na dol goro-ni hartii od vrednost AD Skopje i Zakonot za izmenuvawe i dopol nuvawe na Zakonot za hartii od vrednost (Sl u` ben vesni k broj 37/2002).

Ovl asten revizor koj gi proveril i oceni f i nansi ski te izve { tai i del ovni te knigi na Komercijalna banka AD Skopje za 1999, 2000 i 2001 godi na e Dru { tvoto za revizi ski , konsal ti ng i dano-ni uslugi DT Di l oi t i Tu { DOOEL Skopje.

Pokrovi tel na kotaci jata e Brokerskata ku }a KB Broker AD Skopje.

Prospektot ne pretstavuva ni ponuda za proda` ba, ni tu povik za kupuvawe na akci i te izdadeni od Komercijalna banka AD Skopje. Prospektot ne smee da se smeta za preporaka za kupuvawe na akci i izdadeni od Komercijalna banka AD Skopje, a sekoj potencijal en i nvesti tor se upatuvava na sopstvena procenka za f i nansi skata sostojba i raboteweto na Komercijalna banka AD Skopje.

Rabotovoden organ na
Komercijalna banka AD Skopje

General en di rektor
Lazar Cvetkovski

Prv general en di rektor
Dragoqub Arsovski

SODR@I NA:	Strana
1. OP[TI PODATOCI	4
2. DEJNOST.....	5
3. FI NANSI SKI POKAZATELI I FI NANSI SKI PERFORMANSI ZA 2001 godi na.....	6
4. PREGLED NA RABOTEWETO NA BANKATA VO 2001 GODI NA	11
5. UPRAVUVAWE.....	25
6. VRABOTENI	26
7. OSNOVNA GLAVNI NA.....	28
8. SOPSTVENI ^KA STRUKTURA.....	28
9. TRGUVAVE SO AKCI I TE.....	31
10. DI VI DENDA I POLI TI KA NA DI VI DENDA.....	31
11. SUDSKI POSTAPKI	32
12. RAZVOJNA STRATEGI JA.....	32
13. FI NANSI SKI I ZVE[TAI SO MI SLEWE NA REVI ZORI TE	35

1. OP[TI PODATOCI

Komercijalna banka A.D. Skopje so sedi{te vo Skopje, na ulica Kej Dimitar Vlahov Broj 4, e registrirana vo trgovski ot registar pod Treg.broj 388/2001 godina po izvr{enoto usoglasuvawe so Zakonot za banki (Slu`ben vesnik broj 63/2000).

Bankata ja zapo-na svojata rabota vo 1955 kako Komunal na banka na grad Skopje i be{e specijalizirana za stanbeni krediti na gra|ani i pretprijatija i finansirawe na op{tinskata izgradba. Od toga{taa pretrpi nekoiku transformaci i karakteristi~ni za bankarski ot sistem vo regi onot.

Bankata stana samostojna vo 1990 so nejzinata transformacija vo akcionersko dru{tvo pod imeto Komercijalna Banka A.D. Skopje. Od toga{ Bankata postojano go pro{i ruva svoeto rabotewe za da gi zadovol i raste~kite potrebi na svoite komitenti .

Vo 2001 godina se izvr{i pri pojuvawe na Pelagoniska banka AD Prilep kon Komercijalna banka A.D. Skopje.

Komercijalna banka A.D. Skopje e univerzalna banka ovlastena za vr{ewe na site vidovi bankarski raboti. Bankata gi opslu`uva gra|anite i dru{tvata i so bankarski uslugi od domenot na doma{ni ot i pl atni ot promet so stranstvo.

Komercijalna banka A.D. Skopje ima ra{i rena mre`a od 7 filijali i 36 ekspoziturni niz zemjata. Pove}eto od ekspoziturnite (29) se locirani vo glavni ot grad Skopje. Vospostavenite korespondentski odnosi so 600 banki niz svetot koi ovozmo`uvaat na Bankata da vr{i brzi i efikasni me|unarodni uslugi za svoite klienti .

Komercijalna Banka A.D. Skopje e vode~ka banka vo Makedonija. Potvrda za postojani ot podemi rejting na Bankata se i priznanijata {to doaaat od nadvor. Spored ugl ednoto bankarsko spisanie „**The Banker**“ od London za 2000-ta godina, Komercijalna banka A.D. Skopje e rangirana kako prva banka vo Makedonija i edna od najdobrite banki vo Centralna Evropa. Voedno, Komercijalna banka A.D. Skopje dva pati po red e dobitnik na presti`nata nagrada "**Banka na godinata 2001**" i "**Banka na godinata 2002**" {to ja dodeluva me|unarodnoto bankarsko spisanie od grupacijata **Financial Times – The Banker** vo sorabotka so **Diloitt consulting** i **Vodafone**.

Strate{ki cel i na idni ot razvoj se Bankata da prodol`i da se razvi va kako vode~ka, nezavisna, cel osno pri vati zirana i univerzalna banka, so dostignuvawe na najvisokite me|unarodni standardi pri davaweto na

svoje proizvode in uslugi in so postojano usoglasovane na politiki in postopki tevo rabetewe to so najdobrata mednarodna bankarska praksa.

2. DEJNOST

Bankata gi vr{i slednje finansijske aktivnosti:

- primarna in tevidni pari-ni depoziti na pravni in fizi-kilica;
- davawe in zemawe krediti vo zemjata;
- devizno valutni raboti;
- izdavawe na pari-ni karti-ki;
- finansijski lizing;
- platen promet vo zemjata, vo soglasnost so zakon;
- ekonomsko-finansijski konsalting;
- davawe uslugi pri naplata na fakturi, vodewe evidencija;
- davawe drugi finansijske uslugi (ostava, in najmuwawe na sefovi in drugo);
- izdavawe denarski pari-ni garancii, avali in drugi forme na garancija;
- kupuwawe in prodaba na kratkoro-ni hartii od vrednost za svoja smetka ili za smetka na komitentot;
- kupuwawe, prodaba in naplata na pobaruwawa;
- platen promet so stranstvo;
- kreditni in garancijske raboti so stranstvo;
- faktoring za smetka na komitenti te;
- trgovawe so hartii od vrednost, za svoja smetka in za smetka na komitenti te;
- trgovawe so devizni sredstva in izvr{uwawe na devizni transakcii;
- trgovawe so finansijski derivati;
- -uwawe, upravuwawe so hartii od vrednost in predmeti od blagorodni metali;
- kupoproda`ba, garantiwawe in plasman na emisija na hartii od vrednost, in
- davawe uslugi na banka --uvar na in mot;

Za izvr{uwawe na raboti tevo Bankata se formirani organizacii edinci: sektori, direkcii, slubi in referati.

Delovite na Bankata se formiraat kako: filijali, ekspozituri, podru`nici ili predstavni{tva vo stranstvo koi se osnovaat so Odluka na Upravni odbor na Bankata.

Delovite na Bankata vo svoeto rabetewe rabotat pod ime na Komercijalna banka A.D. Skopje, so nazivi sede{te na delot na Bankata. Komercijalna Banka AD Skopje ima mre`a od 29 ekspozituri vo Skopje in 7 ekspozituri vo Republika Makedonija in toa: Bitola, Bogdanci, Vinica, Gevgelija, Gostivar, Kavadarci in Makedonski Brod.

Bankata ima osnovano filijali vo: Veles, Kocani, Kumanovo, Prilep, Ohrid, Strumica in [tip. Filijalite nemaat svojstvo na pravno lice in rabotat vo svoje ime, a za smetka na Komercijalna banka a.d.Skopje.

Vo pravni ot promet so tretji lica Bankata istapuva vo svoje ime i za svoja smetka, vo svoje ime i za smetka na drugi lica i od ime i za smetka na drugi lica.

3. FI NANSI SKI POKAZATELI I FI NANSI SKI PERFOMANSI ZA 2001 GODI NA

	(vo denari)		i ljadi
	2001	2000	1999
Podatoci za dobi vkata (za godi nata)			
Dobi vka pred odano-uvawe	109,782	211,003	158,846
Neto dobi vka	96,067	163,774	133,175
Podatoci od Bi l ansot na sostojba (na kraj na godi nata)			
Vkupna akti va	25,982,651	17,426,001	15,774,605
Kredi ti odobreni na komi tenti	8,574,188	6,873,835	5,476,737
Pl asmani ,depozi ti i avansi odobreni na banki	183,065	2,003,635	2,191,076
Fi nansi ski vl o` uvawa i obvrznic i	604,553	685,960	915,791
Depozi ti na banki i drugi f i nansi ski i nsti tuc i	320,443	1,192,845	570,528
Depozi ti na komi tenti	20,917,141	11,771,863	10,842,595
Kapi tal i rezervi	3,184,037	2,775,577	2,725,650
Pokazatel i za uspe{ nost			
Pri nos na vkupna akti va (ROA)			
-pred odano-uvawe	0,4%	1,2%	1,0%
-po odano-uvawe	0,3%	0,9%	0,8%
Pri nos na kapi tal ot (ROE)			
-pred odano-uvawe	3,4%	7,6%	5,8%
-po odano-uvawe	3,0%	5,9%	4,9%
Koef i ci ent na tro{ oci	55,6%	49,4%	51,8%
Kapi tal i rezervi vo odnos na vkupna akti va	12,2%	15,9%	17,3%
Adekvatnost na kapi tal ot	21,8%	23,8%	25,9%

BI LANS NA USPEH

Vo 2001 godina Bankata uspe{no ja izvr{eva{e svojata funkcija i ostvari pozitivni finansijski rezultati.

Ostvarenata bruto dobivka za 2001 godina iznesuva 109,782 iljadi denari, pri {to vkupnite prihodi iznesuvaat 2,498,347 iljadi denari, a vkupnite rashodi iznesuvaat 2,388,565 iljadi denari.

Najgolemo u-estvo vo vkupnite prihodi bele`at prihodi te od kamati po dadeni krediti i drugi plasmani so 61,5%. Neto prihodot od kamati vo 2001 godina vo odnos na 2000 godina bele`i porast od 9,5%. Neto kamatnata mar`a za 2001 godina iznesuva 3,9%.

Vo strukturata na prihodi te od kamati, kamata na dadeni krediti i drugi plasmani na nefinansijski pravni lica u-estvuva so 66,7%, kamata na dadeni krediti na naseleni e so 12,7%, kamata po dadeni krediti na stranski lica so 12,5% i kaznena kamata i ostanato so 8,1%.

Pozitivnite kursni razliki (neto) vo 2001 godina vo odnos na 2000 godina bele`at porast od 5,5%.

Vo strukturata na vkupnite rashodi pogolemo u-estvo bele`at ostanati te delovni rashodi so 37,2%, rezervaciite po osnov na nenaplateni pobaruva u-estvuvaat so 34,0% i kamati te po primeni krediti i drugi plasmani so 24,3%.

Ostanati te delovni rashodi bele`at namaluvawe od 5% vo 2001 godina vo odnos na 2000 godina, dodeka rezervaciite po osnov na nenaplati vi pobaruva se pomali za 32,9% vo 2001 godina vo odnos na prethodnata godina.

Naplata na pobaruva, koi prethodno bea preneseni na vonbilansna evidencija, be{e izvr{ena so priliv na `iro smetkata na Bankata (197,504 iljadi denari) ili so realizacija na hipoteki (31,500 iljadi denari).

Vo ramkite na ostanati te delovni rashodi vku-eni se tro{oci te za materijali i uslugi, amortizacija, reklama i propaganda, bruto plati na vraboteni te koi se vo porast vo odnos na prethodnata godina vo korelacija so zgolemeni otobem na rabota, novi vrabotuvawa i pro{iruvawe na mre`ata na ekspozituri i otvorawe na filijali vo Republika.

I ZVORI NA SREDSTVA NA BANKATA

Na 31.12.2001 godina vkupnite izvori na sredstva na Bankata dostignaa iznos od MKD 25,982,651 iljadi, {to vo sporedba so krajot na 2000 godina pretstavuva zgolemuvawe za 49,1% ili za MKD 8,556,650 iljadi. Vakvi otporast e rezultat na dinami~ni ot trend na zgolemuvawe na depozitite na naseleni eto, osobeno na devizni te depoziti koi ostvarija porast od

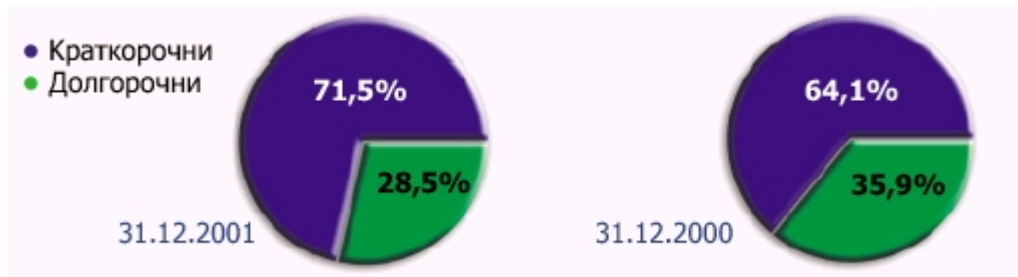
okolu 6 pati vo odnos na sostojbata od krajot na minatata godina. Zgol emeni ot obem na depoziti na naselenieto vo Bankata se dol`i na воведуването na novata valuta EVRO od 01.01.2002 godina i zgol emenata doverba na grajanite vo Bankata, kako i permanentnoto podobruvawe na supervizorskite standardi vo bankarskoto rabotewe i ostanatata zakonska regulativa.

Vrzidnami kata na porastot na izvori te na sredstva na Bankata vo 2001 godina vlijanie ima i vkluvaweto na izvori te na sredstva kako rezultat na pripojvaweto na porane{ na Pelagoniska banka a.d.Prilep, a sega Filijal na Komercijalna banka a.d.Skopje vo Prilep (6,6%od vkupnite izvori na sredstva na Bankata) i od Filijalata vo Ohrid (1,6%od vkupnite izvori na sredstva na Bankata).

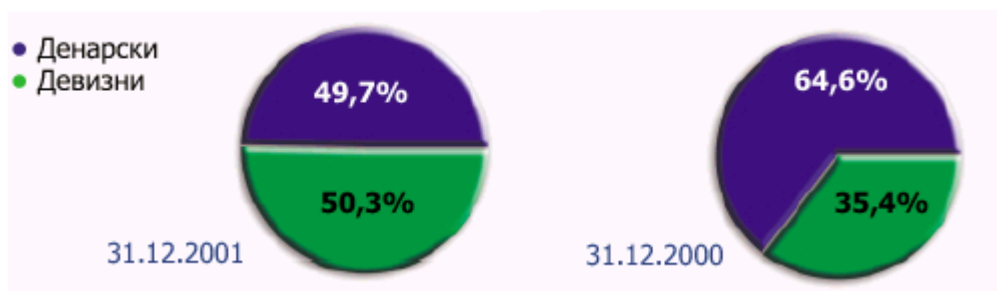
Vo strukturata na vkupnite izvori na sredstva, kratkoro-nite izvori na sredstva u-estvuvaat so 71,5% nasprema 64,1% na krajot na prethodnata godina i bele`at zgol emuvawe od 58,0%. Zna-itelno zgol emuvawe bele`at kratkoro-nite devizni sredstva -ijiznos e dvojno zgol emen vo odnos na sostojbata na isti te od krajot na prethodnata godina, so {to i nivnoto u-estvo se zgol emi od 29,1% na 42,7%. Denarskite kratkoro-ni sredstva bele`at zgol emuvawe od 17%vo odnos na sostojbata na isti te od krajot na prethodnata godina i vo vkupnite izvori na sredstva u-estvuvaat so 28,8% nasprema 35,0% na krajot na minatata godina kako rezultat na pozabavenata dinami ka na porast vo odnos na kratkoro-nite devizni izvori na sredstva. Vo vkupnite kratkoro-ni sredstva na Bankata kratkoro-nite sredstva od Filijalata vo Prilep u-estvuvaat so 6,4%, dodeka kratkoro-nite sredstva od Filijalata vo Ohrid u-estvuvaat so 2,1%.

Dolgoro-nite izvori na sredstva bele`at porast od 13,0% i vo vkupnite izvori na sredstva na Bankata u-estvuvaat so 28,5% nasprema 35,9% vo 2000 godina kako rezultat na pozabavenata dinami ka na porast vo odnos na kratkoro-nite izvori na sredstva.

Zgol emuvaweto na dolgoro-nite izvori na sredstva se dol`i na zgol emuvaweto za 74% na dolgoro-nite devizni izvori na sredstva {to rezultira od dvojno zgol emuvawe na iznosot na dolgoro-nite devizni depoziti na naselenieto vo odnos na sostojbata od krajot na minatata godina. Vo vkupnite dolgoro-ni sredstva na Bankata dolgoro-nite sredstva od Filijalata vo Prilep u-estvuvaat so 6,4%, dodeka dolgoro-nite sredstva od Filijalata vo Ohrid u-estvuvaat so samo 0,3%.



Vo 2001 godi na val utnata struktura na izvori te na sredstva na Bankata poka`uva pogolemo u-estvo na devizni te sredstva za smetka na denarski te sredstva.



Denarski te izvori na sredstva bel e`at zgol emuvawe od 9,0%vo odnos na sostojbata na isti te od krajot na prethodnata godina, { to rezul ti ra od zgol emuvaweto na denarski te izvori na sredstva po skoro si te osnovi . Za odbel e`uvawe e zgol emuvaweto za 19,0% na denarski te depozi ti , vo -ii ramki depozitite na pravni lica se zgol emeni za 13,2%, a depozi ti te na nasel eni e se zgol emeni za okol u 34%. So ova zgol emuvawe denarski te izvori na sredstva pretstavuvaat 39,7% od vkupni te izvori na sredstva na Bankata nasprema 55,2% na krajot na prethodnata godina kako rezul tat na pobrzata di nami ka na porast na devizni te sredstva. Vo vkupni te devizni sredstva na Bankata denarski te sredstva od Fil i jal ata vo Pri lep u-estvuvaat so 8,5%, dodeka denarski te sredstva od Fil i jal ata vo Ohri d u-estvuvaat so samo 0,4%.

Vkupni te devizni sredstva vo sporedba so isti te od prethodnata godina se zgol emeni za dva pati , so { to i vnoto u-estvo vo vkupni te izvori na sredstva e zgol emeno od 35,4% na 50,3%. Ova zgol emuvawe na devizni te sredstva proi zleguva od zgol emuvaweto na devizni te sredstva na nasel eni eto za 5,8 pati so { to isti te pretstavuvaat 81,3% od vkupni te devizni sredstva na Bankata nasprema 28,4% na krajot na prethodnata godina. Vo vkupni te devizni sredstva na Bankata devizni te sredstva od Fil i jal ata vo Pri lep u-estvuvaat so 4,8%, dodeka devizni te sredstva od Fil i jal ata vo Ohri d u-estvuvaat so 2,8%.

Na 31.12.2001 godina stapkata na adekvatnost na kapital ot na Bankata i znesuva 21,8% nasprema zakonski propi { anata 8%. Adekvatnosta na

kapitalot ostanuva stabilna i nad BIS standardite i kako što e anti cipirano neznaitelno pod nivoto ostvareno vo 2000 godina (23,8%). Neznaitelnoto namaluvawe na stapkata na adekvatnosta na kapitalot se dolgi kako na znaitelnoto zgol emuvawe na kreditnite aktivnosti, taka i na promenite na strukturata na sredstvata.

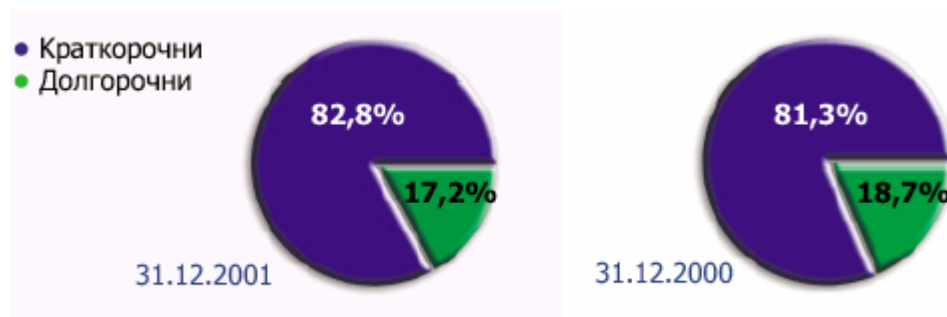
AKTIVA NA BANKATA

Vkupnata aktiva na Bankata vo 2001 godina e zgol emena za 49,1%, što neposredno rezultira so od zgol emuvaweto na izvori te na sredstva na Bankata i dostignanos od MKD 25.982,651 i l jada.

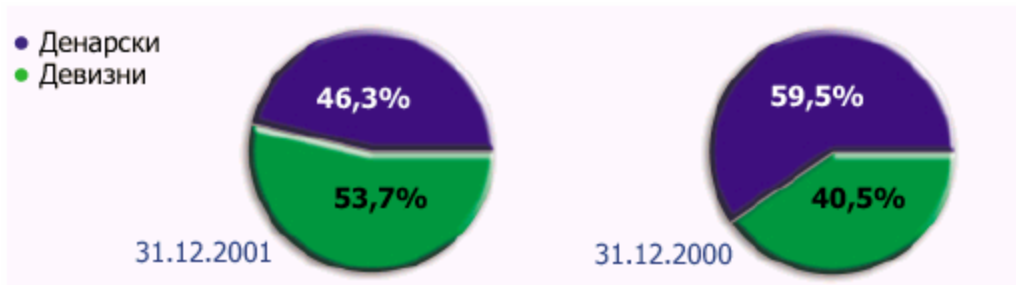
Vo vkupnata aktiva na Bankata vkl ueni se i aktivite na Filijalata vo Prilep (6,6% od vkupnata aktiva na Bankata) i od Filijalata vo Ohrid (1,6% od vkupnata aktiva na Bankata).

Vo ramkite na vkupnata aktiva, kratkoro nite plasmani u estvuvaat so 82,8% i vo sporedba so sostojbata na istite od krajot na prethodnata godina se zgol emeni za 45,0%. Vakvata sostojba e rezultat na pobrzata dinamika na porast na kratkoro nite devizni plasmani od 92,0%, dodeka kratkoro nite denarski plasmani bel e at porast od 3,0%.

Dolgoro nite plasmani ostvari ja porast od 30,0% vo odnos na sostojbata na istite od krajot na prethodnata godina, no nivnoto u estvo vo vkupnata aktiva na Bankata se namali od 18,7% na 17,2% kako rezultat na pobavni ot trend na porast vo odnos na kratkoro nite plasmani .



Val utnata struktura na vkupnata aktiva na Bankata uka uva na toa deka deviznite plasmani bel e at pobrza dinamika od denarskite plasmani, pri što i nivnoto u estvo vo vkupnite plasmani na Bankata bel e i zgol emuvawe od 40,5% na 53,7%.



Kratkoro-ni te plasmani vo Filijalata vo Prilep pretstavuvaat 5,8%od vkupni te kratkoro-ni plasmani vo Komercijalna banka a.d.Skopje, dodeka dolgoro-ni te plasmani pretstavuvaat 10,9%od istite.

Od aspekt na valutna struktura na plasmanite vo filijalite, vpe-atлива e razlikata vo odnos na istite. Vo Filijalata vo Prilep domini raat denarski te plasmani vo vkupni te plasmani na Filijalata i u-estvuvaat so 88,4%, dodeka devizni te plasmani pretstavuvaat 11,6% od istite. Vo Filijalata vo Ohrid pogol emi se devizni te plasmani i pretstavuvaat 55,7% nasprema 44,3% denarski plasmani.

4. PREGLED NA RABOTEWETO NA KOMERCIJALNA BANKA AD SKOPJE VO 2001 GODI NA

KORPORATI VNO BANKARSTVO

Vo domenot na korporativno bankarstvo, Bankata se fokusi raže kon ponuda na kvalitetni i seopfatni proizvodi modelirani da gi zadovolat potrebitena klientite vo celost.

So sostojba na 31.12.2001 godina vkupno bea odobreni 8,314,491 iljadi denari, odnosno kreditno portfolio na Bankata od aspekt na ro-nata i valutnata struktura izgleda e vaka:

**Рочна и валутна структура на
кредитното портфолио
(во илјади денари)**

	31.12.2001	31.12.2000
Краткорочни кредити	6,329,983	6,139,813
Во денари	6,286,890	5,819,364
Во девизи	43,093	320,449
Долгорочни кредити	1,984,508	1,813,328
Во денари	1,277,882	1,288,755
Во девизи	706,626	524,573
Вкупно:	8,314,491	7,953,141

Od vkupno odobreni te sredstva, 76%se kratkoro-ni krediti, dodeka 24% se dolgoro-ni krediti. Za razlika od 2000 godina, koga beže

zabele`an porast na kratkoro-nite krediti za 47% vo odnos na prethodnata godina, vo 2001 godina se konstatira minimalen porast na kratkoro-nite plasmani za 3%. Minimalno zgol emuvawe na kratkoro-noto krediti rawe se dol`i na vlo`enata ekonomska sostojba i naru`enata likvidnost na ekonomskite subjekti predizvikani od bezbednosnata kri za vo dr`avata.

Pokraj kratkoro-na kreditna poddr`ka na kliente, vo 2001 godina bea odobreni sredstva za finansirawe na dolgoro-nite investicioni proekti vo vkupen iznos od 1.984.508 iljadi denari, `sto pretstavuva porast od 9% vo odnos na prethodnata godina. Vo vkupno odobrenite dolgoro-ni krediti, denarskite plasmani u-estvuvaat so 64% dodeka deviznite u-estvuvaat so 36%. Ocenkata na dolgoro-nite krediti se temel`e na analiza na projekite od raboteweto na investitorite i zraboteni vo soglasnost so kriteriumite na Svetskata banka.

Denarskite dolgoro-ni krediti bea odobruvani vo sorabotka so Agencijata za razvoj na mali i sredni pretprijatija (NEPA) i Makedonska banka za poddr`ka na razvojot (MBPR).

Poddr`kata na mali i sredni pretprijatija od kreditnata linija na NEPA vo 2001 godina se ostvaruva`e vo ote`nati uslovi. Poradi ograni`eniot obem na sredstva koi i stoeja na raspolagawe, Bankata go namali obemot na odobrenite krediti od ovaa linija. Vo 2001 godina bea odobreni 29 proekti vo vkupen iznos od 28,664 iljadi denari. Isto taka, povtorno be`e obnovena kreditnata linija so MBPR za poddr`ka na izvozot pri `sto bea odobreni 4 proekti vo vkupen iznos od EUR 1.326,000 vo denarska protivrednost.

Od vkupniot obem na dolgoro-ni krediti, EUR 863.320 se odobreni preku kreditnata linija na Bankata za razvoj na Sovetot na Evropa (Council of Europe Development Bank, Paris) nameneta za proekti za zgol emuvawe na vrabotenosta, koja `sto zapo-na da se realizira minatata godina. Isto taka be`e odobren eden projekt vo iznos od EUR 64.381 vo ramki na stokovata kreditna linija od Republika Italija koja se ostvaruva so posredstvo na MBPR.

Prezemenite aktivnosti vo 2000 godina, za zgol emuvawe na izvori te za dolgoro-no krediti rawe na Bankata, rezultiraa so obezbeduvawe na dopolnitelen krediten potencijal za finansirawe na profitabilni dolgoro-ni proekti. Na 22.02.2001 godina be`e potpi`an Ramkovniot dogovor za u-estvo vo programata za krediti rawe na razvojot na mali i sredni pretprijatija od kreditnata linija na Kreditniot institut za obnova (Kreditanstalt fuer Wiederaufbau, Frankfurt) vo iznos od EUR 15 milioni so MBPR. Od ovaa linija bea finansirani 4 proekti vo vkupen iznos od EUR 783.000. Vtorata kreditna linija, koja se potpi`a so MBPR, be`e Ramkovniot dogovor za u-estvo vo Programata za krediti rawe na razvojot na mali i sredni trgovski dru`tva od germansko-makedonskiot

fond vo vkupen iznos od DEM 20 milioni. Poradi relativno ograničeni ot krug na pri fatlivi korisnici, vo 2001 godina ne bea odobreni sredstva od ova kreditna linija.

Pokraj ovie dve kreditni linii, beše realiziran i Dogovorot za kreditna linija so Mejunarodnata finansijska korporacija (International Finance Corporation, Washington) vo iznos od EUR 5 milioni. Od ova kreditna linija do krajot na 2001 godina bea odobreni 9 proekti vo vkupen iznos od EUR 3.761.061.

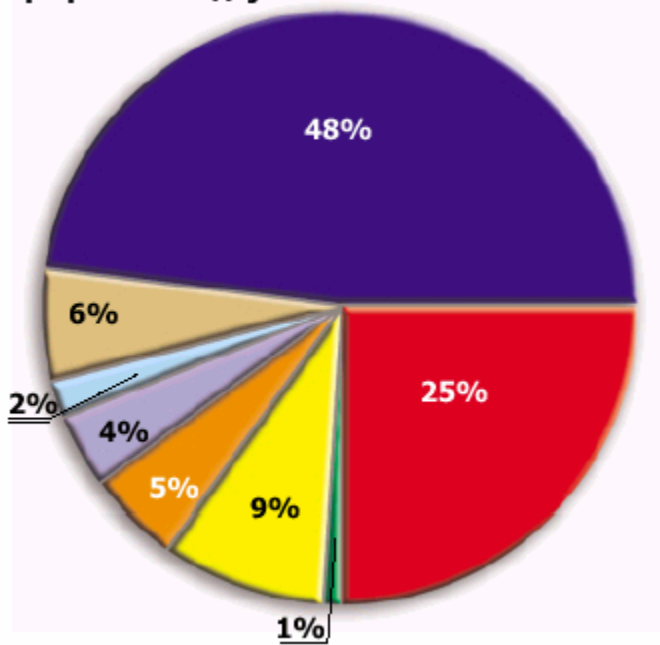
Vo 2001 godina bea zapo-nati aktivnosti za potpičuvawe na Dogovor pomeju Ministerstvoto za finansii na Republika Makedonija i Bankata koj se odnesuva na kori stewe na sredstvata od finansijski ot dogovor za Apeks globalen zaem pomeju Republika Makedonija i Evropska investici ona banka (European Investment Bank, Luxembourg) vo iznos od EUR 20 milioni. Sredstvata od ova kreditna linija se nameneti za finansirawe na infrastrukturni proekti predlo`eni od ednici te na lokalnata samouprava i za mal i i sredni pretprijatija.

Sektorskata struktura na kreditno portfolio vo 2001 godina na Bankata beše vo soglasnost so proporciite za diverzifikacija na rizikot po sektori utvrdeni so kreditnata politika. Najgol emo-estvo i ponatamu ima industrijski ot sektor vo vkupen iznos od 4,031,624 iljadi denari, a po nego sledat sektorot na trgovija so 2,080,925 iljadi denari i sektorot na uslu`ni dejnosti so 720,487 iljadi denari. Procentualnoto u-estvo na sektori te vo vkupnoto kreditno portfolio izgleda vaka:

Структура на кредитно портфолио по дејности

31.12.2001

- Индустрија
- Трговија
- Земјоделие, шумарство и риболов
- Финансиски, технички и бизнис услуги
- Градежништво
- Транспорт и комуникации
- Угостителство и туризам
- Друго



RABOTEWE SO STRANSTVO

Platen promet so stranstvo

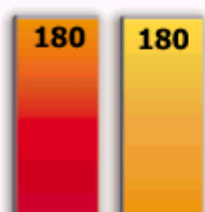
Vo 2001 godi na platen promet so stranstvo, ostvaren od pravni telica preku Komerцијална банка a.d.Skopje, i znesuva USD 833 milioni, { to e za 22% pomalku od 2000 godi na, koga platen promet so stranstvo ostvaren od pravni telica preku Komerцијална банка a.d.Skopje i znesuva { e USD 1,06 milijardi. Vкупно ostvareni prilivi vo 2001 godi na i znesuvaa USD 424 milioni, { to pretstavuva namaluvawe za 35% vo odnos na 2000 godi na, koga bea ostvareni prilivi vo visina od USD 643 milioni, dodeka vкупно izvr{ eni te plawa ostvareni preku Bankata vo 2001 godi na i znesuvaa USD 409 milioni, { to pretstavuva namaluvawe za 4% vo odnos na 2000 godi na, koga bea izvr{ eni plawa vo visina od USD 422 milioni.

Namaluvaweto na ostvareni prilivi i na vкупni platen promet so stranstvo vo 2001 godi na se dol`at na vlo{ enata bezbednosna sostojba vo Zemjata i na iskluzitelno te{kiti uslovi vo koi rabotea stopanski te subjekti.

I meno, Makedonskoto stopanstvo vo 2001 godi na rabote{ e vo osobeno nepovolni uslovi. Voeni te dejstvija koi se vodea na eden del od teritorijata, zgol emeni te stabilizacii merki od monetarnata sfera vo kombinacija so stagnantni te trendovi vo svetskata ekonomija, dovedoa do namalena konkurentnost na stopanski te subjekti, do gubewe na novi zdelki i do raskinuvawe na ve}e skluzeni te dogovori za izvoz. Kako rezultat na site nepovolni okolnosti vo 2001 godi na, izvozot na stoki od Republika Makedonija se namali za 12,4%, { to se odrazi na namaluvaweto na devizni te prilivi.

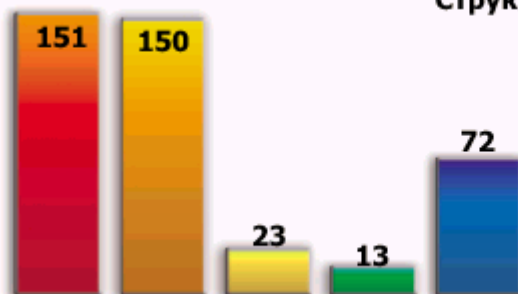
Обем на извршен платен промет со странство
(мил.USD)

Година	Одливи	Приливи
2001	409	424
2000	422	643



Структура на приливите по земји
Износ во мил. USD

Земји
САД ●
Германија ●



Структура на одливите по земји
Износ во мил. USD

Земји
САД ●
Германија ●
Австрија ●
Италија ●
Останати ●

Vo 2001 godi na Bankata otvori 954 akreditivi vo vkupen iznos od USD 35,6 milioni.

Vo funkcija na poddrška na rabotata na komitentite, od vkupno otvoreni te 954 akreditivi, 605 akreditivi vo vkupen iznos od USD 30,4 milioni bea otvoreni so odlo`eno pol o`uvawe na pokritie.

Vo 2001 godi na preku Bankata bea izvršeni 16.623 l oro doznaki, { to e za 16% pove}e od 2000 godi na, a brojot na izvršeni te nostro doznaki e 23.317, { to e za 9% pove}e vo odnos na 2000 godi na.

Kreditno-garancijsko rabotewe

Vo 2001 godi na Komercijalna banka a.d.Skopje izdade 72 plativni devizni garancii na iznos od USD 10,7 milioni i izvršeni avaliirane menci vo vkupna vrednost od USD 0,7 milioni. Treba da se izstakne poddrškata na proizvodstvoto na vino nameneto za izvoz preku izdavawe devizni plativni garancii vo vkupen iznos od USD 3,83 milioni vo sorabotka so Narodna banka na Republika Makedonija i Commerzbank International S.A.Luxembourg.

Bankata izdade i 66 -i ni dbeni devizni garancii na vkupen iznos od USD 14,7 milioni, { to vrednosno pretstavuva zgolemuвање od 53%vo odnos na 2000 godi na.

Vo isto vreme, Bankata primi vkupno 46 l oro garancii vo vkupen iznos od USD 3,5 milioni.

**Гаранциско работење со странство
(во мил.USD)**

Година	Плативи гаранции	Авалирани меници	Чинидбени гаранции	Лоро гаранции
2001	10,7	0,7	14,7	3,5
2000	15,4	/	9,6	3,6

Sorabotka so stranski banki i mejunarodni finanski institucii

Vo tekoči na 2001 godini Komercijalna banka a.d.Skopje prodol`i so dobrata sorabotka so stranski te banki i me|unardni f inansi ski insti tuci i , so cel ol esnuvawe na raboteweto na komi tenti te na Bankata so stranstvo, kako i ovozmo` uvawe na povol ni kreditni l inii za idni te korisni ci na krediti .

Vo 2001 godini na, Bankata so Evropskata Banka za obnova i razvoj,London, sklu-i Dogovor za konfirmira-ka banka. So ovoj Dogovor, Bankata se stekna so mo`nost da vr{i konfirmacija na l oro akreditivi i garancii i zdadeni od banki od zemji te od Jugoi sto-na Evropa vo ramki te na Trade Facilitation Programme. Imeno, Bankata dosega u-estvuva{e vo Trade Facilitation Programme na EBOR, vo svojstvo na banka izdava-, so {to se konfirmira nostro akreditivi i garancii so pokritie od Evropskata Banka za obnova i razvoj,London. Preku ova programata vo 2001 godini na bea konfirmirani 84 nostro akreditivi vo vkupni znos od USD 6,9 mi l i oni . Pokraj ova kreditna linija od EBOR,London, Bankata koriste{e kreditni l inii za konfirmacija na akreditivi i od Commerzbank AG Frankfurt, LHB Internationale Handelsbank AG Frankfurt, Raiffeisen Zentralbank Osterreich AG Vienna, Nova Ljubljanska Banka d.d.Ljubljana i Nova Ljubljanska Banka d.d.Trieste .

Komercijalna banka a.d.Skopje ostvari delovni kontakti i so drugi stranski banki , so cel unapreduvawe i pro{i ruvawe na me|usebnata sorabotka.

UPRAVUVAVE SO LI KVI DNOSTA

Komercijalna banka a.d.Skopje vo tekoči na 2001 godini na ostvari visoko ni vo na l i kvidnost so prose-na mese-na sostojba na `i ro smetkata od MKD 15,423,iljadi , {to i ovozmo` i nepre-eno i spol nuvawe na obvrski te konkomi tenti te i soglasno zakonski te propisi .

Dvi `ewe na denarski te depoziti na pravni l i ca

Vo tekoči na 2001 godini na vkupni te depoziti na Bankata ostvarija zna-ajno zgol emuvawe od 64,73%, najmnogu kako rezul tat na zgol emuvawe na devizni te depoziti na nasel enie, osobeno vo posledni te tri meseci od godinata vo presret na istoriska fizi -ka zamena na val uti te od EMU zonata vo Evro.

Prose-nata mese-na sostojba na denarski depoziti po viduvawe na pravni l i ca vo 2001 godini na iznesuva 2,947,200 iljadi denari i vo sporedba so prose-nata mese-na sostojba vo 2000 godini na, koja i znesuva{e 2,897,500 iljadi denari , e zgol emena za 1,7%.

Prose-nata mese-na sostojba na oro-eni denarski depoziti na pravni l i ca i znesuva 1,470,600 iljadi denari i vo sporedba so 2000 godina, koga i znesuva { e 1,015,500 iljadi denari , e zgol emena za 44,8%.

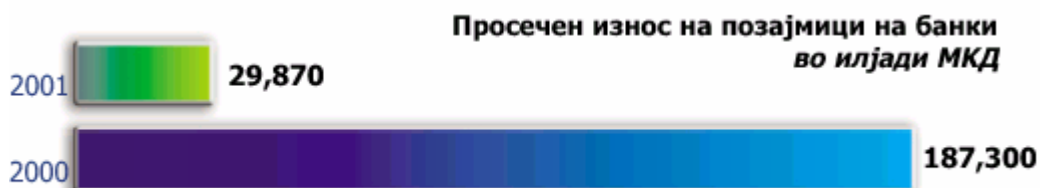


Pl asi rani sredstva vo bl agajni -ki zapi si kaj NBRM

Bankata i vo tekot na 2001 godina konti nui rano vi { okot na l i kvi dni sredstva go pl asi ra { e vo bl agajni -ki zapi si kaj NBRM. Prose-nata mese-na sostojba na zapi { ani bl agajni -ki zapi si vo 2001 godina i znesuva 166.900 iljadi denari (porast od 32,35%).

Odobreni pozajmi ci na banki

Bankata akti vno u-estvuva { e na me|ubankarski ot Pazar na pari ,vogl avno kako prodava- na depoziti (odnosot so kori steni pozajmi ci e 1 :1,74 vo pol za na dadeni pozajmi ci). U-estvoto na Bankata vo vkupno real i zi rani ot promet na me|ubankarski ot pazar na pari vo tekot na 2001 godina i znesuva 12,88%. Bankata odobruva { e pozajmi ci na banki i vo di rektni kontakti , taka da prose-no mese-no odobreni te krediti na banki vo tekot na 2001 godina i znesuvaa 29,870 iljadi denari i vo sporedba so 2000 godina, koga i znesuva { e 187,300 iljadi denari ,pretstavuva namal uvawe od 84,05%.



Devi zna l i kvi dnost

Ni voto na vkupni te devi zn i sredstva, koe bel e` e { e konti nui ran porast vo posl edni te deset godi ni , vo 2001 godina zabel e` a pad, pred se poradi op { ti ot ekonomski zastoj kako rezultat na naru { enata bezbednosna sostojba vo dr ` avata. Sepak, mo ` e da se konstatira deka, i pokraj soodvetnata sostojba, Bankata uspe { no odgovori na site potrebi na

svoite klienti, pritoa zapazuvaj}i gi vo celost si te regulati vi postaveni od NBRM.

Prometot na devizni ot pazar na Bankata, vo koj se vr}at kupoproda` bi na devizi za denari pomeju pravnite lica, kako i pravnite lica i Bankata i meju bankite, go ostvari nivoto od MKD 16,800,000 iljadi, odnosno istoto ni vo od 2000 godina. Beai zvr}eni 14.150 zaklu-nici, }to pretstavuva zgol emuvawe od 11,2%. Seto ova rezul tira}e so ostvaruvawe na prof it vo 2001 godina od devizni ot pazar vo iznos od MKD 86,080 iljadi. Toa pretstavuva zgol emuvawe od 28,9%,}to se dol`i na zgol emuvaweto na mar`ata vo kupo-proda`nite kursevi (pogol ema razlika za pokrivawe na tro}okot vrz osnova na vovedeni ot danok na finansi ski transakcii).

Prometot na devizni te plasmani vo vid na depoziti vo stranski banki i znesuvaa MKD 209,786,000 iljadi, a ostvareni ot prihod od devizni te plasmani i znesuva}e MKD 188,520 iljadi ili namal uvawe od 30,84%vo odnos na prethodnata godina. Kako ilustracija, sostojbata na devizni te plasmani vo vid na depoziti so 31.12.2000 godina i znesuva}e vo MKD 5,590,000 iljadi, vo odnos na 31.12.2001 godina na MKD 2,360,000 iljadi, ili namal uvawe od 57,78%. Osnovnata pri-ina za ovoj pad be}e deponirani ot iznos (vo MKD 6,240,000 iljadi), na efektivni stranski pari (valuti od EMU zonata), kaj NBRM kako kolateral za nabavka na Evro banknoti, za obezbeduvawe na optimal en servis so mi nimal ni tro}oci za zamena na kl ienti te na Bankata.

Vo odnos na trgovaweto so efektivni stranski pari be}e zabele`an zna-itel en porast, pri }to Bankata vo celost uspe}no ja izvr}i podgotovkata za zamenata na valuti te od EMU zonata, obezbeduvaj}i najpovol ni uslovi za kl ienti te za narednata godina, koe rezul tira}e so doveruvawe na rakovodewe so efektivni te stranski pari kaj Bankata na pove}e od 1/3 od nasel eni eto vo zemjata. Kako ilustracija vkupni ot promet vo 2001 godina (osobeno zgol emuvawe kon krajot na 2001 godina), kaj najzastapenata stranska valuta DEM vo efektivna, zabele`i porast od 39% (ili vo MKD 11,440,000 iljadi), vo odnos na 2000 godina.

Vo 2001 godina vkupni ot promet na trgovawe so devizi i znesuva}e MKD 89,260,000 iljadi, }to e pomal ku vo odnos na 2000 godina za 4,74%, a prof it ot ostvaren vo 2001 godina i znesuva}e 32.000 iljadi denari, ili namal uvawe od 68,16% vo odnos na 2000 godina, koe e pred se rezul tat na voenata kri za vo zemjata, vo koj peri od na Bankata poradi neo-ekuvani ot porast na procentot za rizik na zemja, skoro 80%od Fx lini ite bea vremeno suspendirani.



Rabotewe so hartii od vrednost

So akciite izdadeni od Bankata se trguva na tretiot pazar na Makedonskata berza. Vo tekot na 2001 godina izvr{ en e prenos na sopstvenosta na 27.975 obi -ni (po cena od MKD 1.650,00 -5.302,50) i 12.466 pri ori tetni akcii (po cena od MKD 550,00 do 800,00).

Vo tekot na 2001 godina Bankata ja real izi ra svojata -etvrta emi si ja na 31.922 obi -ni i 7.465 pri ori tetni akcii (za poznati kupuva-i /akci oneri , so pri pojuvawe na Pel agoni ska banka a.d.Pri l ep), vo vkupna vrednost od MKD 177.180 iljadi . Bankata vo 2001 godina stana sopstveni k na 6.650 obi -ni sopstveni akcii , od koi prodade 5.000, i ostvari poziti vna razl i ka od MKD 1,210 iljadi .

Kon krajot na godinata Bankata, go izvr{ i prenosot na podatoci te od nejzidata akci onerska kniga vo Centralni ot depozi tar za hartii od vrednost.

Vo tekot na 2001 godina, Bankata stana sopstveni k na obvrznic i zdadeni od Republ i ka Makedonija za deponirani te devizni vl ogovi na gra|ani te vo nomi nal na vrednost od EUR 8,171,749,00 ili MKD 497,873,449,00, po osnov na izmi ruvawe na dospeani pobaruva so hartii od vrednost.

Bankata aktivno u-estvuva{ e na aukciite na bl agajni -ki zapisi na Narodna banka na Republ i ka Makedonija. Soglasno uslovi te za sproveduvawe na aukciite, Bankata vo 2001 godina ima kupeno bl agajni -ki zapisi vo vkupen iznos od 3,533,000,000,00 denari . Od mesec juni do kraj na 2001 godina Bankata, vo svoe ime, a za smetka na komi tenti (pravni i fizi -ki l i ca), kupi bl agajni -ki zapisi vo nomi nal en iznos od MKD 964,000 iljadi .

RABOTEWE SO NASELENI E

Vkupni te depozi ti na naseleni eto vo Komercijal na banka a.d.Skopje so sostojba na 31.12.2001 godina dostignaa impozantno ni vo od 13,600,000 iljadi denari , { to sporedeno so sostojbata od prethodnata godina (3,801,000 iljadi denari) pretstavuva porast od 3,58 pati . Nivnoto u-estvo vo vkupni te depozi ti na naseleni e vo banki te vo Republ i ka Makedonija iznesuva 32,40%.

Vo strukturata na vkupni ot potencijal na Bankata izvori te na sredstva, depozi ti te na naseleni eto u-estvuvaat so 52,30%, { to sporedeno so

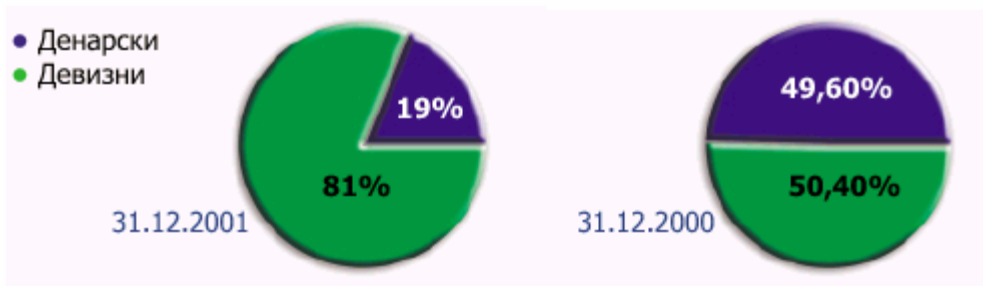
2000-ta godina pretstavuva zgotemuvawe na nivnoto strukturno u-estvo za okolu 2,4 pati.

Ovoji intenziven porast na izvornite sredstvata na Bankata od depoziti na naseleni e se dol`i na vlo`uvaweto na deviznite za{tedi na gra|anite poradi procesot na konverzija na valuti na 12-te zemji -lenki na EMU vo evro, vkuuvawe na depozitite na naseleni eto so pri pojvaweto na Pelagoniska banka a.d.Prilep, no pred se na renometo na Komercijalna banka a.d.Skopje i doverbata {to ja u`iva kaj naseleni eto.

Depozitite na naseleni eto po valuta i ro-nost

Vo valutnata struktura na vkupnite depoziti na naseleni eto, vo 2001 godina dominantni se deviznite depoziti (81%),koi vo sporedba so 2000-ta godina porasnale za 5,74 pati, nasproti denarskite depoziti koi u-estvuvaat so 19%vo vkupnite depoziti na naseleni eto i bele`at porast od 37,50%.

Валутна структура на депозитите на населението



Ro-nata struktura na vkupnite depoziti na naseleni eto uka`uva na zastapenost na depoziti po viduvawe so 61,40%, nasproti oro-eni depoziti so u-estvo od 38,60%, {to komparativno so 2000-ta godina mo`e da se oceni kako istovetna strukturna zastapenost na depoziti po viduvawe i oro-eni depoziti vo vkupnite depoziti na naseleni eto. Trendot na porast e karakteristi ka za dvetekategori na depoziti.

I meno, depozi ti te po vi duvawe gi karakteri zi ra porast od 3,53 pati , a vo ni vni ramki devi zni te depozi ti po vi duvawe bel e` at porast od 5,31 pati , { to e rezul tat na konverzi oni ot proces na i n-val uti te vo evro. Za razli ka od ni v, denarski te depozi ti po vi duvawe bel e` at porast od 33%. Oro-eni te depozi ti vo anal izi rani ot peri od bel e` at porast od 3,66 pati , a vo ni vni ramki devi zni te depozi ti bel e` at imponzanten porast od 6,66 pati , nasproti denarski te depozi ti so porast od 1,43 pati , sporedeno so 2000-ta godi na.

**Приказ на рочната структура на депозитите на населението
(во илјади денари)**



I ntenzi vnata akti vnost na Bankata vo domenot na depozi tnoto rabotewe so nasel eni eto ja i l ustri ra i brojot na novootvoreni kni { ki i smetki na doma{ ni l i ca i nerezidenti , tekovni smetki i kredi tni karti ~ki .

Vo peri odot 01.01.2001-31.12.2001 godi na otvoreni se:

- 40.740 devi zni { tedni kni { ki ;
- 2.629 devi zni smetki na gra|ani ;
- 510 devi zni smetki na nerezidenti ;
- 29.678 denarski { tedni kni { ki ;
- 6.964 tekovni smetki na gra|ani ;i
- 2.785 Eurocard/MasterCard karti ~ki .

Bankata i ma{ e i ntenzi vna akti vnost vo domenot na devi zno menuva~ki te raboti so fi zi ~ki l i ca, kako rezul tat na konverzi jata na val uti te na 12-te zemji ~l enki na EMU vo evro.

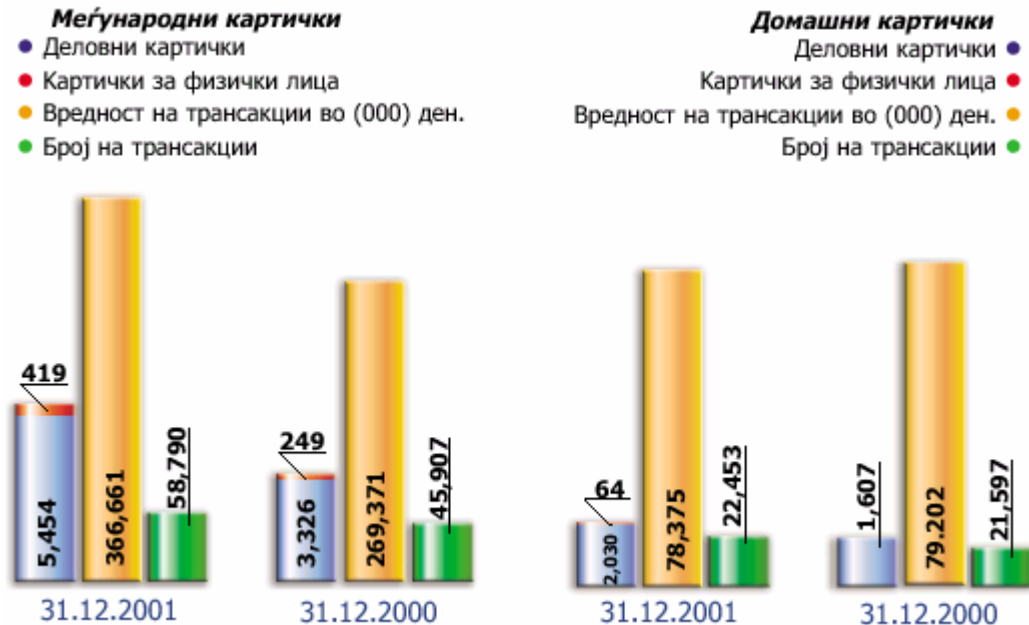
Rabotewe so kredi tni karti ~ki

Vo 2001 godi na, raboteweto so bankarski te karti ~ki Eurocard/MasterCard i zdadeni od Komerцијална банка a.d. Skopje go karakteri zi ra trend na porast po si te parametri i toa:

- brojot na izdadeni bankarski karti -ki e zgol emen za 54%;
- brojot na vkupni te transakcii e zgol emen za 20 %;
- vrednosta na izvr{eni te transakcii e zgol emena za 28 %.

Najvisok porast e registri ran kaj meunarodni te delovni karti -ki . Vo sporedba so 2000-ta godina ni vni ot broj e zgol emen za 68 %, brojot na izvr{eni te transakcii e zgol emen za 73 %, a vrednosta na transakcii te e zgol emena za 69 %.

Sporedben pregl ed na Eurocard/MasterCard po ti povi ,broji i vrednosti i broj na transakcii



Kreditirawe na naseleni e

Kreditirawe na naseleni eto vo sporedba so prethodnata godina go karakterizira indeks na opawe i toa ne samo na brojot na odobreni krediti, tuku i na iznosot na odobreni krediti. Vo 2001 godina odobreni se vkupno 3.737 kreditni barawa vo iznos od 457,600 iljadi denari, { to sporedeno so 2000-ta godina bel e i pad od 38%. Trend na opawe na kreditnata aktivnost e pri suten kaj si te vidovi krediti na naseleni eto (potro{uva-ki, stanbeni i investicioni).

PLATEN PROMET VO ZEMJATA

Bankata uspe{no se vkl u-i vo reformata na pl atni ot si stem vo zemjata. Na 15.05.2001 godina se formira novata organizaci ona edinica - Direkcija za platen promet vo zemjata, koja ima zna-aen pri dones vo uspe{noto real izi rawe na pl anirani te aktivnosti za impl ementacija na reformirani ot pl aten si stem vo Bankata.

Soglasno predvidenata dinamika spored zakonski te propisi na 31.07.2001 godina vo Komercijalna banka a.d. bea preneseni prvi te pet

smetki na pravni lica od Zavodot za platen promet i so toa otpo-na i zvr{uvaweto na denarski ot platen promet vo Bankata. Vo po-etokot prenosot na smetki te se odvi va{e so pomal a di nami ka, no vo vtorata pol ovi na na mesec noemvri i po-etokot na mesec dekemvri zna-i tel no se zgol emi interesot na pravni te subjekti za prenos na ni vni te smetki vo Bankata.

Zakl u-no so 31.12.2001 godi na vkupni ot broj na preneseni smetki od Zavodot za platen promet vo Bankata i znesuva{e 13.557, odnosno 32 %od vkupni ot broj na preneseni smetki vo bankarski ot si stem vo zemjata. Od ni v, 80%se smetki na pravni lica so sedi {te vo Skopje, a 20% na pravni subjekti so sedi {ta vo drugi te gradovi. Vo ovoj period, osven preneseni te smetki na deponenti te na Bankata od Zavodot za platen promet, bea otvoreni 1.236 novi smetki.

Kako se zgol emuva{e brojot na otvoreni smetki vo Bankata, taka se zgol emuva{e brojot na obraboteni te instrumenti za pla}awe. Vo peri odot 31.07-31.08.2001 godi na brojot na prose-no dnevno obraboteni te nal ozi iznesuva{e 84, dodeka vo mesec dekemvri vkupni ot broj na obraboteni nal ozi iznesuva{e 281.500, odnosno prose-no dnevno se obrabotuvaa po 14.075 nal ozi. Vo peri odot 31.07-31.12.2001 godi na vkupni ot broj na obraboteni nal ozi iznesuva 449.823 nal ozi so vkupno ostvaren promet od re-i si 53,000,000 iljadi denari.

Vo funkci ja na brzo, kval i tetno i ef i kasno zadovol uvawe na potrebi te na svoi te klienti, vo zgradata na Bankata se otvori ja posebni priori tetni {al terski mesta za oni e pravni subjekti koi i maat gol em obem na rabota i dnevno dostavuvaaat gol em broj na instrumenti za pla}awe.

Sledej}i gi novite trendovi vo bankarskoto rabotewe Bankata impl ementi ra{e pove}e sof tverski re{eni ja za zadovol uvawe na potrebi te na kl i enti te. Vo tek e dorabotkata na sof tverskoto re{eni e za el ektronsko bankarstvo -KB NET. So nego na i matel i te na smetki i m se ovozm o`uva uvi d vo sostojbata na smetkata i dobi vawe i zvod na WEB stranata na Bankata www.kbnet.com.mk. Dosega servi sot i ma okol u 3.000 kori sni ci, so tendenci ja na ni vno postojano zgol emuvawe.

Naskoro }e profunkcioni ra i infotel si stemot t.e.dobi vawe SMS poraka za pri l i vot i odl i vot na sredstva od smetkata, kako i poraka za sostojbata na smetkata.

So cel skratuvawe na vremeto okol u dostavuvaweto i obrabotkata na i nstrumenti te za bezgotovi nsko pl a}awe, Bankata na svoi te kl i enti i m ovozm o`i i sti te da gi dostavuvaaat na magneten medi um (di sketa).

Usl ugi te od platni ot promet vo 2001 godi na se izvr{uvaat vo 14 ekspozituri na 70 {al terski mesta vo Skopje, vo filijal i te vo Ohri d i Pri lep, kako i vo 11 gradovi ni z Republ ikata. Vo bl i ska i dni na se o-ekuva zgol emuvawe na obemot na rabota kako rezul tat na zgol emuvawe na brojot na pravni i fi zi -ki lica - kori sni ci na usl ugi te na Bankata, poradi {to }e bi de potrebno pro{iruvawe na mre`ata filijali i ekspozituri ni z Republ ikata.

*PODATOCI ZA RABOTEWETO NA BROKERSKATA KUJA KB BROKER,
OSNOVANA OD KOMERCI JALNA BANKA A.D. SKOPJE*

Berzanskoto rabotewe vo 2001 godi na go karakteri zi ra zaokru` uvawe na insti tucional nata i pazarnata infrastruktura, sopstveni -ka konsolidacija i sekundarna pri vati zacija preku berzata.

Zna-ajna pri dobi vka vo zaokru` uvaweto na pazarnata infrastruktura na berzanskoto rabotewe vo 2001 godina be{e i voveduvaweto na el ektronski ot si stem na trgovawe BEST na 25.04.2001 godi na.

Kon sredinata na 2001 godi na be{e uspe{no ostvarena kotacijata na akcii te izdadeni od Toplifikacija a.d.Skopje, na prvi ot ofi cijal en pazar na Makedonskata berza. KB Broker be{e pokrovi tel na kotacijata. Na 01.11.2001 godi na be{e voveden ofi cijal ni ot berzanski indeks MBI (neponderiran cenoven indeks), vo koj bea vkl u-eni pette najl i kvidni akcii vo 2001 godi na, me|u koi se i akcii te izdadeni od Komercijal na banka a.d. Skopje.

Pri krajot na godinata be{e formiran i Centralni ot depozi tar za hartii od vrednost, pri {to se real izi ra cel osna dematerijal izacija na hartii te od vrednost vo nad 650 akcionerski dru{tva, pri {to se otvoreni preku 220.000 indidual ni smetki .

Vo edno takvo opkru` uvawe 2001 godi na e ubedl i vo najuspe{ na godi na za KB Broker a.d.Skopje vo negovoto postoeve.

Vo ovoj peri od e odobrena vtora emi si ja na akcii na brokerskata ku}a, so {to osnova-ki ot kapi tal se zgol emi na EUR 511,292,14 (Komercijal na banka a.d.Skopje e edinstven osnova-).

Brokerskata ku}a KB Broker e eden od osnova-ite na Centralni ot depozi tar za hartii od vrednost i ja real izi ra{e prvata blok vkrstena transakcija kade kl i ringot i poramnuvaweto ode{e preku depozi tarot.

Od vkupno ostvareni ot promet real izi ran na Berzata mi natata godi na vo i znos od 6,481,536 iljadi denari (EUR 106,25 mil i oni) KB Broker ostvari 1,811,999 iljadi denari (EUR 29,7 mil i oni) ili 28%.

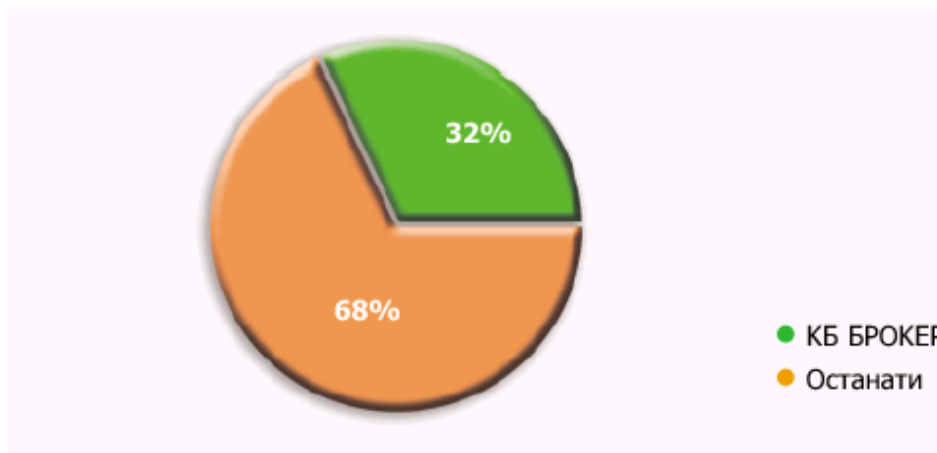
Od vkupno ostvareni ot promet na Makedonskata berza, na kl asi -noto trgovawe otpa|a 3,842,960 iljadi denari (EUR 63 mil i oni) ili 59%, a na trgovaweto so akcii vo dr`avna sopstvenost 2,638,576 iljadi denari (EUR 43,25 mil i oni) ili 41%od vkupno ostvareni ot promet na berzata.

Vo vkupno real izi ranoto kl asi -no trgovawe ostvareno na Makedonskata berza, KB Broker u-estvuva so 32%, dodeka vo vkupnoto trgovawe so akcii vo dr`avna sopstvenost KB Broker u-estvuva so 22%.

Spored brojot na real izi rani te transakcii KB Broker real izi ra{e

КБ БРОКЕР

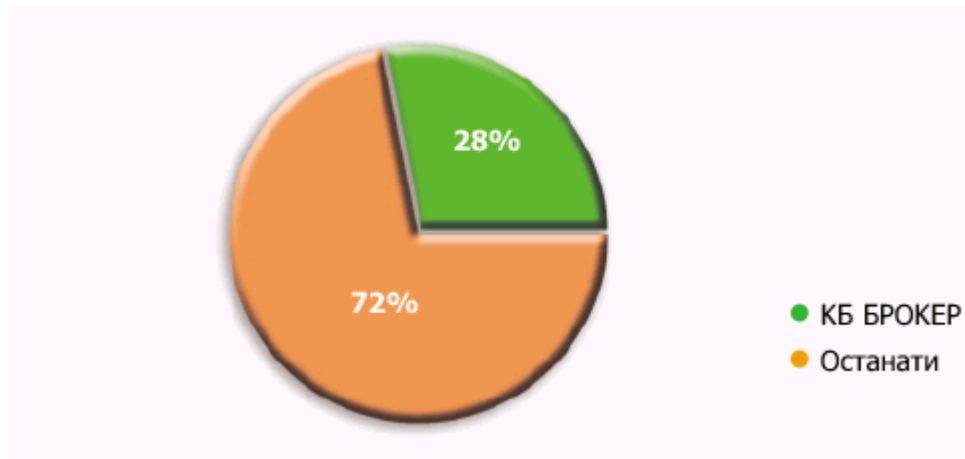
Учество во вкупниот број на реализирани трансакции (во %)



6.630 odnosno 32,36% od ukupni ot broj na transakci i .

КБ БРОКЕР

Учество во вкупно реализираниот промет во МКД (во %)



Neto prof i tot na KB Broker vo 2001 godi na i znesuva MKD 8,313 i l jadi , { to vo odnos na 2000 godi na pretstavuva porast od 15,01%.

5. UPRAVUVAVE

Organi na upravuvawe so Bankata se: Sobrani e, Upraven odbor, Rabotovoden organ, Odbor za rakovodewe so ri zi k i Odbor za revi zi ja.

- So Bankata upravuvaat akci oneri te na Bankata koi poseduvaat akci i so pravo na upravuvawe, sogl asno pri nci pot edna akci ja eden gl as, preku Sobrani eto na Bankata. Sobrani eto na Bankata go so-i nuvaat si te akci oneri na Bankata.
- Upravni ot odbor na Bankata go so-i nuvaat 9 ~l enovi izbrani vo postapka i uslovi predvi deni so Zakonot za banki , a nazna~eni od Sobrani eto na Bankata. Sobrani eto na Bankata na sedni cata odr` ana na 17.04.2002 godi na za ~l enovi na Upravni ot odbor na Bankata gi nazna~i :
 - **Trajko Davi tkovski** , Pretsedatel
Skopski pazar A.D. Skopje, General en di rektor
 - **Ri sto Gu{ kov**, Zameni k petsedatel
A.D. Cementarni ca "Usje" Skopje, General en di rektor
 - **Al i stai r Turnbull** , ~l en
Evropska banka za obnova i razvoj, London, Bankar - speci jal i st
 - **Sava Di mi trova**, ~l en
A.D. "Evropa" Skopje, General en di rektor
 - **Cvetanka Si monovska**, ~l en
Al kal oi d A.D. Skopje, Fi nansov di rektor

- **Mi hai I Petkovski** , -I en
Ekonomski fakul tet Skopje, Prof esor
 - **Lazar Cvetkovski** , -I en
Komerצי j al na banka A.D. Skopje, General en di rektor
 - **Si mon Naumoski** , -I en
PI "Vi tami nka" A.D. Pri I ep, General en di rektor
 - **Al eko Angel ovski** , -I en
F/ka "Karpof " A.D. Skopje, General en di rektor
- Rabotovodni ot organ na Bankata se sosti od dva general ni di rektori , koi gi i menuva Upravni ot odbor na Bankata. So Odl uka na Upravni ot odbor na Bankata za Prv general en di rektor na Bankata e nazna-en Dragoqub Arsovski , a za General en di rektor na Bankata nazna-en e Lazar Cvetkovski .
 - Odborot za rakovodewe so ri zi kot se sosti od 3 -I ena na Upravni ot odbor. Upravni ot odbor na Bankata na sednicata odr` ana na 17.04.2002 godi na za -I enovi na Odborot za rakovodewe so ri zi kot gi i menuva:
 - Trajko Davi tkovski od Skopski pazar AD Skopje
 - Sava Di mi trova od Evropa AD Skopje i
 - M-r Lazar Cvetkovski od Komerצי j al na banka AD Skopje.
 - Odborot za revizi ja se sosti od 3 -I ena koi gi i menuva Sobrani eto na Bankata. Za -I enovi na odborot za revizi ja se i menuvani :
 - Ru` i ca Fi I i p~eva ,ovl asten revizor od MBC Excel
 - I gor Kol evski , revizor II od Komerצי j al na banka AD Skopje
 - Bl a` o Nedev , profesor na Ekonomski fakul tet

6. VRABOTENI

Bankata vodi adekvatna pol itika kako vo pogl ed na organi zaci onata postavenost taka i vo odnos na brojot i kval i fi kaci onata struktura na vraboteni te. [to se odnesuva do kval i fi kaci onata struktura na vraboteni te taa bele` i zna-ajno kval i tati vno podobruvawe. Se namal uva u-estvoto na rabotni ci te so ni sko, sredno i vi { o obrazovani e, a se zgol emuva u-estvoto na vi soko stru-ni ot kadar. Ni vnoto procentual no u-estvo vo vkupni ot broj na vraboteni e vedna{ po sredno stru-ni ot kadar, koj poradi depozi tnata f unkcija { to ja vr{ i Bankata i ma vi sok procent na u-estvo.

Kval i tetni ot kadar e edno od najsi l ni te oru` ja vo sekojdnevnata bi tka za osvojvawe na novi komi tenti . Usovr{ uvaweto i osposobuvaweto na vraboteni te, voveduvaweto na novi proi zvod i intenzi vi rawe na akti vnosti te za unapreduvawe na bankarski ot marketing e uslov za uspe{ en nastap na doma{ ni ot i stranski te pazari na pari , kapital i bankarski proi zvod i usl ugi .

Komercialna banka A.D. Skopje so sestojba na 30.09.2002 godina ima
vкупno 1.196 vraboteni so sledna kvalifikacijska struktura:

Doktor	3	0,25 %
Magister	6	0,50 %
Visoka	290	24,25 %
Viša	92	7,69 %
Sredna	704	58,86 %
SS za odredeno	28	2,34 %
Niša	67	5,60 %
VKV	4	0,34 %
KV	2	0,17 %
<u>vкупno</u>	<u>1.196</u>	<u>100,00 %</u>

Menaxmentot na Komercialna banka AD Skopje go so-i nuvaat:

Dragoqub Arsovski Prvi Generalni Direktor
VSS Ekonomski fakultet, Doktorat
Stari: Poveqe od 16 godina, od koi vo Bankata poveqe od 1 godina

Lazar Cvetkovski Generalni Direktor
VSS Ekonomski fakultet, Magistratura
Stari: Poveqe od 25 godina, od koi vo Bankata poveqe od 12 godina

Mirjana Pavlovska Direktor na sektor za delovna politika
VSS Ekonomski fakultet
Stari: Poveqe od 33 godina, od koi vo Bankata poveqe od 2 godina

Dobri nka Bubevska Direktor na Sektor za rabota so naselenie
VSS Ekonomski fakultet
Stari: Poveqe od 33 godina, se vo Bankata

[terjo Dimov Direktor na sektor za kreditirawe na
stopanstvoto
VSS Ekonomski fakultet
Stari: Poveqe od 33 godina, od koi vo Bankata poveqe od 15 godina

Margari ta Zdravkovska Direktor na sektor za odnosi so stranstvo
VSS Ekonomski fakultet
Stari: Poveqe od 31 godina, od koi vo Bankata poveqe od 25 godina

Slavko Razmilij Direktor na sektor za opiti i pravni raboti
VSS Praven fakultet
Stari: Poveqe od 28 godina, se vo Bankata

Jadranka Mr{ij Direktor na sektor za likvidnost i finansijski
pazar
VSS Ekonomski fakultet, Magistratura
Stari: Poveqe od 25 godina, od koi vo Bankata poveqe od 23 godina

Vi ol eta Markovska

Val jak

VSS Ekonomski fakul tet

Sta` : Pove}e od 21 godi na, od koi vo Bankata pove}e od 3 godi ni

Di rektor na di rekci ja za fi nansi sko rabotewe

Zori ca ^erepna kovska Di rektor na di rekci ja za i nformati ka

VSS EI ktro fakul tet

Sta` : Pove}e od 10 godi ni , od koi vo Bankata pove}e od 8 godi ni

Bi qana Mi tevska

VSS Ekonomski fakul tet

Sta` : Pove}e od 17 godi ni , od koi vo Bankata pove}e od 1 godi na

Di rektor na Di rekci ja za pl aten promet vo zemjata

Vesna Ki pri janovska

VSS Ekonomski fakul tet

Sta` : Pove}e od 14 godi ni , se vo Bankata

Di rektor na Di rekci ja za pregl ed na kredi ti

7.OSNOVNA GLAVNI NA

Akcionerski ot kapital na Bankata soglasno Odluki te za emi sija na akcii i izvr{enite konverzii na prioritetni vo obi~ni akcii so sostojba na 30.09.2002 godina se состоi od 365.283 obi~ni akcii so poedine~na nominalna vrednost od 5.000,00 denari i 187.652 prioritetni akcii so poedine~na nominalna vrednost od 1.000,00 denari .

- Obi~nite akcii im davaat na nivnite sopstveni ci pravo na:

-eden glas za edna obi~na akcija;

-i splata na del od dobi vkata (dividenda) soglasno Odluka na Sobrani eto;

-i splata na del od ostatokot od likvidacionata, odnosno ste~ajnata masa;

- Prioritetnite akcii i se akcii bez pravo na glas i na nivnite sopstveni ci im davaat pravo na :

-dividenda vo visina na kamatna stapka od 2 procentni poeni nad stapkata na oro~enite depoziti na 12 meseci i na del od dobi vkata na Bankata no ne pove}e od u~estvoto na imatel ite na obi~ni akcii soglasno Odluka na Sobranie;

- prvenstvo pri naplata na dividenda i pri naplata vo postapka za ste-aj;
- naplata na kumulirani neplateni dividendi od prethodnite godini, pred naplatuvawe na kakvi i da bilo dividendi na imatelite na obi-ni akcii;
- konverzija vo obi-ni akcii vo soodnos izrazen preku nominalnata vrednost na na-ini uslovi, soglasno Odluka donesena od Sobranieto na Bankata.

Prioritetni te akcii soglasno Odlukata za zamena na prioritetni akcii vo obi-ni akcii izdadeni od Komercijalna banka AD Skopje donesena na Desettoto redovno sobranie na Bankata broj 02-950-7007/05.04.1999 godina mo`at da se konvertiraat vo obi-ni akcii vo soodnos 5 prioritetni akcii za 1 obi-na akcija. Vremeto vo koe mo`e da se vr{i zamenata soglasno citiranata odluka se utvrduva do 31.12.2003 godina.

8. SOPSTVENI ^KA STRUKTURA

So sostojba na 30.09.2002 godina Komercijalna banka AD Skopje ima 4.489 akcioneri - sopstvenici na obi-ni i prioritetni akcii, od koi 604 se pravni lica, a 3.885 fizi-ki lica. Sopstvenici samo na obi-ni akcii se 2.527 pravni i fizi-ki lica, a sopstvenici samo na prioritetni akcii se 2.943 lica.

Od vkupni ot akcionerski kapital, 86,08 % e vo privatna sopstvenost.

Komercijalna banka AD Skopje nema poedine-ni akcioneri koi u-estvuvaat so pove}e od 10% vo osnovnata glavnina, a menaxerski ot tim na Bankata poseduva 0,32 % od vkupni ot akcionerski kapital.

Vrz osnova na -len 293 od Zakonot za trgovski dru{tva, -len 38, stav 3 od Zakonot za banki i -len 38 od Statutot na Bankata, Petnaesettoto redovno sobranie na Bankata odr`ano na 17.04.2002 godina donese Odluka za odobruvawe na kupuvawe na sopstveni akcii. Kupuvaweto na sopstvenite akcii Bankata go vr{i od delot od dobi vkata utvrdena za period 01.01. do 31.12.2001 godina rasporeden za otkup na sopstveni akcii vo iznos od 10.134 iljadi denari. Nominalnata vrednost na sopstvenite obi-ni akcii {to Bankata mo`e da gi otkupi iznesuva do 1,26 % od nominalnata vrednost na akcionerski ot kapital na Bankata, a cenata {to mo`e da se isplati za kupuvawe na sopstvenite akcii e utvrdena od 2.000,00 denari do 5.000,00 denari za edna obi-na akcija. Postapkata za kupuvawe na sopstvenite akcii se odviva spored pravilata predvideni vo Zakonot za hartii od vrednost i drugite zakonski i podzakonski propisi, koi go reguliraat raboteweto so hartii od vrednost.

Soglasno postoe-kata regulativa koja se odnesuva na raboteweto na bankite vo Republika Makedonija, za steknuvawe svojstvo akcioner na

banka potrebno e da se i spol nat pove}e usl ovi , a za sekoja upl ata na kapi tal i za sekoja promena na sopstveni -kata struktura na akci i te na bankata, pravni te i fizi -kite lica treba navremeno da dostavat soodvetna dokumentacija do Bankata, odnosno do Narodna banka na Republ i ka Makedoni ja.

Sogl asno -l en 7 Zakonot za banki (Sl u` ben vesni k br.63/2000 i 37/2002), akci oner na banka ne mo` e da stane l i ce:

- sprema koe e vo tek ste-ajna postapka;
- koe e osudeno za kri vi -no del o proti v i motot i kri vi -no del o od obl asta na f i nansi skoto rabotewe;
- na koe mu e izre-ena merka na bezbednost zabrana za vr{ ewe prof esi ja, dejnost i l i dol ` nost.

Toa zna-i deka sekoja promena vo strukturata na akci i te na Bankata so koja pravno i l i fizi -ko l i ce se steknal o so svojstvo na akci oner vo sproti vnost so -l en 7 od Zakonot za banki }e se smeta za ni { toвна.

Sogl asno i zmeni te i dopol nuwawata na -l en 8,25 i 26 od Zakonot za banki (Sl u` ben vesni k br.37/2002), banki te se dol ` ni vo propi { ani rokovi do Narodna banka na Republi ka Makedoni ja da dostavuvaat i zvestuwawe i l i barawe za dobi wawe prethodna sogl asnost za promena na sopstveni -kata struktura na akci i so pravo na gl as, so pri l o` uwawe na soodvetna dokumentacija predwi dena so Odl ukata za potrebnata dokumentacija za izdawawe na sogl asnosti , za dokumetacija koja se pri l o` uwa za sekoja upl ata na kapi tal i za sekoja promena na sopstveni -kata struktura na akci i na Bankata i kri teri umi za ocenka na i zvorot na sredstvata (Sl u` ben vesni k br.111/2000,28/2001 i 40/2002) i Odl ukata za potrebnata dokumentacija za izdawawe na dozvol i spored odredbi te na Zakonot za banki te (Sl u` ben vesnok br.111/2000).

Sogl asno -l en 8, stav 5, za sekoja upl ata na kapi tal i za sekoja promena na sopstveni -kata struktura na akci i te na bankata, pravnoto, odnosno fizi -koto l i ce do Narodna banka dostavuva dokaz za i zvorot na sredstvata vo propi { ana zakonska forma i potvrda od nadle ` na i nsti tucija za redovno pl a}awe na javni te dava-ki . Vi dot i na-i not na dostavuwawe na dokumentacijata i kri teri umi te za ocenka na i zvorot na sredstva gi propi { uwa Narodnata banka.

Vo -l en 11 i -l en 25 od Zakonot za banki e opredel eno deka za steknuwawe, postapno i l i odedna{ , akci i -ij vkupen kumul ati ven i znos i znesuva 10 % , 20 % , 33 % , 50 % i 75 % od vkupni ot broj akci i so pravo na gl as vo bankata, bez ogl ed na toa dal i akci i te gi steknuwa edno i l i pove}e povrzani l i ca, potrebna e prethodna sogl asnost od Narodna banka na Republ i ka Makedoni ja. Akci i te steknati bez prethodna sogl asnost od Narodna banka na Republi ka Makedoni ja ne nosat pravo na gl as i vl eguwaat vo l i mi tot od -l en 10 od Zakonot za banki te, a l i cata koi gi

steknale tie akcii ili nivni pretstavni ci ne mo`at da bi dat -l enovi na organite na upravuvawe so Bankata. Voedno, po kone-nosta na re{eni eto na guvernerot na Narodna banka na Republ i ka Makedoni ja, koe e doneseno vrz osnova na nedostaven dokaz za izvorot na sredstvata, Narodna banka na Republ i ka Makedoni ja vedna{ ja i zvestuva Di rekci jata za spre-uvawe na perewe pari .

So -l en 26 od Zakonot za banki e opredel eno deka za promena na sopstveni -kata struktura na akcii te so pravo na glas, za koi sogl asno -l en 11 od Zakonot za banki ne e potrebna prethodna sogl asnost, Bankata e dol `na da ja izvesti Narodnata banka na Republ i ka Makedoni ja, so pri lo` uvawe na soodvetna dokumentacija. Odl u-uvaj}i po dostavenata dokumentacija, guvernerot na Narodna banka na Republ i ka Makedoni ja so re{eni e utvrduva deka akcii te za koi ne e dostaven dokaz za izvorot na sredstvata ili deka isti ot e nesoodveten ne nosat pravo na glas i vl eguvaat vo limi tot od -l en 10 od Zakonot za banki , a licata koi gi steknal e tie akcii ili nivni pretstavni ci ne mo`at da bi dat -l enovi na organite na upravuvawe so Bankata. Voedno, po kone-nosta na re{eni eto na guvernerot na Narodna banka na Republ i ka Makedoni ja, koe e doneseno vrz osnova na nedostaven dokaz za izvorot na sredstvata, Narodna banka na Republ i ka Makedoni ja vedna{ ja i zvestuva Di rekci jata za spre-uvawe na perewe pari .

9. TRGUVAWE SO AKCI I TE

Akci i te i zdadeni od Bankata se trguvaat na treti ot, neof i cijal en pazar na Makedonskata berza od nejzino to osnovawe, i se me|u pette najtrguvani akcii na Makedonskata berza voop{ to, odnosno najtrguvani akcii od akcii te i zdadeni od banki . Tokmu zaradi toa akcii te i zdadeni od Bankata, pokraj ostanati te -eti ri najtrguvani akcii , se vkl u-eni vo presmetkata na of i cijal ni ot berzanski i ndeks (MBI).

Podatoci te za trgovaweto so obi -ni te akcii po meseci vo tekot na 2002 godi na na neof i cijal ni ot pazar se sl edni :

mesec	denovi na trgovawe	broj na transakcii	broj na akcii	vrednost	cena	
					maksi mal na	mi ni mal na
januari	5	8	548	1.126.539	2.101,00	2.000,00
fevruari	10	19	563	1.183.323	2.170,00	2.050,00
mart	8	19	2.628	5.713.610	2.200,00	2.100,00
apri l	9	12	674	1.402.000	2.200,00	1.800,00
maj	12	21	676	1.128.083	1.750,00	1.500,00
juni	11	32	1.711	3.020.538	1.842,00	1.700,00
jul i	10	13	493	864.372	1.800,00	1.750,00
avgust	7	16	954	1.670.179	1.755,00	1.745,00
septemvri	9	14	922	1.613.321	1.750,00	1.745,00

Podatoci te za trgovaweto so prioritetni te akcii po meseci vo tekot na 2002 godi na na neof i cijal ni ot pazar se sledni :

mesec	denovi na trgovawe	broj na transakcii	broj na akcii	vrednost	cena	
					maksi mal na	mi ni mal na
januari	4	11	756	614.940	820,00	800,00
fevruari	8	14	808	681.281	900,00	820,00
mart	12	32	1.225	1.053.002	888,00	840,00
april	12	24	1.513	1.167.603	860,00	650,00
maj	8	13	1.140	781.456	790,00	650,00
juni	12	39	2.037	1.382.609	700,00	670,00
juli	5	9	268	183.681	700,00	672,00
avgust	4	5	74	53.227	760,00	701,00
septemvri	9	17	457	348.798	819,00	700,00

10. DI VI DENDA I POLI TI KA NA DI VI DENDA

Komercijalna banka A.D. Skopje po~nuvaj}i od nejzi noto transf ormi rawe kako akci onersko dru{ tvo vo 1990 godi na, sekoja godi na od ostvarenata dobi vka i zdvojva del za i spl ata na di vi denda na nejzi ni te akci oneri .

I spl atenata di vi denda na akcii te i zdadeni od Bankata za posl edni te tri godi ni i znesuval a kako { to sledi :

za godi na	za edna obi -na akcija		za edna pri ori tetna akcija		neto dobi vka po 1 obi -na akcija
	denari	% od nom.vred.	denari	% od nom.vred.	
1999	250,00	5,00 %	145,00	14,50 %	404,1 den.
2000	290,00	5,80 %	145,00	14,50 %	496,8 den.
2001	232,50	4,65 %	133,50	13,35 %	330,9 den.

Sobrani eto na Komercijalna banka AD Skopje, gi utvrduva datumi te za i spl ata na di vi denda. Soglasno Odl ukata za upotreba i rasporeduvawe na ostvarenata dobi vka za period od 01.01. do 31.12.2001 godi na, Sobrani eto na Bankata gi utvrdi sledni te datumi za i spl ata na di vi denda za 2001 godi na:

- datum na steknuvawe na pravo na di vi denda 24.04.2002 godi na
- datum na trgovawe bez pravo na di vi denda 22.04.2002 godi na
- po~eten datum na i spl ata na di vi denda 29.04.2002 godi na.

11.SUDSKI POSTAPKI

Komercijalna banka A.D. Skopje e vkl u-ena vo sudski postapki kako rezul tat na redovno rabotewe so komitenti te korisnici na krediti .

Ovi e sudski postapki mo` at da i maat vl i jani e na f i nansi skata sostojba na Bankata, no ne i da go naru{ at nejzi ni ot ugl ed vo zemjata i stranstvo.

12.RAZVOJNA STRATEGI JA

Vi soki ot podem na Komercijal na banka A.D. Skopje vo nejzina konsolidacija, transformacija i voop{ to vo razvojot, vo uslovi na transformacija na celokupniot op{ testven sistem na Republika Makedonija, pretstavuva solidna osnova, no i obvraska na nejzinite akcioneri, organi, menaxment i site vraboteni da opstojat vo uspe{ nata realizacija na mo{ ne ambizioznata strategija na idniot razvoj na Bankata.

Gl avni strate{ ki cel i na Komercijal na banka AD Skopje se:

1. Da prodol ` i da se razvi va kako vode-ka, nezavi sna, prete` no pri vatna banka koja raboti na cel ata teri tori ja na Republ i ka Makedoni ja;
2. Da se stremi da bi de uni verzal na banka { to }e ovozmo` i da ja zajakne ssvojata steknata pozici ja na bankarski ot pazar;
3. Da nastojuva da gi dostigne najvisokite standardi pri pru` aweto na vni matel no odbrani te proi zvodi i usl ugi na svoi te kl i enti ;
4. Da raboti na usoglasuvawe na svoi te politiki i postapki vo raboteweto so najdobrata me|unarodna bankarska praksa;
5. Da go primenuva principot na ednakov tretman na kl i enti te koi se akcioneri i oni e koi ne se akcioneri na Bankata.

Vo soglasnost so ovi e strate{ ki cel i na Bankata priori tetni cel i i zada-i za peri odot do 2005 godi na se sl edni te:

Prv priori tet e odr` uvawe na vrednosta na kapital ot i negovo zgol emuvawe, { to }e i ovozmo` i na Bankata namal uvawe na tro{ oci te na sredstva i pristap do svetski te pazari na kapital .

Bankata ova }e go obezbeduva so: revalorizacija na vrednosta na kapital ot soglasno zakonskata regul ativa; izdvojuvawe na del od prof i tot vo rezervi ; so pri pojuvawe na nekol ku dobri lokal ni banki i po toj osnov zgol emuvawe na kapital ot za najmal ku 20 %; novi emisii na akcii koi bi mo` ele da se realiziraat zaradi dopolnitel ni investirawa na drugi doma{ ni ili stranski strate{ ki investitori, kako i potencialnata konverzija na kreditot na EBRD vo akcii . Isto taka, mo` na e i promena na sopstveni -kata struktura na kapital ot so prodaba na postojnite akcii najmal ku 20-25 % na strate{ ki investitor, ili za nekoja od najrenomirane svetski banki i pogol em (kontrol en)

procent. Bankata }e ja koristi i zakonskata mo`nost za otkup na sopstveni akcii do 10 % od akci onerski ot kapi tal .

Vtora priori tetna zada-a pretstavuva maksimi zirawe na prof i tabi l nosta na raboteweto so prezemawe pri f atl i vi ri zi ci .

Sevkupni te akti vnosti { to }e se prezemaat }e bi dat vo funkcija na ostvaruvawe i odr` uvawe na prof i tabi l nosta na ni vo { to }e ovozmo` uva zadovol i tel en pri nos na kapi tal za akci oneri te na pazari te vo zemjata i stranstvo, }e obezbeduva stabi l en porast na kapi tal ot, adekvatno ni vo na kapi tal ni i nvesti ci i vo samata Banka i }e ovozmo` uva odr` uvawe na moral ot na nejzini ot personal na visti nski profesional ci , plati i dol goro~na sigurnost vo raboteweto. Ova }e go obezbeduvame so: zgol emuvawe i di sperzija na depozi tnata baza; ef i kasno upravuvawe so i ntegral nata l i kvi dnost; pl asi rawe na sredstvata so pri f atl i v ri zi k, vkl u-uvawe na sredstva od kredit ni te l i ni i na me|unardni te f i nansi ski organi zaci i i i nst i tucii ; so poli tika na konkurentni di f erenci rani i real no pozi ti vni kamatni stapki , preku poli tika na konkurentni ceni na usl ugi i so voveduvawe na pogol ema raci onal i zaci ja i ekonomija vo raboteweto.

Treta priori tetna cel i zada-a e zgol emuvawe na u-estvoto na Bankata na bankarski ot pazar na Republ i ka Makedoni ja. Komeri jal na banka AD Skopje }e nastojuva vo si te segmenti od svoeto rabotewe da go zgol emi u-estvoto za okol u 5 procentni poeni i na krajot na 2005 godi na da u-estvuva so okol u 25 % na bankarski ot pazar na Republ i ka Makedoni ja.

^etvrta priori tetna cel i zada-a e konti nui rano usovr{ uvawe na organi zaci jata na rabotewe na Bankata i usogl asuvawe so nejzini te strate{ ki cel i i zada-i .

Za pouspe{ no i poef i kasno i zvr{ uvawe na bankarski te usl ugi vo usl ovi na pazarna ekonomija i maksimal no pri bli ` uvawe do me|unardni te standardi , Bankata konti nui rano }e ja prei spi tuva organi zaci jata na rabotewe i }e vr{ i soodvetni i zmeni .

Novi ot Zakon za banki i Statutot na Bankata ve }e nametnaa posu{ ti nski i zmeni vo vrska so upravuvaweto so ri zi ci vo raboteweto na Bankata, za { to se f ormi ra Odbor za rakovodewe so ri zi ci , Odbor za revizi ja i se i zvr{ i transformaci ja na sl u` bata za vnatre{ na kontrol a na Bankata.

Upravuvaweto so ~ove-ki resursi vo Bankata zaradi obezbeduvawe pokval i tetni usl ugi e i sto taka edna od priori tetni te cel i i zada-i vo peri odot do 2005 godi na. Bi dej}i opredel ba na Bankata e i ostanuva za natamu, da bi de Banka { to }e se prepoznava so izgraden, kul turen i profesional en odnos kon stranki te, }e se organi zi ra redovna obuka na kadri te preku organi zi rawe na semi nari na tema-neposredno komuni ci rawe so stranki , }e se izraboti kodeks na na-el a na

odnesuvawe so stranki i }e se prezemaat rigorozni merki za sankcionirawe na rabotnici te koi nema da gi po-ituvaat osnovni te na-el a na komuni kaci ja so stranki te.

Bankata prezedo intenzivni aktivnosti za vospostavuvawe, vo propi{anite rokovi, integralen platen sistem koj im nudi na komitentite brz, eftin i esikasen platen promet, a na Bankata konkurenten nastap pri ponudata na ovoj vid na usluga, zgol emen obem na nekamatni prihodi, optimalno odr`uvawe na likvidnost, kontrola na rizicite na poramnuvawe i zgol emuvawe na u-estvoto na Bankata vo platniot promet vo zemjata. Bankata }e nastojuva da go unapreduva na-i not na i zvr{uvawe na uslugi te vo platniot promet i da kreira novi proizvodi povrzani so i zvr{uvaweto na ovaafunkcija.

Razvoj na bankarskiot markenting e isto taka edna od pl anirani te cel i i zada-i na Bankata za tekovniot srednoro-en period. Osnovna cel na marketing aktivnostite }e bide obezbeduvawe na postojana profi tabilnost soodvetna na nejziniot razvoj i na zgol emuvawe na obemot na raboteweto. Za taa cel, vo Bankata }e se formira organizaciona edinica koja }e bide odgovorna za postojano i koordinirano ispi tuvawe na pazarot, predlog za voveduvawe na novi proizvodi, voveduvawe pazarni segmenti vo denarskoto i deviznoto kreditirawe, raboteweto so naselenie i vo raboteweto so stranstvo, zadr`uvawe na postojnite i pri vl ekuvawe na novi komitenti .

Prioritetna cel i zada-a na Bankata e razvoj i usovr{uvawe na informativnata tehnologija.

Vo periodot do 2005 godina informativnata tehnologija }e bide nasoenava vo razvoj na: informacijski sistem za upravuvawe so raboteweto; komunikacijska tehnologija; vkl opuvawe na informacijskiot sistem na Bankata vo globalnata internet struktura; sistemski re{enija za za{tita; aplikativni re{enija za prevzemawe na podatoci i povrzuvawe so organizacioni delovi; elektronsko bankarstvo.

Navremenoto i uspe{no usoglasuvawe so zakonskata regulativa za reformirawe na finansisko- bankarskiot sistem na Republika Makedonija pretstavuva isto taka prioriteta i kontinuirana zada-a na Komercijalna banka A.D. Skopje.

Koncepcijata za iden razvoj na Bankata e osmi sl ena za da odgovori na novite barawa i potrebi na komitenti te, vo soglasnost so uslovi te {to }e nastanuvaa i o-ekuvawata na akcioneri te.

13.FI NANSI SKI I ZVE[TAI SO MI SLEWE NA REVI ZORI TE

Ovlašten revizor koji proveriti i oceni finansijske izveštaje i delovne knjige na Komercijalnu banku AD Skopje za 1999, 2000 i 2001 godina e Društvo za revizijske, konsalting i dano-ni usluge Diloit i Tuš Skopje.

Soglasno član 69 od Zakona za banki (Služben vesnik broj 63/2000) Bankata e dolžna da sastavuva konsolidiran finansijski izveštaj dokolku vo drugi pravni lica poedine-no, posredno ili neposredno ima kapitalni delovi od najmaliku 20 % od kapitalot na tie pravni lica. Sogledna faktot deka Komercijalna banka AD Skopje e edinstven osnovana Brokerskata kuća KB Broker AD Skopje revizijata se odnesuva na konsolidirane bilansi na sastojba na Bankata na 31 dekemvri 2001, 2000 i 1999 godina, kako i na konsolidirane bilansi na uspeh, promeni te vo kapitalot i pari-ni te tekovi što togaš završavaat.

I ZVEŠTAJ NA REVIZORI TE DO RAKOVODSTVOTO NA KOMERCIJALNA BANKA AD SKOPJE

Nie izvršime revizija na konsolidirane bilansi na sastojba na Komercijalna banka A.D., Skopje (vo ponatamošni ot tekst "Bankata") na 31 dekemvri 2001 i 2000 godina, kako i na konsolidirane bilansi na uspeh, promeni te vo kapitalot i pari-ni te tekovi za godinite što togaš završavaat. Ovie konsolidirane finansijske izveštaje, prikazani na strane 2 do 41, se odgovornost na rukovodstvo na Bankata. Naša odgovornost e da dademe mišlewe za ovie konsolidirane finansijske izveštaje vrz osnova na izvršene revizije.

Nie ja izvršime revizijata vo soglasnost so Međunarodni te standardi za revizija. Tie standardi baraa da ja planirame i izvršime revizijata na način koj je ni ovozmoglo da dobieme razumno uveruvawe deka vo finansijske izveštaje nema pogrešni prikazuvawa koi bi mogele da imaat značajno vlijanje. Revizijata vključuva proverka, preku testiranje na izvornata dokumentacija vrz osnova na koja se evidentirane i znosi te vo finansijske izveštaje. Revizijata isto taka vključuva vrednovawe na

pri meneti te smetkovodstveni te pri nci pi i zna-ajni procenki od strana na rakovodstvoto, kako i procenka na sevkupnata prezentacijata na f i nansi ski te i zve{ tai . Ni e veruvame deka revizi i te { to gi i zvr{ i vme ni obezbeduvaat razumna osnova za na{ eto mi sl ewe.

Spored na{ e mi sl ewe, navedeni te konsol i di rani f i nansi ski i zve{ tai , vo si te materijal ni pogl edi , ja pretstavuvaat real no f i nansi skata sostojba na Bankata na 31 dekemvri 2001 i 2000 godi na i rezul tati te od nejzino rabotewe, promeni te vo kapital ot i pari -ni te tekovi za godi ni te { to toga{ zavr{ uvaat, vo sogl asnost so Me|unarodni te smetkovodstveni standardi .

Deloitte & Touche
Skopje, 28 f evruari 2002 godi na

Revi di rani konsol i di rani bi lansi na uspeh za prethodni te tri godi ni so sostojba na 31 dekemvri 1999, 2000 i 2001 (vo i ljadi denari)

	1999	2000	2001
-Pri hodi po osnov na kamati	1.156.545	1.365.303	1.538.920
-Rashodi po osnov na kamati	(426.323)	(491.215)	(580.126)
Neto pri hodi od kamati	730.222	874.088	874.088
-Pri hodi od nadomesti i provizi i	541.081	526.434	493.915
-Rashodi od nadomesti i provizi i	(67.708)	(74.415)	(116.357)
-Pozi ti vni kursni razl i ki (neto)	60.817	174.892	182.609
-Ostanati del ovni pri hodi	72.606	867.539	313.292
-Rezervi rawe za potenci jal ni zagubi (neto)	(385.040)	(1.208.874)	(811.560)
-Ostanati del ovni rashodi	(791.447)	(940.158)	(901.093)

DOBI VKA PRED ODANO^UVAWE	160.531	219.506	119.600
Danoci	(25.958)	(48.504)	(15.220)
NETO DOBI VKA	134.573	171.002	104.380

Nerevi di ran bi l ans na uspeh so sestojba na 30.06.2002 godi na vo 000 denari :

-Pri hodi po osnov na kamati	853.562
-Rashodi po osnov na kamati	(398.529)
Neto pri hodi od kamati	455.033
-Pri hodi od nadomesti i provi zi i	334.467
-Rashodi od nadomesti i provi zi i	(57.521)
-Pozi ti vni kursni razl i ki (neto)	39.769
-Ostanati del ovni pri hodi	398.192
-Rezervi rawe za potenci jal ni zagubi (neto)	(486.151)
-Ostanati del ovni rashodi	(678.192)

DOBI VKA PRED ODANO^UVAWE	5.597
--------------------------------------	--------------

Revi di rani konsol i di rani bi l ansi na sestojba za prethodni te tri godi ni so sestojba na 31 dekemvri 1999, 2000 i 2001 (vo i l jadi denari)

	1999	2000	2001
AKTI VA			
-Pari -ni sredstva i ekvi val enti na pari -ni sredstva, pobaru vawa od banki i depozi ti kaj NBRM	6.537.184	6.883.773	15.042.241
-Pl asmani ,depozi ti i avansi odobreni na banki	2.191.076	2.003.635	183.065
-Kredi ti odobreni na komi tenti	5.476.737	6.873.835	8.574.188
-Fi nansi ski vl o` uvawa nameneti za proda` ba	35.320	26.897	49.268
-Fi nansi ski vl o` uvawa koi se -uvaat do dospevawe	121.191	-	526.553
-Osnovni sredstva	572.781	708.677	1.074.154
-Presmetani kamati i ostanati sredstva	843.255	934.224	541.817

VKUPNA AKTI VA	15.777.544	17.431.041
25.991.286		

PASI VA

-Depoziti na banki i drugi f i nansi ski i nsti tuci i	570.528	1.192.845	317.443
-Depoziti na komi tenti	10.842.595	11.771.863	20.917.141
-Obvrski po kredi ti	829.151	836.344	1.168.562
-Drugi obvrski i presmetani kamati	621.988	665.057	298.733
-Rezervi rawa	186.017	189.034	96.736
Vkupno obvrski	13.050.279	14.655.143	
22.798.615			

KAPI TAL

-Akci onerski kapi tal	1.926.944	1.959.510	2.137.903
- Rezervi na Bankata	800.321	816.388	958.701
-Nerasporedena dobi vka	-	-	96.067
VKUPNO OBVRSKI I KAPI TAL	15.777.544	17.431.041	
25.991.286			

VONBI LANSNI OBVRSKI	2.702.360	2.811.837
4.120.681		

KONSOLIDI RANI I ZVE[TAI ZA PARI ^NI TE TEKovi

Godi ni { to zavr{ uvaat na 31 dekemvri 1999, 2000 i 2001
(vo i ljadi denari)

	1999	2000	2001
Pari -ni tekovi od del ovni akti vnosti			
Dobi vka pred odano-uvawe	160,531	219,506	96,067
<i>Usogl asuvawe na neto pri hodi so neto pari -ni sredstva od del ovni akti vnosti</i>			
Amorti zaci ja	34,652	51,221	60,249
Rezervi rawe za potenci jal ni zagubi	385,040	1,208,874	754,645
Zgol emuvawe na presmetani kamati i drugi pobaruwawa	(297,522)	(147,012)	162,836
Zgol emuvawe/(namal uvawe) na premetani kamati i drugi obvrski	138,997	43,069	(413,349)
Pl aten danok na dobi vka	(25,671)	(65,252)	(54,962)

Vkupno usogl asuvawa	235,496	1,090,900	509,419
<i>Neto pari -ni sredstva dobi eni od/upotrebeni za del ovni akti vnosti</i>	395,027	1,310,406	605,486
Pari -ni tekovi od del ovni akti vnosti			
Pari -ni tekovi od i nvesti ci oni akti vnosti			
Zgol emuvawe na kredi ti na banki i komi tenti	(1,818,324)	(2,367,488)	109,519
Namal uvawe na dol goro -ni harti i od vrednost i vl o` uvawa	60,746	121,038	(567,449)
Nabavka na oprema, neto ottu uvawa	(72,521)	(143,250)	(516,456)
<i>Neto pari -ni sredstva kori steni za i nvesti ci oni akti vnosti</i>	(1,830,099)	(2,389,700)	(974,386)
Pari -ni tekovi od f i nansi ski akti vnosti			
Zgol emuvawe na depozi ti	4,312,009	1,520,041	8,241,753
Zgol emuvawe(Namal uvawe) na kori steni kredi ti	(66,589)	7,193	301,749
Zgol emuvawe na harti i od vrednost	(52,000)	-	-
Zgol emuvawe na akci onerski kapi tal	87,729	-	-
I spl ateni di vi dendi	(70,325)	(101,351)	(16,134)
<i>Neto pari -ni sredstva od f i nansi ski akti vnosti</i>	4,210,824	1,425,883	8,527,368
Neto zgol emuvawe na pari -ni sredstva i ekvi val enti na pari -ni sredstva	2,776,752	346,589	8,158,468
Pari -ni sredstva i ekvi val enti na pari -ni sredstva na 1 januari	3,760,432	6,537,184	6,883,773
Pari -ni sredstva i ekvi val enti na pari -ni sredstva na 31 dekemvri	6,537,184	6,883,773	15,042,241

KONSOLI DI RANI I ZVE[TAI ZA PROMENI TE VO KAPI TALOT
Godi ni { to zavr{ uvaat na 31 dekemvri 1999, 2000 i 2001
(vo i l jadi denari)

	1999	2000	2001
AKCI ONERSKI KAPI TAL			
Sostojba na po-etokot na godi nata	1,821,902	1,925,650	1,959,510
Zgol emuvawe kako rezul tat na pri pojuvawe na Pel agoni ska banka, Pri l ep	-	-	177,183
Kapi tal i zi rani di vi dendi	88,994	-	-
Otkup na sopstveni akci i	-	-	1,210
Preneseno od reval ori zaci oni te rezervi	16,048	33,860	-
Sostojba na 31 dekemvri	1,926,944	1,959,510	2,137,903
REZERVI NA BANKATA			
Sostojba na po-etokot na godi nata	784,887	800,321	816,388

Raspredelba na dobi vkata	8,851	2,000	8,313
Zgol emuvawe kako rezultat na pri pojuvawe na Pelagoniska banka, Prilep	-	-	134,000
Preneseno od revalorizacijoni te rezervi	6,583	14,067	-
Sostojba na 31 dekmvri	800,321	816,388	958,701

NERASPOREDENA DOBI VKA

Sostojba na po-etokot na godinata	-	-	-
Dobi vka za tekovnata godina	134,573	171,002	104,380
I splateni dividendi	(111,285)	(124,414)	-
I splateni na rakovodstvoto i vraboteni te	(13,039)	(17,360)	-
Otkup na sopstveni akcii	-	(20,000)	-
Preneseno na rezervi na Bankata	-	(2,000)	(8,313)
Prenos na akci onerski ot kapital na podru`nicata	(8,851)	(7,228)	-
Sostojba na 31 dekmvri	-	-	96,067

REVALORIZACIJI REZERVNI

Revalorizacija na osnovni te sredstva	20,632	43,868	-
Revalorizacija na grade`ni objekti dobi eni kako obezbeduvawe	1,673	2,020	-
Revalorizacija na amortizacija	326	2,093	-
	22,631	47,981	-

Preneseno na:

-Akci onerski kapital	(16,048)	(33,914)	-
-Rezervi na Bankata	(6,583)	(14,067)	-

KOMERCIJALNA BANKA AD SKOPJE
 Ulica Kej "Dimitar Vlahov" broj 4
 Tel . 02 107-107

Internet: www.kb.com.mk

E-mail: contact@kb.com.mk

Revi zornica na Komercijalna banka AD Skopje

Revi zorska kuća Deloitte & Touche

Pokrovitelj na kotacima

Brokerska kuća KB Broker AD Skopje

**Kej Dimitar Vlahov broj 4
Tel .02 109-652**