

**Друштво за инвестиции, производство, трговија и советодавни  
услуги**

**БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје**

**КОНСОЛИДИРАНИ ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАИ**

за годината завршена на 31 декември 2020  
со

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР**

## СОДРЖИНА

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР .....                                              | 3  |
| КОНСОЛИДИРАН БИЛАНС НА УСПЕХ / КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНА<br>ДОБИВКА ..... | 7  |
| КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА.....                                | 8  |
| КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИ ВО ГЛАВНИНАТА .....                               | 9  |
| КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИ ТЕКОВИ .....                                      | 10 |
| БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ .....                                            | 11 |
| КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2020 ГОДИНА.....                    | 45 |
| КОНСОЛИДИРАНА ЗАВРШНА СМЕТКА ЗА 2020 ГОДИНА .....                                  | 46 |

**PCM МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје**

Даме Груев 8, 1000 Скопје, Р. Северна Македонија

T+389 (0)2 3233 301

T+389 (0)2 3233 302

[www.rsm.mk](http://www.rsm.mk)

## ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР

**До акционерот на Друштво за инвестиции, производство, трговија и советодавни услуги БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје**

### Извештај за консолидираните финансиски извештаи

Ние извршивме ревизија на приложените консолидирани финансиски извештаи на Друштвото за инвестиции, производство, трговија и советодавни услуги БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје и неговите подружници (Групата) коишто го вклучуваат консолидираниот извештај за финансиската состојба заклучно со 31 декември 2020 како и консолидираниот извештај за сеопфатна добивка, консолидираниот извештај за промени во главнината и консолидираниот извештај за парични текови за годината којашто завршува тогаш и прегледот на значајните сметководствени политики и други објаснувачки белешки.

### Одговорност на раководството за консолидираните финансиски извештаи

Раководството е одговорно за подготвувањето и објективното презентирање на овие консолидирани финансиски извештаи во согласност со сметководствените стандарди прифатени во Република Северна Македонија, и интерната контрола којашто е релевантна за подготвувањето и објективното презентирање на консолидираните финансиски извештаи кои што се ослободени од материјално погрешно прикажување, без разлика дали е резултат на измама или грешка.

### Одговорност на ревизорот

Наша одговорност е да изразиме мислење за овие консолидирани финансиски извештаи врз основа на нашата ревизија. Ние ја спроведовме нашата ревизија во согласност со стандардите за ревизија кои што се во примена во Република Северна Македонија. Тие стандарди бараат да ги почитуваме етичките барања и да ја планираме и извршиме ревизијата за да добиеме разумно уверување за тоа дали консолидираните финансиски извештаи се ослободени од материјално погрешно прикажување.

**THE POWER OF BEING UNDERSTOOD**

AUDIT | TAX | CONSULTING

Ревизијата вклучува извршување на постапки за прибавување на ревизорски докази за износите и обелоденувањата во консолидираните финансиски извештаи. Избраните постапки зависат од расудувањето на ревизорот, вклучувајќи ја и проценката на ризиците од материјално погрешно прикажување на консолидираните финансиски извештаи, без разлика дали е резултат на измама или грешка. Кога ги прави тие проценки на ризикот, ревизорот ја разгледува интерната контрола релевантна за подготвувањето и објективното презентирање на консолидираните финансиски извештаи на ентитетот за да обликува ревизорски постапки коишто се соодветни во околностите, но не за целта на изразување на мислење за ефективност на интерната контрола на ентитетот. Ревизијата исто така вклучува и оценка на соодветноста на користените сметководствени политики и на разумноста на сметководствените проценки направени од страна на раководството, како и оценка на севкупното презентирање на консолидираните финансиски извештаи.

Ние веруваме дека ревизорските докази коишто ги имаме прибавено се достатни и соодветни за да обезбедат основа за нашето ревизорско мислење со резерва.

## **Основи за мислење со резерва**

### **Договори за наем на основни средства**

На 28 декември 2012 година, подружницата ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје склучи договор со Топлификација АД Скопје, за наем на основни средства за вршење на регулирана дејност, производство на топлинска енергија. Потоа, на 31 декември 2012 година, подружницата ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје склучи договор со Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен и деловен простор од национално значење на Републиката – Скопје, за наем на основни средства за извршување на регулирана активност на дистрибуција на топлинска енергија. Двата договори се евидентирани како оперативни наеми. Врз основа на евиденцијата на претходните закупци, сметководствената вредност на средствата што се под наем од Топлификација изнесуваше 563.822 илјади МКД на денот на потпишувањето на договорот, додека сметководствената вредност на средствата што се под наем од Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен и деловен простор од национално значење на Републиката – Скопје изнесуваше 1.023.615 илјади МКД на денот на потпишувањето на договорот. Преостанатиот економски век на изнајмените средства од Топлификација АД изнесуваше од 1 до 45 години, а на изнајмените средства од Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен и деловен простор од национално значење на Републиката – Скопје изнесуваше од 2 до 25 години. На датумот на склучување на договорите, периодот на важност на лиценците изнесуваше 35 години, што го покрива поголемиот дел од преостанатиот економски век на основните средства под наем. Во времето на склучување на гореспоменатите договори за наем, т.е. на почетокот на наемот, Групата не направила вреднување на објективната вредност на средствата под наем и не го определила преостанатиот економски век на користење на средствата. Овие елементи претставуваат значајни индикатори дека склучените договори за наем суштински ги пренесуваат сите значајни ризици и награди кои се својствени за сопственоста, односно договорите претставуваат финансиски наем согласно Меѓународниот сметководствен стандард 17 “Наеми”. Овој стандард бара наемателот на денот на започнување на наемот да ги признае средствата и обврските по пониската од објективната вредност на изнајмените средства или сегашната вредност на минималните плаќања на наемот. Групата освен тоа не ги призна средствата на денот на започнување на наемот, односно не изврши корекција на сметководствената грешка во согласност со Меѓународниот сметководствен стандард 8



“Сметководствени политики, промени на сметководствени проценки и грешки”. Групата не ги евидентира овие средства и соодветните обврски во согласност со барањата на МСС 17. Исто така, врз основа на договорите со Топлификација АД и Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен и деловен простор од национално значење на Републиката – Скопје, Групата пресмета амортизација на основните средства под наем во износ од 79.132 илјади МКД (2019: 92.790 илјади МКД), презентирани како останати трошоци од работењето, како и трошоци за наем во износ од 29.987 илјади МКД (2019: 27.136 илјади МКД) презентирани како останати трошоци од работењето.

Врз основа на расположливата документација, ние не сме во можност да ги определиме ефектите од овие грешки на основните средства, обврските по финансиски наем на 31 декември 2020 година, исто така и на останатите оперативни трошоци и финансиски трошоци за годината што тогаш завршува, како и ефектите на соодветните споредбени износи за 2019 година, и обелоденувања за годината што завршува на 31 декември 2020 година.

### **Преценување на побарувања и обврски**

Во претходни периоди, подружницата ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје евидентирала резервирања во износ од 26.497 илјади МКД по основ на налог за извршување против неа и нејзин коминтент како должников должник од страна на добавувач на коминтентот. Подружницата ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје го платила наведениот долг во износ од 26.497 илјади МКД, при што евидентирала побарувања од коминтентот наместо да ја намали обврската. Поради ова прашање, побарувањата и обврските на 31 декември 2020 година и 1 јануари 2020 се преценети за 26.497 илјади МКД.

### **Обезвреднување на побарувања**

Групата на 31 декември 2020 година прикажа побарувања со застареност повеќе од една година, во износ од 64.652 илјади МКД (31 декември 2019: 86.382 илјади МКД), за коишто Групата не призна загуба поради обезвреднување. Ние не можевме да добиеме доволен и соодветен ревизорски доказ во врска со целосната наплатливост на овие побарувања. Понатаму, заклучно со 31 декември 2020 година, Групата има побарувања во износ од 229.255 илјади МКД (31 декември 2019: 211.200 илјади МКД) од купувач кој е во стечај, коишто не се обезвреднети бидејќи Групата има намера да ги компензира овие побарувања со обврските спрема истиот коминтент во износ од 257.817 илјади МКД (31 декември 2019: 217.006 илјади МКД). Доколку се земе во предвид фактот дека коминтентот е во стечај, ние не бевме во можност да добиеме соодветна поткрепувачка документација за намерите на Групата и целосната наплатливост на овие побарувања. Според тоа, ние не сме во можност да утврдиме дали е потребна било каква корекција на сметководствената вредност на побарувањата на 31 декември 2020 година, резултатот за 2020 година или задржаната добивка на 1 јануари 2020 година.

## Мислење со резерва

Според нашето мислење, освен за можните ефекти од прашањата на кои се укажува во пасусот Основи за мислење со резерва, консолидираните финансиски извештаи ја презентираат објективно, во сите материјални аспекти, финансиската состојба на Групата заклучно со 31 декември 2020 година, како и нејзината финансиска успешност и нејзините парични текови за годината којашто завршува тогаш во согласност со сметководствените стандарди прифатени во Република Северна Македонија.

## Други прашања

Консолидираните финансиски извештаи за претходната 2019 година се ревидирани од страна на друг ревизор, кој изразил мислење со резерва.

## Извештај за други правни и регулативни барања

Менаџментот на Групата е исто така одговорен за подготвување на годишниот извештај за работа во согласност со член 384 од Законот за трговски друштва.

Наша одговорност во согласност со Законот за ревизија е да изразиме мислење во врска со конзистентноста на консолидираниот годишен извештај за работа со консолидираната годишна сметка и консолидираните финансиски извештаи за истата деловна година. Нашата работа во однос на консолидираниот годишен извештај за работа е извршена во согласност со MCP 720 и е ограничена на известување дали историските финансиски информации прикажани во консолидираниот годишен извештај за работа се конзистентни со консолидираната годишна сметка и ревидираните консолидирани финансиски извештаи.

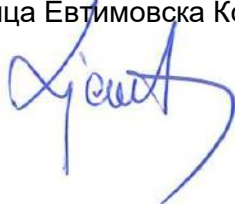
## Мислење

Според наше мислење, финансиските информации во консолидираниот годишен извештај извештај за работа се конзистентни со оние во консолидираната годишна сметка и ревидираните консолидирани финансиски извештаи на Групата за годината што заврши на 31 декември 2020 година.

Скопје, 27.05.2021

Овластен ревизор

Љубица Евтимовска Костовска



Друштво за ревизија

PCM МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје



Друштво за ревизија PCM  
МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје

## КОНСОЛИДИРАН БИЛАНС НА УСПЕХ / КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНА ДОБИВКА

|                                                                         | Белешка | Година завршена на 31.12 |                  |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------|------------------|
|                                                                         |         | 2020                     | 2019             |
|                                                                         |         | МКД '000                 | МКД '000         |
| Приходи од продажба                                                     | 4       | 1.575.348                | 1.402.840        |
| Останати приходи од работењето                                          | 5       | 7.742                    | 7.700            |
| <b>Приходи од работењето</b>                                            |         | <b>1.583.090</b>         | <b>1.410.540</b> |
| Трошоци за сировини и други материјали                                  | 8       | 634.577                  | 710.672          |
| Набавна вредност на продадени стоки                                     | 8       | 665                      | 664              |
| Услуги со карактер на материјални трошоци                               | 8       | 445.712                  | 490.167          |
| Останати трошоци од работењето                                          | 8       | 102.461                  | 127.177          |
| Трошоци за вработени                                                    | 6       | 218.337                  | 218.398          |
| Амортизација на материјалните и нематеријалните средства                | 7       | 13.760                   | 13.853           |
| Вредносно усогласување (обезвреднување) на нетековни и тековни средства | 8       | 30.633                   | 29.225           |
| Останати расходи од работењето                                          | 8       | 2.208                    | 3.595            |
| <b>Расходи од работењето</b>                                            |         | <b>1.448.354</b>         | <b>1.593.751</b> |
| Приходи од финансирање                                                  | 9       | 9.478                    | 13.240           |
| Расходи од финансирање                                                  | 10      | 15.061                   | 13.782           |
| <b>Добивка / (Загуба) пред оданочување</b>                              |         | <b>129.153</b>           | <b>(183.752)</b> |
| Данок на добивка                                                        | 11      | (17.592)                 | (2.851)          |
| <b>Нето добивка / загуба</b>                                            |         | <b>111.561</b>           | <b>(186.603)</b> |

| Останата сеопфатна добивка                  |                |                  |
|---------------------------------------------|----------------|------------------|
| Добивка за годината                         | 111.561        |                  |
| Загуба за годината                          |                | (186.603)        |
| <b>Вкупна сеопфатна добивка за годината</b> | <b>111.561</b> | <b>-</b>         |
| <b>Вкупна сеопфатна загуба за годината</b>  | <b>-</b>       | <b>(186.603)</b> |

Овие финансиски извештаи се усвоени и одобрени од раководството на Групата на 25.02.2021.

Лице одговорно за составување

на извештајот

Дејан Јовановски



Претседател на Управен одбор

Драган Наумовски

## КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА

|                                              | Белешка    | Година завршена на 31.12 |                |
|----------------------------------------------|------------|--------------------------|----------------|
|                                              |            | 2020                     | 2019           |
|                                              |            | МКД '000                 | МКД '000       |
| <b>СРЕДСТВА</b>                              |            |                          |                |
| Нематеријални средства                       | 12.1       | 1.828                    | 2.072          |
| Материјални средства                         | 12.2       | 73.116                   | 92.327         |
| Вложувања во недвижности                     | 12.3       | -                        | -              |
| Долгорочни финансиски средства               | 12.4       | -                        | 1.595          |
| Долгорочни побарувања                        | 12.5       | 2.146                    | 2.146          |
| Одложени даночни средства                    | 12.6       | -                        | -              |
| <b>Долгорочни средства</b>                   |            | <b>77.090</b>            | <b>98.140</b>  |
| Залихи                                       | 13.1       | 77.403                   | 79.209         |
| Нетековни средства кои се чуваат за продажба | 13.2       | -                        | -              |
| Побарувања од купувачите                     | 13.3, 13.4 | 646.118                  | 620.053        |
| Побарувања од државата                       | 13.5       | 25.655                   | 79.369         |
| Побарувања од вработените                    | 13.6       | 1                        | 2              |
| Останати краткорочни побарувања              | 13.7       | -                        | -              |
| Краткорочни финансиски средства              | 13.8       | 9.020                    | -              |
| Парични средства                             | 13.9       | 334.027                  | 39.755         |
| Однапред платени трошоци                     | 13.10      | 6.724                    | 10.370         |
| <b>Тековни средства</b>                      |            | <b>1.098.949</b>         | <b>828.758</b> |
| <b>ВКУПНО СРЕДСТВА</b>                       |            | <b>1.176.039</b>         | <b>926.898</b> |
| <b>КАПИТАЛ И ОБВРСКИ</b>                     |            |                          |                |
| Капитал на содружниците                      | 16         | 3.075                    | 3.075          |
| Резерви                                      | 16         | 1.154                    | 1.154          |
| Акумулирана добивка/(загуба)                 | 16         | 113.452                  | 305.220        |
| Добивка/(загуба) за годината                 |            | 111.561                  | (186.603)      |
| <b>Капитал и резерви</b>                     |            | <b>229.241</b>           | <b>122.846</b> |
| Долгорочни резервирања                       | 14.1       | -                        | -              |
| Долгорочни обврски                           | 14.2       | 24.566                   | 93.650         |
| Одложени даночни обврски                     | 14.3       | -                        | -              |
| <b>Долгорочни обврски</b>                    |            | <b>24.566</b>            | <b>93.650</b>  |
| Обврски кон добавувачите                     | 15.1, 15.2 | 656.043                  | 435.727        |
| Обврски кон државата                         | 13.5       | 11.173                   | 6.003          |
| Обврски кон вработените                      | 15.3       | 10.297                   | 9.820          |
| Останати краткорочни обврски                 | 15.4       | 44                       | 44             |
| Краткорочни финансиски обврски               | 15.5       | 35.452                   | 34.220         |
| Однапред пресметани обврски                  | 15.6       | 209.223                  | 224.590        |
| <b>Тековни обврски</b>                       |            | <b>922.232</b>           | <b>710.402</b> |
| <b>ВКУПНО КАПИТАЛ И ОБВРСКИ</b>              |            | <b>1.176.039</b>         | <b>926.898</b> |

Овие финансиски извештаи се усвоени и одобрени од раководството на Групата на 25.02.2021.

Лице одговорно за составување  
на извештајот  
Дејан Јовановски



Претседател на Управен  
одбор  
Драган Наумовски



## КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИ ВО ГЛАВНИНАТА

| МКД '000                                                                                        | Капитал | Резерви | Акумулирана<br>добивка/<br>(загуба) | Вкупно    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-------------------------------------|-----------|
| <b>2019</b>                                                                                     |         |         |                                     |           |
| Состојба на 1 јануари                                                                           | 3.075   | 1.154   | 301.696                             | 305.925   |
| Останато                                                                                        |         |         | 3.524                               | 3.524     |
| Нето добивка/загуба за годината                                                                 |         |         | (186.603)                           | (186.603) |
| Состојба на 31 декември                                                                         | 3.075   | 1.154   | 118.617                             | 122.846   |
| <b>2020</b>                                                                                     |         |         |                                     |           |
| Состојба на 1 јануари                                                                           | 3.075   | 1.154   | 118.617                             | 122.846   |
| Платен данок на добивка за<br>исплатена дивиденда и покривање<br>на загуба од добивки 2009-2013 |         |         | (5.138)                             | (5.138)   |
| Корекција од минати години                                                                      |         |         | (28)                                | (28)      |
| Нето добивка/загуба за годината                                                                 |         |         | 111.561                             | 111.561   |
| Состојба на 31 декември                                                                         | 3.075   | 1.154   | 225.013                             | 229.241   |

**КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИ ТЕКОВИ**

| МКД '000                                                      | 2020            | 2019             |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|
| <b>А Парични текови од оперативни активности</b>              |                 |                  |
| <b>Нето добивка / (загуба) пред оданочување</b>               | <b>129.153</b>  | <b>(183.752)</b> |
| Усогласувања за:                                              |                 |                  |
| Амортизација                                                  | 13.760          | 13.853           |
| Амортизација на средства под наем                             | 72.605          | -                |
| Вредносно усогласување на побарувања                          | 30.633          | 29.225           |
| Загуба од расходување или од продажба на ОС                   | 41              | -                |
| Приходи/расходи за камати, нето                               | 5.239           | 541              |
| <b>Оперативна добивка пред промени во обртниот капитал</b>    | <b>251.432</b>  | <b>(140.133)</b> |
| Намалување/(Зголемување) на залихите                          | 1.805           | (310)            |
| Намалување/(Зголемување) на нетековни средства за продажба    | -               | -                |
| Намалување/(Зголемување) на побарувања од купувачите          | (56.698)        | 323.528          |
| Намалување/(Зголемување) на побарувања од државата            | 34.771          | -                |
| Намалување/(Зголемување) на побарувања од вработените         | 1               | -                |
| Намалување/(Зголемување) на краткорочни финансиски средства   | (9.020)         | -                |
| Намалување/(Зголемување) на АВР                               | 3.647           | -                |
| Зголемување/(Намалување) на обврските кон добавувачите        | 220.316         | 5.033            |
| Зголемување/(Намалување) на обврските кон државата            | 4.223           | -                |
| Зголемување/(Намалување) на обврските кон вработените         | 478             | -                |
| Зголемување/(Намалување) на ПВР                               | (15.367)        | 87.502           |
| Парични средства кои произлегуваат од работењето              | 435.588         | 275.620          |
| Платени камати                                                | (14.558)        | -                |
| Платен данок на добивка                                       | (2.729)         | (11.789)         |
| <b>Нето парични текови од оперативни активности</b>           | <b>418.302</b>  | <b>263.831</b>   |
| <b>Б Парични текови од инвестициони активности</b>            |                 |                  |
| Купување на недвижности, материјални и нематеријални средства | (67.119)        | 16.512           |
| Продажба на недвижности, материјални и нематеријални средства | 57              | -                |
| Примени камати                                                | 9.318           | (541)            |
| Промени во капиталот                                          | -               | 3.524            |
| Приливи/(одливи) од долгорочни финансиски средства, нето      | 1.595           | (520)            |
| <b>Нето парични текови од инвестициони активности</b>         | <b>(56.149)</b> | <b>18.975</b>    |
| <b>В Парични текови од финансиски активности</b>              |                 |                  |
| Прилив/(одлив) по основ на долгорочни кредити                 | (69.084)        | (306.003)        |
| Прилив/(одлив) по основ на краткорочни кредити                | 1.232           | -                |
| Исплата на дивиденди                                          | (28)            | -                |
| <b>Нето парични текови од финансиски активности</b>           | <b>(67.880)</b> | <b>(306.003)</b> |
| <b>Нето зголемување/(намалување) на паричните средства</b>    | <b>294.273</b>  | <b>(23.197)</b>  |
| <b>Парични средства на почетокот на годината</b>              | <b>39.755</b>   | <b>62.952</b>    |
| <b>Парични средства на крајот на годината</b>                 | <b>334.027</b>  | <b>39.755</b>    |

## БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

### 1. ОПШТО ЗА ГРУПАТА

БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје е основано на 9.08.2012 година од основачите Битар Холдингс Лимитед од Велика Британија и Кардикор Инвестментс Лимитед од Кипар. Во текот на 2014 година влогот на Кардикор Инвестментс Лимитед е префрлен на Битар Холдингс Лимитед, со што Битар Холдингс Лимитед станува 100% акционер на Друштвото.

На 31.12.2020 година основната главнина на Друштвото е поделена на 250 акции со номинална вредност од 200 евра по акција. Сите 250 акции се во сопственост на Битар Холдингс Лимитед. Ваквата структура на капиталот е запишана во Централниот депозитар за хартии од вредност.

Консолидираните финансиски извештаи на Групата ги вклучуваат финансиските извештаи на БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје (матично друштво) и неговите подружници СНАБДУВАЊЕ СО ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ, ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ, ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ и ОБЕЗБЕДУВАЊЕ БАЛКАН ЕНЕРЏИ СЕКЈУРИТИ ДООЕЛ (заедно именувани како „Групата“).

Друштвото за снабдување со топлинска енергија СНАБДУВАЊЕ СО ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје е основано на 27.11.2012 година од страна на БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје. Основна дејност на Друштвото е снабдување со пареа и климатизација. Друштвото работи со лиценца под евидентен број ТЕ-13.03.1/12, издадена од Регулаторната комисија за енергетика на РСМ. Лиценцата има рок на важност од 10 години кој завршува на 31.12.2022 година.

Друштвото за производство на топлинска енергија ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје е основано на 27.11.2012 година од страна на БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје. Основна дејност на Друштвото е снабдување со пареа и климатизација. Друштвото работи со лиценца под евидентен број ТЕ-11.01.1/12, издадена од Регулаторната комисија за енергетика на РСМ. Лиценцата има рок на важност од 35 години кој завршува на 31.12.2047 година.

Друштвото за дистрибуција на топлинска енергија ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје е основано на 12.10.2012 година од страна на БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје. Основна дејност на Друштвото е снабдување со пареа и климатизација. Друштвото работи со лиценца под евидентен број ТЕ-12.02.1/12, издадена од Регулаторната комисија за енергетика на РСМ. Лиценцата има рок на важност од 35 години кој завршува на 31.12.2047 година.

Друштвото за обезбедување БАЛКАН ЕНЕРЏИ СЕКЈУРИТИ ДООЕЛ Скопје е основано на 13.12.2014 година од страна на БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје. Основна дејност на Друштвото е работи на јавниот ред и безбедноста.

Просечниот број на вработени во Групата во 2020 година е 321 вработени (2019 година: 335 вработени).

## **2. ОСНОВНИ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ**

Основните сметководствени политики кои се усвоени за подготовката на консолидираните финансиски извештаи се прикажани подолу. Овие политики се применуваат конзистентно за сите презентирани години, освен ако не е поинаку наведено.

### **2.1 Основа за изготвување**

Консолидираните финансиски извештаи на Групата се изготвени во согласност со сметководствените стандарди прифатени во Република Северна Македонија.

Консолидираните финансиски извештаи се изготвени врз основа на претпоставката за континуитет во работењето, односно дека Групата ќе продолжи да работи во догледна иднина. Групата нема намера, ниту потреба да го ликвидира или материјално да го ограничи опсегот на своето работење.

#### *Основи за мерење*

Консолидираните финансиски извештаи се изготвени врз основа на методот на историска набавна вредност, освен ако не е наведено поинаку во сметководствените политики. Историската набавна вредност генерално се заснова на објективната вредност на дадениот надомест за стекнување на средствата во времето на нивната набавка. Објективна вредност е износот за кој средството може да биде разменето, или обврската подмирена во трансакција под комерцијални услови, помеѓу страни доволно информирани и спремни своеволно да ја прифатат трансакцијата.

#### *Користење на проценки и расудувања*

Подготвувањето на консолидираните финансиски извештаи бара употреба на одредени сметководствени проценки. Тоа исто така бара од раководството да прави расудувања кои влијаат на примената на сметководствените политики на Групата. Областите што вклучуваат повисок степен на проценка или сложеност, или области каде претпоставките и проценките се значајни за финансиските извештаи, се прикажани во белешка 3.

### **2.2 Принципи за консолидација**

Консолидираните финансиски извештаи ги вклучуваат средствата и обврските на сите подружници на БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје (матично друштво) на 31 декември 2020, како и финансиските резултати на подружниците за годината што завршува тогаш.

Матично друштво е ентитет кој има една или повеќе подружници. Подружница е ентитет, кој е контролиран од друг ентитет (кој е познат како матично друштво).

При подготвувањето на консолидираните финансиски извештаи, ентитетот ги комбинира финансиските извештаи на матичното друштво и неговите подружници, ставка по ставка, собирајќи ги сличните ставки на средства, обврски, главнина, приходи и расходи. Салдата, трансакциите, приходите и расходите во рамките на групата треба да бидат целосно елиминирани.



Финансиските извештаи на матичното друштво и неговите подружници кои се користат во подготвувањето на консолидираните финансиски извештаи треба да бидат подготвени со ист датум.

Консолидираните финансиски извештаи треба да бидат подготвени со користење на единствени сметководствени политики за слични трансакции и други настани во слични околности.

Неконтролираните учества треба да бидат презентирани во консолидираниот извештај за финансиската состојба во рамките на главнината, посебно од главнината на сопствениците на матичното друштво.

Промените на сопственичкото учество на матичното друштво во подружница кои не резултираат во губење на контрола се евидентираат како сопственички трансакции (т.е. трансакции со сопствениците во нивниот капацитет како сопственици).

Кога матичното друштво губи контрола над подружница, тоа ја отпишува сметководствената вредност на средствата (вклучувајќи го и гудвилот), обврските и сите неконтролирани учества на датумот кога контролата е изгубена. Понатаму, ги признава:

- објективната вредност на примениот надоместок, доколку има, од трансакцијата, настанот или околностите коишто резултирале во губење на контролата;
- сите вложувања кои се задржани во претходната подружница по нивната објективна вредност на датумот кога контролата е изгубена;
- сите резултирачки разлики како признаена добивка или загуба во добивката или загубата која му се припишува на матичното друштво.

### **2.3 Странска валута**

Консолидираните финансиски извештаи се прикажани во илјади македонски денари, што е функционална и известувачка валута на Групата.

#### *Трансакции во странска валута*

Трансакциите во странска валута Групата ги преведува во функционална валута т.е. валута на примарното економско окружување во кое Групата работи користејќи го девизниот курс на датумот на трансакцијата. Добивките и загубите што произлегуваат од промените на девизниот курс по датумот на трансакцијата, се признаваат во консолидираниот извештај за сеопфатна добивка, т.е. во добивката, односно загубата.

### **2.4 Признавање на приходи**

#### *Продажба на производи*

Приходот од продажба на производи треба да биде признаен кога ќе бидат исполнети сите од наведените услови:

(а) Ентитетот му ги пренел на купувачот значајните ризици и награди од сопственоста на производите.

(б) Ентитетот не задржува ниту континуирана менаџерска инволвираност до степен кој вообичаено се поврзува со сопственоста, ниту пак ефективна контрола над продадените производи.

(в) Износот на приходот може веродостојно да се измери.

(г) Веројатно е дека економските користи поврзани со трансакцијата ќе претставуваат прилив за ентитетот.

(д) Трошоците кои се направени или треба да бидат направени во врска со трансакцијата можат веродостојно да се измерат.

#### *Извршени услуги*

Приходот од давање на услуги се признава во сметководствените периоди во кои се обезбедени услугите. Кога резултатот на трансакцијата која вклучува давање на услуги може веродостојно да се процени, приходот поврзан со трансакцијата треба да се признае со повикување на степенот на довршеност на трансакцијата на крајот на периодот на известување. Кога резултатот на трансакцијата која вклучува давање на услуги не може веродостојно да се процени, приходот треба да се признае само до висината на признаените расходи кои се надоместливи. Резултатот на трансакцијата може веродостојно да се процени кога се исполнети сите од следните услови:

(а) Износот на приходот може веродостојно да се измери.

(б) Веројатно е дека економските користи поврзани со трансакцијата ќе претставуваат прилив за ентитетот.

(в) Степенот на довршеност на трансакцијата на крајот на периодот на известување може веродостојно да се измери.

(г) Трошоците направени за трансакцијата и трошоците за довршување на трансакцијата можат веродостојно да се измерат.

#### *Камати*

Приходите од камати се признаваат во добивката или загубата кога се пресметуваат со примена на методот на ефективна камата.

## **2.5 Данок од добивка**

Данокот од добивка се состои од тековен и одложен данок. Основа за пресметување на данокот од добивка е добивката која се утврдува во даночниот биланс. Основа за пресметување на данокот од добивка се утврдува како разлика меѓу вкупните приходи и вкупните расходи на даночниот обврзник во износи утврдени согласно со прописите за сметководството и сметководствените стандарди. Основата за пресметување на данокот од добивка се зголемува за непризнаените расходи за даночни цели. Во Република Северна Македонија, стапката на данок на добивка изнесува 10%.

Одложениот данок произлегува од времените разлики помеѓу сметководствената вредност на средствата и обврските за потребите на финансиското известување и вредноста на истите за даночни цели. Одложениот данок се мери со примена на даночните стапки кои се очекува да се применат кога ќе се реализираат времените разлики врз основа на законите кои се усвоени или значајно усвоени на денот на известувањето.

Одложено даночно средство се признава за неискористени даночни загуби, неискористен даночен кредит и одбитни времени разлики до износот за кој е веројатно дека ќе има оданочив приход во иднина наспроти кој средството би се искористило. Одложено даночно средство се проценува на крајот на секој период на известување и се намалува до степенот до кој веќе не е веројатно дека овие даночни приходи ќе се реализираат. Секое вакво намалување треба да се анулира до степенот до кој станува веројатно дека ќе биде расположива доволна оданочива добивка.

Непризнаено одложено даночно средство се проценува на крајот на секој период на известување и се признава до степенот до кој е веројатно дека идните даночни приходи на товар на кои може да се искористи тоа средство ќе бидат доволни.

## **2.6 Парични средства и парични еквиваленти**

Паричните средства и паричните еквиваленти се состојат од денарска благајна, девизна благајна, парични средства на жиро сметки во деловните банки и девизни средства на девизни сметки.

## **2.7 Побарувања од купувачи и останати побарувања**

Побарувањата од купувачите ги опфаќаат сите побарувања од продажба на учиноци, евидентирани по фактурна вредност согласно издадени фактури за испорака и монтажа на производите и фактури за извршени услуги, намалени за исправката на вредност за сомнителни и спорни побарувања.

Останатите побарувања се мерат по амортизирана набавна вредност намалена за загубите поради обезвреднување.

### *Исправка на вредноста на сомнителните и спорни побарувања*

Со товарење на расходите се формира исправка на вредноста за сите побарувања за кои се смета дека се ненаплативи на датумот на извештајот за финансиска состојба. Индикатори за ненаплативоста на побарувањата се следните: доцнење при наплата на побарувањата, несолвентност на купувачите, можност за ликвидација или стечај на купувачите и друго. Сомнителните побарувања целосно се отпишуваат кога истите ќе се идентификуваат за такви.

## **2.8 Залихи**

Залихите на материјали, производство во тек и готови производи се искажуваат според пониската од набавната вредност и нето реализационата вредност. Набавната вредност на залихите треба да ги опфати сите трошоци за набавка, трошоците за конверзија и другите трошоци направени за залихите да се доведат до нивната сегашна локација и состојба. Нето реализационата вредност е проценетата продажна цена во редовниот тек на работење намалена за проценетите трошоци за довршување и проценетите трошоци неопходни за да се изврши продажбата.

Набавната вредност на залихите е определена со користење на методот на просечни цени.

Намалување на вредноста на залихите се прави за оштетени и слабо движечки залихи во зависност од нивната идна употреба и нето реализациона вредност.

## 2.9 Прекинато работење и средства кои се чуваат за продажба

Прекинато работење претставува одделна главна линија на деловно работење или географска област на работењето која е или отуѓена или е класифицирана како таква која се чува за продажба. Тоа се состои од работење и парични текови кои можат јасно да се разликуваат, оперативно и за целите на финансиското известување, од остатокот на Групата. Резултатите од прекинатото работење Групата ги прикажува посебно во извештајот на сеопфатна добивка.

Групата класифицира нетековно средство (или група за отуѓување) како такво кое се чува за продажба, кога неговата сметководствена вредност ќе биде надоместена главно преку трансакција на продажба наместо преку континуирано користење. За ова да биде случај, средството (или групата за отуѓување) мора да биде расположливо за продажба веднаш во неговата сегашна состојба. За продажбата да биде многу веројатна, соодветно ниво на раководство мора да се обврзе на план за продажба на средството (или групата за отуѓување) и мора да е започната активна програма за лоцирање на купувач и извршување на планот. Групите за отуѓување и нетековните средства кои се чуваат за продажба се признаваат во извештајот за финансиска состојба по пониската од нивната сметководствена вредност и објективната вредност намалена за трошоците за продажба.

Кога едно средство ќе биде класифицирано како средство кое се чува за продажба, за тоа средство престанува да се пресметува амортизација.

## 2.10 Недвижности, постројки и опрема

Недвижностите, постројките и опремата се евидентираат по нивната набавна вредност намалена за акумулираната амортизација и евентуални акумулирани загуби од обезвреднување. Набавната вредност ги вклучува трошоците кои директно можат да се припишат на стекнувањето на средството.

Амортизацијата е системска распределба на износот по којшто се депрецира средството во текот на неговиот корисен век на употреба. Недвижностите, постројките и опремата се амортизираат поединечно, се до нивниот целосен отпис. Групата користи праволиниски метод на амортизација кој резултира во константен трошок во текот на векот на употреба доколку не се менува остатокот на вредноста на средството. Земјиштето, трајни добра (уметнички слики, книги и сл.) и инвестициите во тек не се амортизираат. Проценетиот корисен век на траење е како што следи:

|                                            |                |
|--------------------------------------------|----------------|
| Градежни објекти                           | 50 години      |
| Постројки и опрема                         | 10 - 20 години |
| Мебел и останата опрема                    | 4 - 10 години  |
| Компјутерска опрема и транспортни средства | 4 - 10 години  |

Преостанатата вредност и векот на употреба на средството се ревидираат на крајот на секоја финансиска година и, доколку очекувањата се разликуваат од претходните проценки, промена(и)та се евидентира како промена во сметководствена проценка.

Ставка од недвижности, постројки и опрема се отпишува при отуѓување или кога нема очекувани идни економски користи од нејзината употреба или отуѓување. Признаената добивка или признаената загуба што настанува од отпишување на ставка од недвижности, постројки и опрема е определена како разлика помеѓу нето принос од отуѓување, доколку постои, и сметководствената вредност на ставката. Така настанатата

признаена добивка, односно загуба е вклучена во добивката или загубата кога ставката е отпишана.

### 2.11 Нематеријални средства

Нематеријалните средства кои се стекнати од Групата и имаат ограничен век на употреба се мерат според набавна вредност намалена за акумулираната амортизација и акумулираните загуби поради обезвреднување.

Проценетиот корисен век на траење е како што следи:

|                   |             |
|-------------------|-------------|
| Софтвер и лиценци | 4-10 години |
|-------------------|-------------|

Методите на амортизација, корисните векови и резидуалните вредности се ревидираат на секој датум на известување и се корегираат соодветно.

### 2.12 Обезвреднување на нефинансиски средства

Сметководствената вредност на нефинансиските средства на Групата, се проценува на секој датум на известување за да се утврди дали постои било каква индикација според која некое средство може да биде обезвреднето. Доколку таква индикација постои, тогаш се проценува надоместливиот износ на средството. Загуба поради обезвреднување се признава кога сметководствената вредност на средството или неговата единица која генерира пари го надминува неговиот надоместлив износ.

Надоместливиот износ на средството или единицата која генерира пари е поголемата од неговата употребна вредност и неговата објективна вредност намалена за трошоците за продажба на средството. При проценката на употребната вредност, проценетите идни парични текови се дисконтираат до нивната сегашна вредност со употреба на дисконтна стапка пред оданочување која ги одразува тековните пазарни проценки на временската вредност на парите и ризиците специфични за средството или единицата која генерира пари. За целите на тестирање на загубите поради обезвреднување, средствата кои неможат да се тестираат индивидуално се групирани заедно во најмалата група на средства којашто генерира парични приливи од континуирана употреба коишто во голем степен се независни од паричните приливи од други средства или единица која генерира пари.

### 2.13 Заеми

Заемите и кредитите почетно се признаени по објективната вредност плус трансакциските трошоци кои директно се припишуваат на стекнувањето на финансиското средство. Последователно на почетното признавање, заемите и кредитите се мерат по амортизирана набавна вредност со примена на методата на ефективна камата, намалена за загубите поради обезвреднување.

### 2.14 Резервирања

Групата треба да признае резервирање кога има сегашна обврска (законска или изведена) како резултат на минат настан, кога е веројатно дека за подмирување на обврската ќе биде баран одлив на ресурси во кои се вградени економски користи и кога може да се направи веродостојна проценка за износот на обврската. Резервирањата треба да се проверуваат на крајот на секој период на известување и да се коригираат за да ја одразат најдобрата тековна проценка. Доколку не е повеќе веројатно дека за подмирување на обврската ќе биде потребен одлив на ресурси кои содржат економски користи, резервирањето треба да се анулира. Ако ефектот од временската вредност на парите е

значаен, резервирањата се дисконтираат на нивната сегашна вредност со примена на стапки пред оданочување кои ги одразуваат тековните пазарни проценки на временската вредност на парите и специфичните ризици на обврската.

## **2.15 Користи на вработените**

Користи на вработените се сите форми на надоместок кои ги дава Групата во размена за извршена услуга од страна на вработените. Користите на вработените се поделени во четири категории:

- Краткорочни користи за вработените, какви што се плати, надници, придонеси за социјално осигурување, платени годишни одмори и платени отсуства поради боледување, учество во добивката и бонуси (доколку треба да се платат во рамките на дванаесет месеци од крајот на периодот) и немонетарни користи (како на пример, здравствена грижа, домување, автомобили и бесплатни или субвенционирани добра или услуги) за постојаните вработени.
- Користи по престанок на работниот однос какви што се пензии, други пензиски користи, животно осигурување по престанок на работниот однос и здравствена грижа по престанок на работниот однос.
- Други долгорочни користи за вработените, вклучувајќи отсуства по долгогодишна служба или отсуство по определен број на години, јубилејни или други користи за долгогодишна служба, користи заради долгорочна инвалидност и, доколку треба да се платат дванаесет месеци или повеќе после крајот на периодот, учества во добивка, бонуси и одложени примања.
- Отпремнини.

## **2.16 Капитал**

Капиталот ги претставува нето средствата или главнината на Групата. Компоненти на капиталот се: капитал на сопствениците (основна главнина), задржана добивка, резерви кои претставуваат распределба на задржана добивка, резерви кои претставуваат корекции заради одржување на капиталот кои може да се прикажат одвоено.

### *Ревалоризациони резерви*

Ревалоризационите резерви се формираат врз основа на извршената ревалоризација на нетековните средства. Овие резерви не се предмет на распределба.

### *Законски резерви*

Законските резерви се формираат од остварената добивка врз основа на законските одредби и со распоред на ревалоризационите резерви, а можат да се употребат за покривање на загубата. Согласно законските одредби, Групата е должно да издвои од добивката за тековната година минимум 5% за законски резерви, се додека резервите не достигнат 10% од основната главнина на Друштвото. Доколку износот на оваа резерва не надминува 10% од вредноста на основната главнина, истата може да биде употребена само за покривање на загуби. Доколку резервата надмине 10% од основната главнина на Друштвото, може да биде употребена за исплата на дивиденди со претходна одлука на сопствениците.

*Реинвестирана добивка (Резерви за инвестиции)*

Под реинвестирана добивка се подразбираат извршените инвестициски вложувања од добивката за развојни цели, односно вложувањата во материјални средства (недвижности, постројки и опрема), вклучително и вложувањата во материјални средства набавени преку финансиски лизинг, како и во нематеријални средства (компјутерски софтвер и патенти) за проширување на дејноста на даночниот обврзник, освен вложувања во патнички автомобили, мебел, теписи, аудио визуелни средства, бела техника, уметнички дела од ликовната и применетата уметност и други вложувања кои служат за административни цели.

Доколку Друштвото ги отуѓи средствата со кои се стекнал преку реинвестирање на добивката во рок од пет години од денот во кој е извршено инвестициското вложување, го должи данокот кој би го платил кога не би ја намалил даночната основа за износот на извршените вложувања.

**2.17 Нови стандарди и толкувања кои се уште не се задолжителни или порано усвоени**

Нема нови стандарди, дополнувања и толкувања прифатени во Република Северна Македонија, а стапени во сила за годишни периоди почнувајќи по 1 јануари 2020 година.



### 3. КОРИСТЕЊЕ НА ПРОЦЕНКИ И РАСУДУВАЊА

Подготовката на финансиските извештаи бара од раководството да направи проценки, расудувања и претпоставки кои влијаат на износите презентирани во финансиските извештаи. Раководството на континуирана основа ги оценува своите проценки и расудувања во врска со средствата, обврските, приходите и расходите. Раководството ги базира своите проценки, расудувања и претпоставки врз историско искуство и врз други различни фактори, вклучувајќи ги и очекувањата за идни настани, за кои раководството верува дека се разумни под околностите. Сметководствените проценки и расудувања ретко ќе се изедначат со соодветните реални резултати. Проценките, расудувањата и претпоставките за кои постои ризик материјално да влијаат на сметководствената вредност на средствата и обврските во следната финансиска година се презентирани подолу.

#### *COVID-19*

Проценката е направена со разгледување на влијанијата што ги имала или може да ги има пандемијата на корона вирусот (COVID – 19) на Групата врз основа на познати информации. Ова разгледување се протега на природата на понудените производи и услуги, клиенти, синцирот на снабдување, персоналот и географските региони во кои работи Групата. Освен како што е наведено во конкретни белешки, во моментот се чини дека нема никакво значајно влијание врз финансиските извештаи или дека постојат какви било значителни несигурности во врска со настаните или условите што можат неповолно да влијаат на Групата на датумот на известување или последователно како резултат на пандемијата на корона вирус (COVID-19).

#### *Проценка на корисен век на средствата*

Групата ги одредува проценетиот корисен век и соодветните трошоци за амортизација за неговите недвижности, постројки и опрема и нематеријалните средства со ограничен век на траење. Корисниот век може значително да се промени како резултат на технички иновации или некој друг настан. Трошокот за амортизација ќе се зголеми кога корисниот век е помал од претходно проценетиот корисен век, или ќе бидат отпишани технички застарени или не-стратешки средства што се напуштени или продадени.

#### *Обезвреднување на побарувања од купувачи и други побарувања*

Резервирањето за исправка на сомнителни и спорни побарувања се формира врз основа на проценетите загуби кои произлегуваат од неисполнувањето на обврските на клиентот. Проценката се базира на анализа на старосната структура на побарувањата, историски отписи, кредитоспособност на клиентите и промени во условите на исплата, определени при утврдувањето на адекватноста на резервацијата за исправка на сомнителни и спорни побарувања.

#### *Резервирање за обезвреднување на залихи*

Резервирање за обезвреднување на залихите бара одреден степен на проценка и проценка. Нивото на резервирање се проценува земајќи го предвид неодамнешното продажно искуство, старосната структура на залихите и другите фактори кои влијаат на застареноста на залихите.

*Проценка на трошоци за набавка на топлинска енергија*

Регулаторна комисија за енергетика со Одлука од 31 јули 2019 определи цена за набавка на топлинска енергија од нерегулиран производител за 15% помала во однос на цената на регулираниот производител. За ова беше поведен судски спор пред Управен суд, бидејќи во Закон за енергетика, член 156 Операторот на системот за дистрибуција на топлинска енергија е должен да ја откупува топлинската енергија испорачана од производител на топлинска енергија во системот за дистрибуција на топлинска енергија, доколку цената на топлинската енергија понудена од производителот е пониска од цената за топлинската енергија на регулираниот производител. Но, од страна на Виш Управен суд на 05.11. 2020 година беше донесена судска пресуда со која се прифаќа утврдената цена на Регулаторна комисија за енергетика. Поради тоа, подружницата ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје направи корекција на цената на набавената топлинска енергија и за периодот октомври - декември 2019 година, согласно книжни одобренија кои ги доби од нерегулираниот производител. Книжите одобренија за периодот октомври - декември 2019 беа прокнижени во 2020 година и со тоа се намали трошокот за топлинска енергија во 2020 година.

#### Белешка 4

МКД '000

|                                                                                         | 2020             | 2019             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Приходи од продажба</b>                                                              | <b>1.575.348</b> | <b>1.402.840</b> |
| <i>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЖБА НА ДОБРА И УСЛУГИ НА ПОВРЗАНИ ДРУШТВА</i>                        |                  |                  |
| Приходи од продажба на добра (производи, стоки) и услуги на поврзани друштва во земјата | 2.765            | -                |
| Приходи од продажба на добра и услуги на поврзани друштва врз други основи              | 42               | -                |
| <i>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЖБА НА НЕПОВРЗАНИ ДРУШТВА</i>                                        |                  |                  |
| Приходи од продажба на добра (производи) и услуги во земјата                            | 1.572.223        | 1.402.323        |
| Приходи од продажба на материјали, резервни делови и отпадоци                           | 318              | 517              |

Најголем дел од приходите од продажба на добра (производи) и услуги во земјата (вкупен износ 1.572.223 илјади МКД) се однесуваат на продажба на топлинска енергија во износ од 1.562.059 илјади МКД (2019: 1.349.837 илјади МКД).

#### Белешка 5

МКД '000

|                                                                          | 2020         | 2019         |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Останати приходи од работењето</b>                                    | <b>7.742</b> | <b>7.700</b> |
| <i>ПРИХОДИ ОД ВРЕДНОСНО УСОГЛАСУВАЊЕ НА НЕТЕКОВНИ И ТЕКОВНИ СРЕДСТВА</i> |              |              |
| Приходи од вредносно усогласување на нематеријални средства              | -            | -            |
| Приходи од вредносно усогласување на материјални средства                | 938          | -            |
| <i>ОСТАНАТИ ПРИХОДИ</i>                                                  |              |              |
| Приходи од наплатени отпишани побарувања                                 | -            | 24           |
| Останати приходи од работењето                                           | 6.804        | 7.676        |

#### Белешка 6

МКД '000

|                                                         | 2020           | 2019           |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Трошоци за вработените</b>                           | <b>218.337</b> | <b>218.398</b> |
| Плата и надоместоци на плата - бруто (за производство)  | 204.531        | 201.963        |
| Останати трошоци за вработените                         | 12.862         | 14.476         |
| Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трошоци | 113            | 700            |
| Надоместоци на трошоци на вработените и подароци        | 830            | 1.259          |

#### Белешка 7

МКД '000

|                                           | 2020          | 2019          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Трошоци за амортизација</b>            | <b>13.760</b> | <b>13.853</b> |
| Трошоци за амортизација (за производство) | 13.760        | 13.853        |

## Белешка 8

МКД '000

|                                                                                               | 2020             | 2019             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Останати трошоци од работењето</b>                                                         | <b>1.216.256</b> | <b>1.361.500</b> |
| ТРОШОЦИ ЗА СУРОВИНИ, МАТЕРИЈАЛИ, ЕНЕРГИЈА, РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ И СИТЕН ИНВЕНТАР                   |                  |                  |
| Трошоци за сировини и материјали (за производство)                                            | 8.665            | 10.165           |
| Трошоци за материјали (за администрација, управа и продажба)                                  | 2.725            | 2.443            |
| Трошоци за енергија (за производство)                                                         | 609.412          | 679.723          |
| Трошоци за енергија (за администрација, управа и продажба)                                    | 1.486            | 1.935            |
| Трошоци за резервни делови и материјали за одржување (за производство)                        | 12.085           | 15.948           |
| Трошоци за ситен инвентар, амбалажа и автогуми (за производство)                              | 204              | 458              |
| ТРОШОЦИ ЗА УСЛУГИ                                                                             |                  |                  |
| Транспортни услуги                                                                            | 37               | 127              |
| Поштенски услуги, телефонски услуги и интернет                                                | 5.059            | 5.629            |
| Надворешни услуги за изработка на добра и извршување на услуги                                | 379.073          | 412.118          |
| Услуги за одржување и заштита                                                                 | 22.836           | 36.037           |
| Наем - лизинг                                                                                 | 29.326           | 26.534           |
| Комунални услуги                                                                              | 1.437            | 1.268            |
| Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саеми                                             | -                | 7                |
| Останати услуги                                                                               | 7.945            | 8.446            |
| ОСТАНАТИ ТРОШОЦИ ОД РАБОТЕЊЕТО                                                                |                  |                  |
| Трошоци за спонзорства и донации                                                              | 33               | 1.990            |
| Трошоци за репрезентација                                                                     | 670              | 940              |
| Трошоци за осигурување                                                                        | 4.424            | 4.418            |
| Банкарски услуги и трошоци за платен промет                                                   | 7.175            | 7.068            |
| Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и други давачки                                | 1.416            | 1.973            |
| Трошоци за користење на права (освен наем)                                                    | 82.286           | 95.976           |
| Останати трошоци на работењето                                                                | 6.457            | 14.812           |
| ВРЕДНОСНО УСОГЛАСУВАЊЕ (ОБЕЗВРЕДНУВАЊЕ) НА НЕТЕКОВНИ И ТЕКОВНИ СРЕДСТВА                       |                  |                  |
| Вредносно усогласување (обезвреднување) на краткорочни побарувања                             | 30.633           | 29.225           |
| ОСТАНАТИ РАСХОДИ                                                                              |                  |                  |
| Загуби врз основа на расходување и загуби од продажба на нематеријални и материјални средства | 41               | 2                |
| Расходи врз основа на директен отпис на побарувања                                            | 990              | 1.041            |
| Казни, пенали, надоместоци за штети и друго                                                   | -                | 39               |
| Останати расходи од работењето                                                                | 1.176            | 2.513            |
| НАБАВНА ВРЕДНОСТ                                                                              |                  |                  |
| Набавна вредност на продадени добра (стоки)                                                   | 665              | 664              |

Најголем дел од *трошоците за енергија* (вкупен износ 609.412 илјади МКД) се однесуваат на потрошен гас во производство на топлинска енергија во износ од 539.959 илјади МКД (2019: 615.967 илјади МКД).

Трошокот за *Надворешни услуги за изработка на добра и извршување на услуги* во износ од 379.073 илјади МКД вклучува набавена топлинска енергија од друштвото ТЕ-ТО АД Скопје во износ од 379.010 илјади МКД (2019: 411.464 илјади МКД).

**Трошоци кои произлегуваат од Договори за наем на основни средства**

*Трошокот за наем-лизинг* во вкупен износ од 29.326 илјади МКД во најголем дел (26.841 илјади МКД) се однесува на оперативен наем, односно закуп на недвижности, потројки и опрема на Топлификација АД во стечај (2019: 23.998 илјади МКД) од страна на подружницата ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје.

*Трошоците за користење на права (освен наем)* во износ од 82.286 илјади МКД се однесуваат на:

- Амортизација во износ од 38.504 илјади МКД на средствата земени под наем од Топлификација АД во стечај од страна на подружницата ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје (2019: 35.547 илјади МКД);
- Амортизација во износ од 40.628 илјади МКД на изнајмена дистрибутивна мрежа од Акционерско друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје од страна на подружницата ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје (2019: 57.243 илјади МКД);
- Надомест за користење на дистрибутивна мрежа на Акционерско друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје од страна на подружницата ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје, во износ од 3.146 илјади МКД (2019: 3.138 илјади МКД).

Трошокот за наем-лизинг и трошоците за користење на права (освен наем) произлегуваат од:

- Договорот помеѓу подружницата ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје и Топлификација АД Скопје склучен на 28.12.2012 година. Предмет на договорот е закуп на недвижности, потројки и опрема на Топлификација АД Скопје неопходни за вршење на дејноста на подружницата, односно потројки за производство на топлинска енергија, а врз основа на одредбите дефинирани во Лиценцата за вршење на енергетска дејност – производство на топлинска енергија издадена на подружницата од страна на Регулаторната комисија за енергетика на Р.С. Македонија. Според овој договор, подружницата има обврска за исплата на годишен надомест за закупнина на основните средства, обврска за нивно одржување и модернизација во износ еднаков на пресметаната амортизација на закупените средства, а која ќе биде одобрена од Регулаторната комисија за енергетика на Р.С. Македонија. Наемот може да се менува во зависност од одобрениот принос на капитал одобрен од Регулаторната комисија за енергетика на Р.С. Македонија, но не може да биде помал од одобрениот принос на капитал. Доколку подружницата не ги инвестира одобрените средства по основ на амортизација на закупените средства, а кои се наменети за инвестиционо одржување и модернизација на закупените средства, неинвестираниот износ треба да и го надомести на Топлификација АД.

- Договорот помеѓу подружницата ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје и Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје склучен на 31.12.2012 година, за користење на добро од општ интерес, топловодната дистрибутивна мрежа во Скопје која што е во сопственост на Р.С. Македонија, а врз основа на одредбите дефинирани во Лиценцата за вршење на енергетска дејност – дистрибуција на топлинска енергија издадена на подружницата ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје од страна на Регулаторната комисија за енергетика на Р.С. Македонија. Според овој договор, Друштвото има обврска за исплата на годишен надомест за користење на топловодната дистрибутивна мрежа во износ од 51 илјада ЕУР, обврска за нејзино одржување, обнова и развој, како и обврска за инвестиционо одржување и проширување

на мрежата во износ еднаков на пресметаната амортизација на топловодната дистрибутивна мрежа. Износот на пресметаната амортизација кој нема да биде потрошен за инвестиционо одржување и проширување на топловодната дистрибутивна мрежа, ќе биде на располагање на Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје. По престанок на важноста на договорот, подружницата ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје треба да ја врати топловодната дистрибутивна мрежа во владение на Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје.

**Белешка 9**

МКД '000

|                                                                                    | 2020         | 2019          |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Приходи од финансирање</b>                                                      | <b>9.478</b> | <b>13.240</b> |
| Приходи врз основа на камати од работењето со поврзани друштва                     | 21           | -             |
| Приходи врз основа на камати од работењето со неповрзани друштва                   | 9.187        | 13.123        |
| Приходи врз основа на позитивни курсни разлики од работењето со неповрзани друштва | 160          | 97            |
| Останати финансиски приходи                                                        | 110          | 20            |

**Белешка 10**

МКД '000

|                                                                                    | 2020          | 2019          |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Расходи од финансирање</b>                                                      | <b>15.061</b> | <b>13.782</b> |
| Расходи врз основа на камати од работењето со поврзани друштва                     | 167           | 107           |
| Расходи врз основа на камати од работењето со неповрзани друштва                   | 14.391        | 12.356        |
| Расходи врз основа на негативни курсни разлики од работењето со неповрзани друштва | 504           | 1.319         |

## Белешка 11

Подолу се прикажани поединечните ефективни даночни стапки на матичното друштво и неговите подружници:

### БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје

#### Белешка 11

|                                                                             | МКД '000     |             |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| <b>Данок на добивка</b>                                                     | <b>2020</b>  | <b>2019</b> |
| Добивка пред оданочување                                                    | 37.132       | (559)       |
| Даночно непризнаени расходи                                                 | 8.587        | 4.788       |
| Даночна основа                                                              | 45.719       | 4.229       |
| Намалување на даночна основа:<br>Дивиденди оданочени со ДД кај исплатувачот | 30.000       |             |
| Даночна основа по намалување                                                | 15.719       | 4.229       |
| <b>Данок на добивка по стапка од 10% на даночната основа</b>                | <b>1.572</b> | <b>423</b>  |
| Ефективна даночна стапка                                                    | 4,23%        | -75,65%     |

### СНАБДУВАЊЕ СО ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ

#### Белешка 11

|                                                              | МКД '000    |              |
|--------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| <b>Данок на добивка</b>                                      | <b>2020</b> | <b>2019</b>  |
| Добивка пред оданочување                                     | (32.691)    | (14.123)     |
| Даночно непризнаени расходи                                  | 31.197      | 35.363       |
| Даночна основа                                               | (1.494)     | 21.240       |
| <b>Данок на добивка по стапка од 10% на даночната основа</b> | <b>-</b>    | <b>2.124</b> |
| Ефективна даночна стапка                                     | -           | -15,04%      |

## ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ

### Белешка 11

|                                                              | МКД '000      |             |
|--------------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| <b>Данок на добивка</b>                                      | <b>2020</b>   | <b>2019</b> |
| Добивка пред оданочување                                     | 107.327       | (37.023)    |
| Даночно непризнаени расходи                                  | 1.787         | 2.494       |
| Даночна основа                                               | 109.114       | (34.529)    |
| <b>Данок на добивка по стапка од 10% на даночната основа</b> | <b>10.911</b> | <b>-</b>    |
| Ефективна даночна стапка                                     | 10,17%        | -           |

## ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ

### Белешка 11

|                                                              | МКД '000     |             |
|--------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| <b>Данок на добивка</b>                                      | <b>2020</b>  | <b>2019</b> |
| Добивка пред оданочување                                     | 45.136       | (134.456)   |
| Даночно непризнаени расходи                                  | 3.297        | 4.519       |
| Даночна основа                                               | 48.433       | (129.937)   |
| <b>Данок на добивка по стапка од 10% на даночната основа</b> | <b>4.843</b> | <b>-</b>    |
| Ефективна даночна стапка                                     | 10,73%       | -           |

## БАЛКАН ЕНЕРЏИ СЕКЈУРИТИ ДООЕЛ

### Белешка 11

|                                                              | МКД '000    |
|--------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Данок на добивка</b>                                      | <b>2020</b> |
| Добивка пред оданочување                                     | 2.249       |
| Даночно непризнаени расходи                                  | 404         |
| Даночна основа                                               | 2.653       |
| <b>Данок на добивка по стапка од 10% на даночната основа</b> | <b>265</b>  |
| Ефективна даночна стапка                                     | 11,80%      |



**Белешка 12.1**  
**Нематеријални средства**

МКД '000

| <b>2019</b>                           | <b>Лиценци и права</b> |
|---------------------------------------|------------------------|
| <b><u>Набавна вредност</u></b>        |                        |
| Состојба на 1.1.                      | 3.940                  |
| Набавки во текот на годината          | 92                     |
| Отуѓување                             | -                      |
| Состојба на 31.12.                    | <b>4.031</b>           |
| <b><u>Исправка на вредноста</u></b>   |                        |
| Состојба на 1.1.                      | (1.726)                |
| Амортизација за тековна година        | (234)                  |
| Отуѓување                             | -                      |
| Состојба на 31.12.                    | <b>(1.960)</b>         |
| <b><u>Сегашна вредност 31.12.</u></b> | <b>2.072</b>           |

| <b>2020</b>                           | <b>Лиценци и права</b> |
|---------------------------------------|------------------------|
| <b><u>Набавна вредност</u></b>        |                        |
| Состојба на 1.1.                      | 4.031                  |
| Набавки во текот на годината          | -                      |
| Отуѓување                             | -                      |
| Состојба на 31.12.                    | <b>4.031</b>           |
| <b><u>Исправка на вредноста</u></b>   |                        |
| Состојба на 1.1.                      | (1.960)                |
| Амортизација за тековна година        | (243)                  |
| Отуѓување                             | -                      |
| Состојба на 31.12.                    | <b>(2.203)</b>         |
| <b><u>Сегашна вредност 31.12.</u></b> | <b>1.828</b>           |

## Белешка 12.2

МКД '000

### Недвижности, постројки и опрема

| <b>2019</b>                       | Градежни<br>објекти | Постројки и<br>опрема | Алат, погонски<br>и канцелариски<br>инвентар,<br>мебел и<br>транспортни<br>средства | Останати<br>материјални<br>средства | Материјални<br>средства во<br>подготовка | Вкупно          |
|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|
| <b>Набавна вредност</b>           |                     |                       |                                                                                     |                                     |                                          |                 |
| Состојба на 1.1.                  | -                   | 27.455                | 89.129                                                                              | 53.106                              | 83                                       | 169.773         |
| Набавки во текот на<br>годината   | 381                 | 1.273                 | 14.020                                                                              | 19.007                              | 1.219                                    | 35.901          |
| Отуѓување/Расходување             | -                   | (436)                 | (76)                                                                                | -                                   | -                                        | (512)           |
| Трошок за годината                |                     |                       |                                                                                     | (52.469)                            |                                          |                 |
| Состојба на 31.12.                | <b>381</b>          | <b>28.292</b>         | <b>103.074</b>                                                                      | <b>19.644</b>                       | <b>1.302</b>                             | <b>152.693</b>  |
| <b>Исправка на вредноста</b>      |                     |                       |                                                                                     |                                     |                                          |                 |
| Состојба на 1.1.                  | -                   | (11.762)              | (35.461)                                                                            | -                                   |                                          | (47.222)        |
| Амортизација за тековна<br>година | (6)                 | (3.113)               | (10.499)                                                                            | -                                   |                                          | (13.619)        |
| Отуѓување/Расходување             | -                   | 399                   | 76                                                                                  | -                                   |                                          | 475             |
| Состојба на 31.12.                | <b>(6)</b>          | <b>(14.476)</b>       | <b>(45.883)</b>                                                                     | <b>-</b>                            |                                          | <b>(60.366)</b> |
| <b>Сегашна вредност 31.12.</b>    | <b>375</b>          | <b>13.815</b>         | <b>57.190</b>                                                                       | <b>19.644</b>                       | <b>1.302</b>                             | <b>92.327</b>   |

| <b>2020</b>                       | Градежни<br>објекти | Постројки и<br>опрема | Алат, погонски<br>и канцелариски<br>инвентар,<br>мебел и<br>транспортни<br>средства | Останати<br>материјални<br>средства | Материјални<br>средства во<br>подготовка | Вкупно          |
|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|
| <b>Набавна вредност</b>           |                     |                       |                                                                                     |                                     |                                          |                 |
| Состојба на 1.1.                  | 381                 | 28.292                | 103.074                                                                             | 19.644                              | 1.302                                    | 152.693         |
| Набавки во текот на<br>годината   | -                   | 514                   | 6.581                                                                               | 60.025                              | -                                        | 67.119          |
| Отуѓување/Расходување             | -                   | (129)                 | (1.919)                                                                             | -                                   | -                                        | (2.048)         |
| Корекција                         |                     |                       |                                                                                     |                                     | (111)                                    | (111)           |
| Трошок за годината                |                     |                       |                                                                                     | (72.605)                            |                                          | (72.605)        |
| Состојба на 31.12.                | <b>381</b>          | <b>28.677</b>         | <b>107.735</b>                                                                      | <b>7.064</b>                        | <b>1.191</b>                             | <b>145.048</b>  |
| <b>Исправка на вредноста</b>      |                     |                       |                                                                                     |                                     |                                          |                 |
| Состојба на 1.1.                  | (6)                 | (14.476)              | (45.883)                                                                            | -                                   |                                          | (60.366)        |
| Амортизација за тековна<br>година | (10)                | (2.711)               | (10.796)                                                                            | -                                   |                                          | (13.516)        |
| Отуѓување/Расходување             | -                   | 88                    | 1.862                                                                               | -                                   |                                          | 1.950           |
| Состојба на 31.12.                | <b>(16)</b>         | <b>(17.099)</b>       | <b>(54.817)</b>                                                                     | <b>-</b>                            |                                          | <b>(71.932)</b> |
| <b>Сегашна вредност 31.12.</b>    | <b>365</b>          | <b>11.577</b>         | <b>52.918</b>                                                                       | <b>7.064</b>                        | <b>1.191</b>                             | <b>73.116</b>   |

Друштвото нема ограничување во располагањето со средствата кои ги поседува ниту пак има средства заложени како обезбедување.

**Белешка 12.3**  
**Вложувања во недвижности**

МКД '000

| <u>2019</u>             | Вложувања во недвижности | Вложувања во недвижности во подготовка | Аванси за вложувања во недвижности | Вкупно |
|-------------------------|--------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|--------|
| Сегашна вредност 31.12. | -                        | -                                      | -                                  | -      |

| <u>2020</u>             | Вложувања во недвижности | Вложувања во недвижности во подготовка | Аванси за вложувања во недвижности | Вкупно |
|-------------------------|--------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|--------|
| Сегашна вредност 31.12. | -                        | -                                      | -                                  | -      |

**Белешка 12.4**

МКД '000

|                                                                       | 2020 | 2019  |
|-----------------------------------------------------------------------|------|-------|
| <b>Долгорочни финансиски средства</b>                                 | -    | 1.595 |
| Долгорочни заеми и кредити на поврзани друштва во земјата и странство | -    | 1.595 |

Долгорочниот заем даден на фирмата мајка Битар Холдингс Лимитед во износ од 1.595 илјади МКД со 31.12.2020 е рекласифициран на краткорочен заем. (Белешка 13.8).

**Белешка 12.5**

МКД '000

|                              | 2020  | 2019  |
|------------------------------|-------|-------|
| <b>Долгорочни побарувања</b> | 2.146 | 2.146 |
| Спорни и ризични побарувања  | 2.146 | 2.146 |

**Белешка 12.6**

МКД '000

|                                  | 2020 | 2019 |
|----------------------------------|------|------|
| <b>Одложени даночни средства</b> | -    | -    |

### Белешка 13.1

|                                                                         | МКД '000      |               |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                         | 2020          | 2019          |
| <b>Залихи</b>                                                           | <b>77.403</b> | <b>79.209</b> |
| <b>ЗАЛИХА НА СУРОВИНИ И МАТЕРИЈАЛИ</b>                                  |               |               |
| Сировини и материјали на залиха                                         | 29.958        | 32.383        |
| <b>ЗАЛИХА НА РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ</b>                                        |               |               |
| Залиха на резервни делови                                               | 45.905        | 45.444        |
| <b>ЗАЛИХА НА СИТЕН ИНВЕНТАР, АМБАЛАЖА И АВТОГУМИ</b>                    |               |               |
| Ситен инвентар на залиха                                                | 1.525         | 1.464         |
| Ситен инвентар во употреба                                              | 15            | 686           |
| Вредносно усогласување на залихи на ситен инвентар, амбалажа и автогуми | (15)          | (784)         |
| <b>СТОКИ</b>                                                            |               |               |
| Стоки на залиха                                                         | 15            | 15            |

### Белешка 13.2

|                                                                  | МКД '000 |          |
|------------------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                                  | 2020     | 2019     |
| <b>Средства кои се чуваат за продажба и прекинатото работење</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

### Белешка 13.3

|                                                                                    | МКД '000       |          |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|
|                                                                                    | 2020           | 2019     |
| <b>Побарувања од поврзани друштва</b>                                              | <b>204.966</b> | <b>-</b> |
| Побарувања од поврзани друштва врз основа на продажба на добра и услуги во земјата | 204.966        | -        |

### Белешка 13.4

|                                                             | МКД '000       |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                             | 2020           | 2019           |
| <b>Побарувања од купувачите</b>                             | <b>441.152</b> | <b>620.053</b> |
| Побарувања од купувачи во земјата                           | 318.455        | 477.725        |
| Побарувања од купувачи во странство                         | 1.581          | 2.064          |
| Побарувања за дадени аванси, депозити и кауции во земјата   | 15.086         | 11.250         |
| Побарувања за дадени аванси, депозити и кауции во странство | -              | 92             |
| Побарувања од камати (договорни и казнени)                  | 2.643          | 3.244          |
| Спорни и сомнителни побарувања                              | 268.115        | 263.794        |
| Останати побарувања                                         | 1.587          | 891            |
| Вредносно усогласување на побарувањата од купувачи          | (166.315)      | (139.007)      |

(во илјади денари)

| Старосна структура на побарувања од купувачите                                     | до 1 година    | од 1 до 3 години | над 3 години   | Вкупно         |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| Побарувања од поврзани друштва врз основа на продажба на добра и услуги во земјата | 64.562         | 62.781           | 77.623         | 204.966        |
| Побарувања од купувачи во земјата                                                  | 316.775        | 1.680            |                | 318.455        |
| Побарувања од купувачи во странство                                                |                |                  | 1.581          | 1.581          |
| Побарувања за дадени аванси, депозити и кауции во земјата                          | 7.044          | 3.127            | 4.915          | 15.086         |
| Побарувања од камати (договорни и казнени)                                         | 2.326          | 316              | 1              | 2.643          |
| Спорни и сомнителни побарувања                                                     | 11.124         | 97.374           | 159.617        | 268.115        |
| Останати побарувања                                                                | 1.587          |                  |                | 1.587          |
| Вредносно усогласување на побарувањата од купувачи                                 |                | (33.135)         | (133.180)      | (166.315)      |
| <b>Вкупно</b>                                                                      | <b>403.418</b> | <b>132.143</b>   | <b>110.557</b> | <b>646.118</b> |

### Белешка 13.5

|                                                                                                                                       | МКД '000      |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                                                                                       | 2020          | 2019          |
| <b>Обврски / побарувања кон државата</b>                                                                                              | <b>14.483</b> | <b>73.366</b> |
| Обврски кон државата                                                                                                                  | 11.173        | 6.003         |
| Обврски за данокот на додадена вредност                                                                                               | 4.887         | 928           |
| Обврски за данок на добивка, данок на вкупен приход и данок на приход платен на странско правно лице (задржан данок)                  | 1.113         | 167           |
| Обврски за даноци и придонеси на плата и надоместоци на плата                                                                         | 5.173         | 4.908         |
| <b>Побарувања од државата</b>                                                                                                         | <b>25.655</b> | <b>79.369</b> |
| Данок на додадена вредност                                                                                                            | 16.309        | 48.790        |
| Побарувања за повеќе платен данок на добивка, данок на вкупен приход и данок на приход платен на странско правно лице (задржан данок) | 9.346         | 30.579        |

### Белешка 13.6

|                                    | МКД '000 |          |
|------------------------------------|----------|----------|
|                                    | 2020     | 2019     |
| <b>Побарувања од вработените</b>   | <b>1</b> | <b>2</b> |
| Останати побарувања од вработените | 1        | 2        |

### Белешка 13.7

|                                        | МКД '000 |          |
|----------------------------------------|----------|----------|
|                                        | 2020     | 2019     |
| <b>Останати краткорочни побарувања</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

### Белешка 13.8

МКД '000

|                                                                     | 2020         | 2019     |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|----------|
| <b>Краткорочни финансиски средства</b>                              | <b>9.020</b> | <b>-</b> |
| Краткорочни кредити и заеми дадени на поврзани друштва во земјата   | 21           | -        |
| Краткорочни кредити и заеми дадени на поврзани друштва во странство | 8.998        | -        |

Краткорочни кредити и заеми дадени на поврзани друштва во странство во износ од 8.998 илјади МКД се дадени позајмици на фирмата мајка Битар Холдингс Лимитед, и тоа:

| Корисник на позајмица  | Број на позајмица     | Дата на одобрување | Износ на позајмица (во валута) | Износ на позајмица (во денари) | Рок на враќање | Каматна стапка годишна |
|------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------|------------------------|
| Битар Холдингс Лимитед | 05-288 од 29.07.2013  | 15/07/2013         | £ 22.106,25                    | 1.595.136,16                   | 31/12/2021     | 0,00%                  |
| Битар Холдингс Лимитед | 0504-80 од 07.12.2020 | 07/12/2020         | € 120.000,00                   | 7.403.376,00                   | 31/07/2021     | 5,00%                  |

1.595 илјади МКД се пренос од долгорочниот на краткорочен заем (Белешка 12.4).

### Белешка 13.9

МКД '000

|                                                   | 2020           | 2019          |
|---------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Парични средства</b>                           | <b>334.027</b> | <b>39.755</b> |
| Парични средства на трансакциски сметки во денари | 333.784        | 39.516        |
| Парични средства во благајна                      | 236            | 232           |
| Девизни сметки                                    | 7              | 7             |

### Белешка 13.10

МКД '000

|                                                       | 2020         | 2019          |
|-------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Однапред платени трошоци</b>                       | <b>6.724</b> | <b>10.370</b> |
| Однапред платени трошоци                              | 357          | 373           |
| Пресметани приходи што не можеле да бидат фактурирани | 6.367        | 9.998         |

### Белешка 14.1

МКД '000

|                               | 2020     | 2019     |
|-------------------------------|----------|----------|
| <b>Долгорочни резервирања</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

## Белешка 14.2

МКД '000

### Долгорочни обврски

Долгорочни обврски врз основа на заеми и кредити во земјата и странство

2020

24.566

2019

93.650

24.566

93.650

| Банка              | Број на партија | Дата на одобрување | Рок на доспевање | Број на рати | Каматна стапка | Долгорочен кредит (во '000 МКД) | Краткорочен дел на кредит - обврски за камата (во '000 МКД) | Вкупен долг на 31.12. (во '000 МКД) |
|--------------------|-----------------|--------------------|------------------|--------------|----------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Халкбанк АД Скопје | KR2020/30623    | 11/12/2020         | 31/08/2022       | 21           | 4,60%          | 24.566                          | 35.448                                                      | 60.014                              |
| Вкупно             |                 |                    |                  |              |                | 24.566                          | 35.448                                                      | 60.014                              |

Долгорочниот денарски кредит (со валутна клаузула) земен во 2016 година, со Одлука од Халк Банка на крај од 2020 година е трансформиран во денарски кредит со исти услови како и претходниот Договор. Вкупното салдо на кредити на 31.12.2020 година изнесува 60.014 илјади МКД.

## Белешка 14.3

МКД '000

### Одложени даночни обврски

2020

-

2019

-

## Белешка 15.1

МКД '000

### Обврски кон поврзани друштва

Останати обврски од поврзани друштва

2020

538.455

2019

1.994

-

1.994

## Белешка 15.2

МКД '000

### Обврски кон добавувачите

Обврски спрема добавувачи во земјата

Обврски спрема добавувачи од странство

Обврски за примени аванси, депозити и кауции во земјата

2020

117.588

116.251

1

1.336

2019

433.732

433.646

86

-

**Белешка 15.3**

|                                                    | МКД '000      |              |
|----------------------------------------------------|---------------|--------------|
|                                                    | 2020          | 2019         |
| <b>Обврски кон вработените</b>                     | <b>10.297</b> | <b>9.820</b> |
| Обврски за плата и надоместоци на плата            | 9.552         | 9.176        |
| Обврски за надоместоци на трошоците на вработените | 7             | 4            |
| Останати обврски спрема вработените                | 738           | 640          |

**Белешка 15.4**

|                                                         | МКД '000  |           |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                         | 2020      | 2019      |
| <b>Останати краткорочни обврски</b>                     | <b>44</b> | <b>44</b> |
| Обврски спрема вршители на дејност и други физички лица | 44        | 44        |

**Белешка 15.5**

|                                                              | МКД '000      |               |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                              | 2020          | 2019          |
| <b>Краткорочни финансиски обврски</b>                        | <b>35.452</b> | <b>34.220</b> |
| Краткорочни кредити и заеми од поврзани друштва од странство | 4             | 34.220        |
| Краткорочни кредити и заеми                                  | 35.448        | -             |

Износот од 35.448 илјади денари на konto Краткорочни кредити и заеми се однесува на краткорочен дел на долгорочни кредити, кој што е прикажан во прегледот за долгорочни кредити (Белешка 14.2).

**Белешка 15.6**

|                                    | МКД '000       |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|
|                                    | 2020           | 2019           |
| <b>Однапред пресметани обврски</b> | <b>209.223</b> | <b>224.590</b> |
| Однапред пресметани трошоци        | 209.212        | 224.590        |
| Одложено признавање на приходи     | 11             | -              |



## 16. Капитал

### Основна главнина

|                          | МКД '000            |                     |
|--------------------------|---------------------|---------------------|
|                          | 2020                | 2019                |
| <b><i>Сопственик</i></b> | <b><i>3.075</i></b> | <b><i>3.075</i></b> |
| BITAR HOLDINGS LIMITED   | 3.075               | 3.075               |

### Резерви

|                                            | МКД '000            |                     |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                            | 2020                | 2019                |
| <b><i>Законски резерви</i></b>             | <b><i>1.154</i></b> | <b><i>1.154</i></b> |
| Издвојување од добивки во претходни години | 1.154               | 1.154               |

## 17. ФИНАНСИСКИ ИНСТРУМЕНТИ

### Цели на управувањето со финансиски ризици

Активностите на Групата ја изложуваат истата на различни финансиски ризици: пазарен ризик (вклучувајќи валутен ризик, ценовен ризик и каматен ризиј), кредитен ризик и ликвидносен ризик. Целокупната програма за управување со ризик на Групата се фокусира на непредвидливоста на финансиските пазари и се обидува да ги минимизира потенцијалните негативни ефекти врз финансиските перформанси на Групата.

#### 17.1. Пазарен ризик

Пазарен ризик е ризик дека промените во пазарните цени, како што се девизните курсеви и каматните стапки, ќе влијаат на приходот на Групата или вредноста на нејзините финансиските инструменти. Целта на управувањето со пазарниот ризик е да се управува и контролира изложеноста на пазарниот ризик во рамките на прифатливи параметри, при истовремено оптимизирање на приносот.

#### **Валутен ризик**

Групата влегува во трансакции во странска валута, при што истата е изложена на секојдневни промени на курсевите на странските валути.

Валутниот ризик произлегува од финансиските средства и финансиските обврски деноминирани во валута, која што е различна од известувачката валута на Групата. Ризикот се мери со употреба на сензитивната анализа.

Сметководствената вредност на финансиските средства и обврски на Групата деноминирани во странска валута е како што следи:

(во '000 МКД)

| Валута        | Средства      |              | Обврски  |                |
|---------------|---------------|--------------|----------|----------------|
|               | 2020          | 2019         | 2020     | 2019           |
| ЕУР           | 8.992         | 2.163        | 4        | 129.950        |
| УСД           | -             | -            | -        | -              |
| ГБП           | 1.595         | -            | -        | -              |
| ЦХФ           | -             | -            | -        | -              |
| Друго         | -             | -            | -        | -              |
| <b>Вкупно</b> | <b>10.587</b> | <b>2.163</b> | <b>4</b> | <b>129.950</b> |

Следната табела ја покажува сензитивната анализа на зголемување или намалување за 1% на македонскиот денар во однос на странските валути. Анализата е направена на девизните салда на средствата и обврските на датумот на билансот на состојба. Позитивните износи се зголемувања на добивката, а негативните се намалувања на добивката за соодветниот период.

(во '000 МКД)

|                   | зголемување за 1% |                | намалување за 1% |              |
|-------------------|-------------------|----------------|------------------|--------------|
| Валута            | 2020              | 2019           | 2020             | 2019         |
| ЕУР               | 90                | (1.278)        | (90)             | 1.278        |
| УСД               | -                 | -              | -                | -            |
| ГБП               | 16                | -              | (16)             | -            |
| ЦХФ               | -                 | -              | -                | -            |
| Друго             | -                 | -              | -                | -            |
| <b>Нето ефект</b> | <b>106</b>        | <b>(1.278)</b> | <b>(106)</b>     | <b>1.278</b> |

**Ценовен ризик**

Ценовен ризик е ризик дека капиталот ќе флукутира и ќе влијае на фер вредноста на вложувањата во акции и останатите инструменти чија вредност произлегува од конкретните вложувања во акции или од индексот на цените на капиталот. Примарната изложеност на цената на капиталот произлегува од вложувањата во хартии од вредност и удели.

## Каматен ризик

Групата е изложена на ризик од промените на каматните стапки во случај кога користи кредити и позајмици или кога има пласирано средства кај други друштва или банки договорени по варијабилни каматни стапки.

Сметководствената вредност на финансиските средства и обврски според изложеноста на каматниот ризик на крајот од годината е како што следува:

| <b>Финансиски средства</b>                     |                  | <i>(во илјади денари)</i> |  |
|------------------------------------------------|------------------|---------------------------|--|
| Некаматносни                                   | 2020             | 2019                      |  |
| Парични средства                               | 334.027          | 39.755                    |  |
| Побарувања од купувачи                         | 646.118          | 620.053                   |  |
| Останати побарувања                            | 25.657           | 79.371                    |  |
| Вложувања                                      | -                | 1.595                     |  |
| <b>Вкупно некаматносни финансиски средства</b> | <b>1.005.802</b> | <b>740.775</b>            |  |
| Каматносни со фиксна каматна стапка            |                  |                           |  |
| Парични средства                               |                  |                           |  |
| Депозити во банки                              |                  |                           |  |
| Дадени кредити и заеми                         |                  |                           |  |
| Каматносни со променлива каматна стапка        |                  |                           |  |
| Парични средства                               |                  |                           |  |
| Депозити во банки                              |                  |                           |  |
| Дадени кредити и заеми                         |                  |                           |  |
| <b>Вкупно каматносни финансиски средства</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>                  |  |
| <b>Вкупно</b>                                  | <b>1.005.802</b> | <b>740.775</b>            |  |

| <b>Финансиски обврски</b>                     |                |                |  |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|--|
| Некаматносни                                  | 2020           | 2019           |  |
| Обврски кон добавувачи                        | 656.043        | 435.727        |  |
| Останати тековни обврски                      | 21.514         | 15.866         |  |
| <b>Вкупно некаматносни финансиски обврски</b> | <b>677.557</b> | <b>451.593</b> |  |
| Каматносни со фиксна каматна стапка           |                |                |  |
| Кредити и лизинг                              | 4              | 34.220         |  |
| Каматносни со променлива каматна стапка       |                |                |  |
| Кредити и лизинг                              | 60.014         | 93.650         |  |
| <b>Вкупно каматносни финансиски обврски</b>   | <b>60.018</b>  | <b>127.870</b> |  |
| <b>Вкупно</b>                                 | <b>737.575</b> | <b>579.463</b> |  |

Следната табела ја покажува сензитивната анализа на зголемување или намалување за 100 базични поени на каматните стапки на користените кредити и дадени депозити во банки. Анализата е направена на салдата на обврски за кредити и дадени депозити на датумот на билансот на состојба. Позитивните износи се зголемување на добивката а негативните се намалување на добивката за соодветниот период.

|                   |                                  | <i>(во илјади денари)</i> |                                  |
|-------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| Назив             | зголемување за 100 базични поени |                           | зголемување за 100 базични поени |
|                   | 2020                             | 2019                      | 2020 2019                        |
| Земени кредити    | (600)                            | (937)                     | 600 937                          |
| Дадени кредити    | -                                | -                         | - -                              |
| <b>Нето ефект</b> | <b>(600)</b>                     | <b>(937)</b>              | <b>600 937</b>                   |

## 17.2. Кредитен ризик

Кредитен ризик е ризик од финансиски загуби кои може да ги има Групата доколку купувачите или соработниците во финансиски инструменти не ги исполнат договорените финансиски обврски, и произлегува главно од побарувањата на Групата од купувачи, како и инвестициите во банки, т.е. банкарски депозити, готовина и парични еквивалент. Максималната изложеност на кредитен ризик е нето сметководствената вредност на побарувањата од купувачи и другите побарувања.

Изложеноста на Групата кон одредени клиенти, како и кредитната способност на клиентите се набљудува навремено, со цел да се намали ризикот од ненаплатливост до најниско ниво. Побарувањата на Групата не се обезбедени со било какви меници, гаранции или друг вид на колатерал.

Структурата на побарувања од купувачи според нивната доспеаност на 31 декември за тековната година и претходната година е како што следува:

### 2020 (во илјади денари)

| Структура на побарувања од купувачи според нивната доспеаност | Бруто износ    | Исправка на вредност | Нето износ     |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------|
| Недоспеани побарувања                                         | 248.160        |                      | 248.160        |
| Доспеани побарувања                                           |                |                      |                |
| - до 1 година                                                 | 155.278        |                      | 155.278        |
| - од 1 до 3 години                                            | 166.859        | 33.232               | 133.627        |
| - над 3 години                                                | 242.136        | 133.083              | 109.053        |
| <b>Вкупно</b>                                                 | <b>812.433</b> | <b>166.315</b>       | <b>646.118</b> |

### 2019 (во илјади денари)

| Структура на побарувања од купувачи според нивната доспеаност | Бруто износ    | Исправка на вредност | Нето износ     |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------|
| Недоспеани побарувања                                         | 240.949        |                      | 240.949        |
| Доспеани побарувања                                           |                |                      |                |
|                                                               | 518.035        | 138.931              | 379.104        |
| <b>Вкупно</b>                                                 | <b>758.984</b> | <b>138.931</b>       | <b>620.053</b> |

### 17.3. Ликвидносен ризик

Ликвидносниот ризик е ризик дека Групата нема да биде во состојба да ги исплати своите обврски навремено. Ваквиот ризик се надминува со константно обезбедување на потребна готовина за сервисирање на своите обврски, и Групата нема вакви проблеми во своето работење.

Политиката на Групата е да одржува соодветен износ на пари и парични средства со цел да ги подмири обврските во иднина. Процесот на управување со ликвидносниот ризик вклучува проекција на паричните текови според валута (рочност) и утврдување на потребниот износ на ликвидни средства, земајќи ги во предвид бизнис планот, наплатата на побарувањата и одливот на парични средства. Ова ги исклучува потенцијалните ефекти од непредвидливите ситуации, како што се природни катастрофи или политички турбуленции во регионот.

Следната табела ја дава рочноста на финансиските обврски на Групата:

| <b>2020</b>                       |                |               |                        |               |              |                | МКД'000 |
|-----------------------------------|----------------|---------------|------------------------|---------------|--------------|----------------|---------|
| Не-деривативни финансиски обврски | до 1 месец     | од 1-3 месеци | од 3 месеци - 1 година | 1-5 години    | Над 5 години | ВКУПНО         |         |
| Обврски кон добавувачи            | 656.043        |               |                        |               |              | 656.043        |         |
| Кредити и позајмици               | 4              |               | 35.448                 | 24.566        |              | 60.018         |         |
| <b>Вкупно</b>                     | <b>656.047</b> | <b>-</b>      | <b>35.448</b>          | <b>24.566</b> | <b>-</b>     | <b>716.061</b> |         |
| <b>2019</b>                       |                |               |                        |               |              |                | МКД'000 |
| Не-деривативни финансиски обврски | до 1 месец     | од 1-3 месеци | од 3 месеци - 1 година | 1-5 години    | Над 5 години | ВКУПНО         |         |
| Обврски кон добавувачи            | 435.727        |               |                        |               |              | 435.727        |         |
| Кредити и позајмици               | 34.220         |               | 33.756                 | 59.894        |              | 127.870        |         |
| <b>Вкупно</b>                     | <b>469.947</b> | <b>-</b>      | <b>33.756</b>          | <b>59.894</b> | <b>-</b>     | <b>563.597</b> |         |

### 17.4. Утврдување на објективната вредност

Освен ако не е поинаку наведено, сметководствената вредност на финансиските инструменти ја одразува нивната објективна вредност.

## 18. НЕИЗВЕСНИ ОБВРСКИ

### Судски спорови

Во текот на 2020 година друштвата од Групата се предмет на неколку судски спорови од кои позначајни се следните:

Судски спорови во кои друштвата од Групата се тужена страна:

- Подружница ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје:
  1. Судски предмет број 13Пл1-ТС-1457/17 во кој Топлификација АД поднесе тужба во износ од 4.314.656 МКД против Друштвото поради побарување за повисока закупнина. Добиена е позитивна пресуда во корист на Друштвото од Врховен суд.
  2. Судски предмет број 15т-ТС-72/17 во кој Топлификација АД поднесе тужба во износ од 7.730.075 МКД против Друштвото за кусок од магацин кој е предаден под закуп. Предметот е во прекин поради стечајот на тужителот.
- Подружница ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје:
  1. Судски предмет број 53 ТС-4/16 во кој Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје побарува од Друштвото надомест на штета (користење на основните средства на тужителот) во износ од 16.407.842 МКД плус камата. Овој предмет е даден на супер вештачење. Мислењето на раководството е дека исходот на спорот е 50% во полза на Друштвото.

Судски спорови во кои друштвата од Групата се тужители:

- Подружница ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје:
  1. Судски предмет број ЗТС-510/16 во кој Друштвото поднесе тужба во износ од 2.254.022 МКД против Топлификација АД за стекнување без основ поради наплата на принос на инвестиции одобрени од РКЕ. Добиена е позитивна пресуда во корист на Друштвото од Апелација.
  2. Судски предмет број 54С-1-218/19 во кој Друштвото поднесе тужба во износ од 59.423.124 МКД против Топлификација АД поради утврдување на правото на инвестиции од одобрената амортизација од страна на РКЕ и утврдување на основаноста на фактурата на Друштвото за инвестиции во 2016 година. Предметот е во фаза на подготвителни рочишта.
  3. Судски предмет број 2тсСТ-ТС-20/20 во кој Друштвото поднесе тужба во износ од 62.743.825 МКД против Топлификација АД поради утврдување на основаноста на фактурата на Друштвото за инвестиции во 2017 година. Предметот е во фаза на подготвителни рочишта.
  4. Судски предмет број 55ТС-164/18 во кој Друштвото поднесе тужба во износ од 40.190.761 МКД против Кратер заради поништување на Нотарски акт врз основа на кој присилно се одземени средства на име амортизација. Предметот е во фаза на подготвително рочиште.

- Подружница ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје:

1. Судски предмет број 50 358/15 во кој Друштвото побарува од ИНА ЕНЕРГО СИСТЕМ Стефан ДООЕЛ Скопје 6.014.361 МКД плус камата. Постапката е пред Апелационен Суд односно второстепена постапка. Во прв степен на Основен суд добиена е пресуда во корист на тужителот за износот како и дополнителна пресуда за враќање на конфигурации на мерила на топлина. Мислењето на раководството е позитивен исход и во второстепена постапка.

2. Во 2020 година од страна на надлежните органи беа донесени следните одлуки од страна на Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги, кои се поврзани и се однесуваат на работењето на Друштвото, и тоа:

- Одлука за определување на регулиран максимален приход за вршење на регулирана дејност дистрибуција на топлинска енергија и тарифен став на Друштво за дистрибуција на топлинска енергија ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје, УП1 Бр.08-83/20 од 21.08.2020 година и

- Пресудата на Вишиот Управен Суд УЖ-3 бр.1335/2019 од 05.11.2020 година со која се потврдува претходно донесената Пресуда У-6 бр.511/2019 и У-6 бр.512/2019 од 06.09.2019 година.

Со Одлука за определување на регулиран максимален приход за вршење на регулирана дејност дистрибуција на топлинска енергија и тарифен став на Друштво за дистрибуција на топлинска енергија ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје, УП1 Бр.08-83/20 од 21.08.2020 година, надлежниот орган го одобрува регулираниот максимален приход за вршење на регулираната енергетска дејност за дистрибуција на топлинска енергија за 2020 година и врз основа на одобрениот регулиран максимален приход го утврдуваат месечниот надоместок и тарифен став за дистрибуција на топлинска енергија.

Со пресудата на Вишиот Управен Суд УЖ-3 бр.1335/2019 од 05.11.2020 година, се потврдува претходно донесената Пресуда У-6 бр.511/2019 и У-6 бр.512/2019 од 06.09.2019 година со која се потврдува исправноста и законитоста на Одлука за определување на надоместокот за услуга дистрибуција на топлинска енергија за 2019, 2020 и 2021 година, регулиран максимален приход за вршење на регулирана дејност дистрибуција на топлинска енергија и тарифен став за 2019 година на Друштвото за дистрибуција на топлинска енергија ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје, УП1 бр.08-48/19 од 31.07.2019 година.

## Даноци

Даночните периоди на Групата можат да бидат предмет на инспекција од страна на даночните органи до истекот на 5 години од крајот на годината во која е поднесена или требало да биде поднесена пријавата и може да се наметнат дополнителни даноци или казни во согласност со толкувањето на даночното законодавство. Раководството на Групата не е запознаено со околности кои би можеле да доведат до дополнителна обврска по овој основ.



## 19. ТРАНСАКЦИИ СО ПОВРЗАНИ СТРАНИ

Друштвото е контролирано од Битар Холдингс Лимитед, кој поседува 100% од капиталот. Крајно матично претпријатие на Групата е PJSC TGC-2 (Russia). Друштвото остварува трансакции со поврзани субјекти во нормалниот тек на работење. Во консолидираните трансакциите со подружниците се елиминирани. Табелата подолу ги презентира трансакциите со поврзаните страни:

|                                      | (во '000 МКД) |        |
|--------------------------------------|---------------|--------|
|                                      | 2020          | 2019   |
| <b>Расходи</b>                       |               |        |
| Матично друштво                      | 167           | 255    |
| Подружници                           | -             | 37     |
| Останати поврзани страни             | 1.069         | 40     |
| <b>Приходи</b>                       |               |        |
| Матично друштво                      | 22            |        |
| Подружници                           | 54.498        | 24.498 |
| Останати поврзани страни             | 73            | 157    |
| <b>Примени кредити</b>               |               |        |
| Матично друштво                      | -             | 34.220 |
| Подружници                           | -             | -      |
| Останати поврзани страни             | 4             | -      |
| <b>Обврски</b>                       |               |        |
| Матично друштво                      | -             | -      |
| Подружници                           | -             | -      |
| Останати поврзани страни             | -             | -      |
| <b>Побарувања</b>                    |               |        |
| Матично друштво                      | 9.020         | 2.083  |
| Подружници                           | 6.468         | 27.316 |
| Останати поврзани страни             | 1.758         | 1.730  |
| <b>Надоместок за клучен персонал</b> |               |        |
| Бруто плати и награди                | 12.660        | 14.068 |

## 20. НАСТАНИ ШТО СЕ СЛУЧИЛЕ ПО ДЕНОТ НА ИЗВЕШТАЈОТ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА

По 31 декември 2020 година – датумот на известувањето, до денот на одобрувањето на овие финансиски извештаи, нема настани кои би предизвикале корекција на финансиските извештаи, ниту пак настани кои се материјално значајни за објавување во овие финансиски извештаи.

Влијанието на пандемијата на корона вирус (COVID-19) е во тек, и иако е финансиски позитивно за компанијата до 31 декември 2020 година, не е практично да се процени потенцијалното влијание, позитивно или негативно, по датумот на известување. Ситуацијата брзо се развива и зависи од мерките наметнати од властите, како што се одржување на барањата за социјално дистанцирање, карантин, ограничувања за патувања и било кој економски стимул што може да се обезбеди.

## **КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2020 ГОДИНА**



**КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ**  
**ЗА РАБОТЕЊЕТО НА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД**  
**2020 ГОДИНА**

Март 2021 година

**СОДРЖИНА:**

**I. ПРАВНО-АДМИНИСТРАТИВНИ РАБОТИ**

- 1. Основни податоци**
- 2. Сопственост**
- 3. Раководење со Друштвото**
- 4. Позначајни склучени договори договори и анекси**
- 5. Надоместоци на раководството**
- 6. Дејност**
  - A. Производство на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ**
  - Б. Дистрибуција на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ**
  - В. Снабдување со топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ**

**II. ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТИ НА ГРУПАЦИЈАТА 2020 ГОДИНА**

- 1. Консолидиран извештај за сеопфатна добивка**
- 2. Консолидира извештај за финансиска состојба**
- 3. Консолидиран извештај за промени во главнината**
- 4. Консолидиран извештај за парични текови**

## I. ПРАВНО-АДМИНИСТРАТИВНИ РАБОТИ

### 1. Основни податоци

БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП беше основана во август 2012 година во Скопје со цел да ги покрие домените инвестиции, производство, трговија и консултантски услуги во енергетскиот сектор во географскиот регион на Балканот, ставајќи го својот фокус на чувството за бизнис и визијата за раст и развој базирани на потенцијалот забележан во земјите на Балканот. Основањето на компанијата има за цел да создаде синергија меѓу барањето на можности за развој на бизнисот во земјата и во регионот на Балканот.

Кон крајот на 2012 година, обединувајќи ги локалниот капацитет и знаења на пазарот со топлина во Скопје, искуството од услугите поврзани со областа топлинска енергија, како и искуствата стекнати во странство, БЕГ реши да стане активен играч во менаџирањето на снабдувањето со топлина на потрошувачите од Градот Скопје. БЕГ поднесе барање до Регулаторната комисија за енергетика на Република Македонија (во понатамошниот текст: РКЕ) за добивање на лиценци за производство, дистрибуција и снабдување со топлина на граѓаните на Скопје, веднаш по објавувањето на отворениот повик за поднесување пријави од заинтересираните компании.

Почитувајќи ги сериозниот пристап и професионалниот капацитет, РКЕ на РМ му ги додели на БЕГ сите три лиценци:

- за производство на топлина со рок на важност од 35 години,
- за дистрибуција на топлина сорок на важност од 35 години,
- за снабдување со топлина со рок на важност од 10 години.

пренесувајќи му ја на БЕГ одговорноста за работа и одржување на топланите, топловодната мрежа и снабдувањето со топлинска енергија на повеќе од 50.000 корисници.

БЕГ ја превзеде одговорноста за затоплување на Градот Скопје во средината на грејната сезона 2012/2013, поточно на 01.01.2013 година, што беше вистински предизвик земајќи ги во предвид чувствителноста и комплексноста на дистрибутивната мрежа на Скопје. Преминот беше успешен и БЕГ обезбеди непрекинато превземање на процесот осигурувајќи континуитет и стабилно греење на граѓаните на Скопје, јавните институции и деловните клиенти.

### 2. Сопственост

Почнувајќи од 31.12.2014 година, Друштвото е во целосна сопственост на Друштвото BITAR HOLDINGS LIMITED. Основната главнина на Друштвото е поделена на 250 акции со номинална вредност од 200 евра по акција. Ваквата структура на капиталот е запишана во Централниот депозитар за хартии од вредност.

### **3. Раководење со Друштвото**

Согласно Статутот на Друштвото, управувањето и раководењето со Друштвото се одвива преку следните органи:

- Собрание на Акционери
- Управен одбор од 4 члена, избрани од Надзорниот одбор, и
- Надзорен одбор од 4 члена, избрани од Собранието.

### **4. Договори кои се склучени од страна на БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје или од страна на друштвата во негова сопственост**

Во текот на 2020 година **БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје** ги склучи следните поважни договори:

Во текот на 2020 година е потпишан еден договор кој претставува голема зделка. Станува збор за Договор за заем помеѓу Балкан Енерџи Груп АД Скопје и Битар Холдингс Лимитед, согласно кој компанијата му даде заем во висина од 120.000 евра на Битар Холдингс Лимитед.

#### **Позначајни склучени договори во 2020 година во Производство на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ (ПТБЕ):**

1. Рамковни договори за набавки (вклучувајќи и Анекси за продолжување на постојни Рамковни договори) во вкупен број од 25;
2. Договори за еднократни набавки на стоки и услуги од 12;
3. Договори со посебна важност (Договор за набавка на гас со Те-То, Договори за транспорт на гас со ГАМА АД, Договор за снабдување со електрична енергија, Договор за воспоставување на корпоративен систем, Договор за ревизија, Анекс кон Договор за обезбедување).

#### **Позначајни склучени договори во 2020 година во Дистрибуција на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ (ДТБЕ):**

1. Согласно Законот за енергетика склучен е Анекс кон Договор за купопродажба на топлинска енергија со Производство на топлинска енергија БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје (со кој се продолжува времетраењето за уште една година на Договор за купопродажба на топлинска енергија) и Анекс кон Договор за продажба на топлинска енергија наменет за потребите на потрошувачите и користење на дистрибутивниот систем со Снабдување со топлинска енергија БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје (со кој се продолжува времетраењето за уште една година на Договор за продажба на топлинска енергија наменет за потребите на потрошувачите и користење на дистрибутивниот систем),
2. Со цел доследна примена на членот 156 став 4 од Законот за енергетика (Службен весник на РМ, 96/2018) и заштита на потрошувачите и обезбедување на поевтина топлинска енергија на влез во дистрибутивниот систем од нерегулиран производител, Друштвото за дистрибуција на топлинска енергија ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ

Скопје склучи Договор за купопродажба на топлинска енергија со Друштвото за производство на електрична и топлинска енергија ТЕ-ТО АД Скопје, кое е производител на топлинска енергија. Кон овој Договор подоцна беше склучен и Анекс согласно Одлуката за определување на надоместокот за услуга дистрибуција на топлинска енергија за 2019 година, 2020 и 2021 година, регулиран максимален приход за вршење на регулаторна дејност дистрибуција на топлинска енергија и тарифен став за 2019 година на Друштвото за дистрибуција на топлинска енергија ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје бр.08-48/19 од 31.07.2019 година и Одлуката за определување на регулиран максимален приход за вршење на регулирана дејност дистрибуција на топлинска енергија и тарифен став на Друштво за дистрибуција на топлинска енергија ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје, УП1 Бр.08-83/20 од 21.08.2020 година донесена од страна на Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги, со која одобрената цена на топлинската енергија набавена од нерегулираниот производител на топлинска енергија е за 15% помала од цената на регулираниот производител,

3. Договор за купопродажба на материјали, склучен со ЕНЕРГО СИСТЕМ ДОО Скопје, во вкупен износ најмногу до 1.571.405,00 денари (без ДДВ),

4. Договор за снабдување со електрична енергија, склучен со ЕДС АД,

5. Договор за купопродажба на фискални ултразвучни мерила за топлинска енергија и резервни делови, склучен со ТЕХНОСКОП ДООЕЛ Скопје, во вкупен износ најмногу до 1.276.028,00 денари ( без ДДВ),

6. Договор за вршење на работи за набавка, транспорт и монтажа на материјали за изведба на линиски инфраструктурен објект – топловод, Склучен со ДМБ ПРОДУКЦИОН ДООЕЛ Прилеп, во вкупен износ најмногу до 50.922.064,00 денари (без ДДВ),

7. Договор за купопродажба и верификација со сведоци на ултразвучно фискално мерило, склучен со ВИГ ДОО Београд (Република Србија), во вкупен износ најмногу до 20.796 евра (без ДДВ),

8. Договор за купопродажба на регулатори за притисок, склучен со ХангЗоу Хое ДОО (Кина), во вкупен износ најмногу до 23.621 американски долари,

9. Договор за купопродажба на материјали, склучен со ЕНЕРГО СИСТЕМ ДОО Скопје, во вкупен износ најмногу до 2.167.515,00 денари (без ДДВ),

10. Договор за набавка на опрема, склучен со ВОРТЕКС ЕД ДОО Скопје, во вкупен износ најмногу до 1.650.360,00 денари (без ДДВ),

11. Договор за купопродажба на материјали, склучен со ФОРТУНА ГРУП ДОО Скопје, во вкупен износ најмногу до 5.429.340,00 денари (без ДДВ),

12. Договор за купопродажба на материјали, склучен со ФОРТУНА ГРУП ДОО Скопје, во вкупен износ најмногу до 1.371.395,00 денари (без ДДВ),

13. Договор за испомош при санација на дефекти на дистрибутивната мрежа, склучен со ДМБ ПРОДУКЦИОН ДООЕЛ Прилеп, во вкупен износ најмногу до 5.227.500,00 денари (без ДДВ),

14. Договор за испомош при санација на дефекти на дистрибутивната мрежа, склучен со ЦВЕТ КОМПАНИ ДООЕЛ Скопје, во вкупен износ најмногу до 5.227.500,00 денари (без ДДВ),

15. Договор за изведуваче на асфалтерски работи, склучен со БИТЕМ ДООЕЛ Скопје, во вкупен износ најмногу до 2.219.700,00 денари (без ДДВ),

16. Договор за купопродажба на фискални мерила за топлинска енергија, склучен со ИНТЕРАКОМ ДООЕЛ Скопје, во вкупен износ најмногу до 6.480.520,00 денари (без ДДВ),

17. Договор за купопродажба на фискални мерила за топлинска енергија, склучен со ТЕХНОСКОП ДООЕЛ Скопје, во вкупен износ најмногу до 6.490.240,00 денари (без ДДВ),

18. Договор за изведуваче на асфалтерски работи, склучен со ИЗОЛАЦИЈА ДОО Скопје, во вкупен износ најмногу до 4.064.400,00 денари (без ДДВ),

19. Договор за хортикултурно уредување на јавна површина, склучен со ХОРТИ ДИЗАЈН ДОО Скопје, во вкупен износ најмногу до 1.852.900,00 денари (без ДДВ),

20. Договор за купопродажба на циркулациони пумпи, склучен со ПРОТИМ ДОО Скопје, во вкупен износ најмногу до 4.463.402,00 денари (без ДДВ),

21. Договор за купопродажба на материјали, склучен со ЕМ ГРУП ЕЛЕКТРОМЕТАЛ ДОО Скопје, во вкупен износ најмногу до 2.794.172,00 денари (без ДДВ),
22. Договор за набавка на регулатори за притисок, склучен со Термоенергетика арматуре (пожега, Република Србија), во вкупен износ најмногу до 24.000 евра (без ДДВ)

**Позначајни склучени договори во 2020 година во Снабдување со топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ (СТБЕ):**

1. Договор за купопродажба на канцелариски материјали склучен на ден 17.12.2020 година помеѓу СТБЕ и Нолипром во вредност од 1.519.500, 00 денари без вклучен ДДВ.
2. Рамковен договор за набавка на принтерски потрошни материјали -тонери склучен на ден 29.10.2020 година помеѓу СТБЕ и ДТУ АПОЛО во вредност од 104.525,00 денари без вклучен ДДВ.
3. Анекс бр.10 кон Договорот за купопродажба на топлинска енергија заведен со архивски број на ДТБЕ 09-506 од 20.02.2013 година и архивски број на СТБЕ 09-159 од 20.02.2013 година склучен на ден 11.12.2020 година.
4. Договор за услуга –надградба на постоечки систем за наплата склучен на ден 10.08.2020 година помеѓу СТБЕ и АССЕКО во вредност од 1.167.885,00 МКД или 18.990,00 евра без вклучен ДДВ

**5. Надоместоци на раководството**

На членовите на Управниот и Надзорниот одбор на Друштвото не се исплатени надоместоци за учество во одборот. Менаџерските плати за 2020 г. изнесуваат 12.660 илјади денари во бруто износ за вкупно 5 менаџери.

**6. Дејност**

Основна дејност на БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД за кое што истото е регистрирано и за кое е добиено решение од Државниот завод за статистика е дејности на советување во врска со работењето и останато управување со шифра на дејност 70.22.

Согласно развојните планови на Балкан Енерџи Груп АД Скопје, во 2012 година беа основани следните ентитети: Снабдување со топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ Скопје, Дистрибуција на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ Скопје и Производство на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ Скопје. Дејноста на секој од новооснованите ентитети е идентична со називот на самиот ентитет, а повеќе информации за секој од нив поединечно се наведени во поднасловите што следуваат.



Во декември 2014 година беше основано Друштвото за обезбедување БАЛКАН ЕНЕРЏИ СЕКУРИТИ ДООЕЛ Скопје.

Во јануари 2016 година беше основано Друштвото BEG POWER S.R.L. чија главна дејност е инвестиции, производство, трговија и консултантски услуги. На 13 декември 2017 година е донесена одлука за ликвидација на ова друштво и истото е ликвидирано во февруари 2018 година.

## А. ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРѢИ ДООЕЛ СКОПЈЕ

Друштвото Производство на топлина Балкан ЕнерѢи ДООЕЛ, дејноста производство на топлинска енерѢија од страна на регулиран производител ја остварува согласно лиценцата доделена од страна на Регулаторната комисија за енергетика на РМ, бр. 11-291/12 од 31.12.2012 година.

Друштвото е организирано во шест работни единици согласно следната структура:

- РЕ Производство
- РЕ Одржување
- РЕ Економија и финансии
- РЕ Правни работи
- РЕ Логистика и набавки
- РЕ Безбедност и здравје при работа, ППЗ и системи за управување со квалитет

Првите две работни единици се т.н. технички работни единици каде непосредно се извршува дејноста производство на топлинска енерѢија, додека останатите четири работни единици се т.н. сервисни работни единици и тие ги даваат сите неопходни услуги за функционирање на друштвото.

Друштвото го води Управител, а со работните единици управуваат раководители.

### 1. ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНСКА ЕНЕРѢИЈА

Производството на топлинска енерѢија се остварува преку топлински капацитет лоциран во 3 топлински извори:

- Топлана “Исток”, лоцирана во источната индустриска зона на градот
- Топлана “Запад”, лоцирана во населба ТафталиѢе
- Топлана “11 Октомври”, лоцирана во населба Кисела Вода
  - Вкупниот топлински капацитет изнесува 504.3 (MW) и истиот го сочинуваат 21 котелски постројки, од кои една (7,4 MW) е конзервирана.
  - Од 04.01.2015 топланата “11 Октомври” е исклучена од погон и конзервирана, со можност за влегување во редовна работа во краток рок.

Испораката на топлинска енерѢија во дистрибутивната мрежа се врши според надворешната температура, согласно “Мрежни правила за дистрибуција на топлинска енерѢија”, Анекс 3 – “Посебни технички и технолошки услови за работа на регулираниот производител”, донесени од Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги на РСМ (СВ на РСМ бр. 132 од 21.5.2020 година)

## 2.1. Климатски показатели

Просечните надворешни температури за секој месец одделно како и за целата година, според податоците од Републичкиот хидрометеоролошки завод, прикажани се во следниот табеларен преглед во споредба со проектираните температури.

**Табела 1. Месечни и просечни надворешни температури (°C)**

| Месец     | Проектирани | Остварени |
|-----------|-------------|-----------|
| Јануари   | 2,0         | 2,7       |
| Февруари  | 5,0         | 7,2       |
| Март      | 9,0         | 9,6       |
| Април     | 13,0        | 11,9      |
| Октомври  | 12,0        | 11,7      |
| Ноември   | 8,0         | 7,4       |
| Декември  | 3,0         | 5,8       |
| Просечно: | 6,6         | 7,6       |

**Забелешка:** Согласно договореното со РКЕ, надворешните температури од 25.10.2010 година до 30.04.2020 година се определуваат пресметковно, така што на измерените просечни температури од Зајчев Рид се додаваше температурната разлика измерена во 2009 година помеѓу метеоролошките станици во Жена Парк и Зајчев Рид за истиот месец, бидејќи базната метеоролошка станица во Жена Парк беше отстранета. Од 01.10.2020 година кога се во сила новите Мрежни пшравила за дистрибуција на топлинска енергија, се прави согласно остварените просечни надворешни температури доставени од Управата за хидрометеоролошки работи (УХМР).

Во следниот табеларен преглед е прикажано движењето на максималните и минималните температури по одделни месеци.

**Табела 2. Максимални и минимални температури (°C)**

| Месец    | Минимални температури | Максимални температури |
|----------|-----------------------|------------------------|
| Јануари  | -4,5                  | 10,5                   |
| Февруари | -1,9                  | 19,4                   |
| Март     | 0,4                   | 23,2                   |
| Април    | 0,0                   | 27,1                   |
| Октомври | 4,4                   | 21,1                   |
| Ноември  | -2,0                  | 20,6                   |
| Декември | -3,5                  | 15,9                   |

## 2.2. Грeен период

За 2020 година беа предвидени 184 грејни денови или 2760 часа. Планирано беше грејната сезона 2019/20 да заврши на 15.04.2020 година, а новата грејна сезона 2020/21 да започне на 15.10.2020 година. Меѓутоа, поради пониските надворешни температури во месец Април, грејната сезона 2019/2020 заврши заклучно со 25.04.2019 година, со вкупно 22 грејни денови во текот на месецот. Грејната сезона 2020/2021 започна на 15.10.2020 година согласно условите од “Мрежни правила за дистрибуција на топлинска енергија”.

Бројот на грејни денови на топлификациониот систем во 2020 година е за 7 дена повеќе во однос на планираното, односно 191 грејни денови (табела 3.1)

Преглед на грејните денови по грејни месеци во 2020 година е даден во следниот табеларниот преглед:

**Табела 3. Планирани и остварени грејни денови по месеци**

| Месец     | Јануари | Февруари | Март | Април | Октом. | Ноем. | Декем. | Вкупно |
|-----------|---------|----------|------|-------|--------|-------|--------|--------|
| Остварено | 31      | 29       | 31   | 22    | 17     | 30    | 31     | 191    |
| Планирано | 31      | 29       | 31   | 15    | 17     | 30    | 31     | 184    |

Во наредниот табеларен преглед се прикажани вкупните остварени работни часови на одделните топлани во текот на грејните месеци за 2020 година.

**Табела 4. Вкупно време на работа на топланите (часови)**

| Месец    | План  | Исток | Запад |
|----------|-------|-------|-------|
| Јануари  | 465   | 513   | 509   |
| Февруари | 435   | 427   | 424   |
| Март     | 465   | 382   | 371   |
| Април    | 225   | 215   | 209   |
| Октомври | 255   | 164   | 134   |
| Ноември  | 450   | 466   | 401   |
| Декември | 465   | 555   | 487   |
| Вкупно   | 2.760 | 2.722 | 2.535 |

*Забелешка: Времето на работа на топланите се определува според работното време на котлите во ТО Исток.*

Во следниот табеларен преглед е прикажано оствареното просечно дневно време на испорака на топлина одделно за секој месец и секоја топлана.

**Табела 5. Остварено просечно време на испорака на топлина (h/ден)**

| Месец    | План  | Исток | Запад |
|----------|-------|-------|-------|
| Јануари  | 15,00 | 16,54 | 16,41 |
| Февруари | 15,00 | 14,73 | 14,61 |
| Март     | 15,00 | 12,32 | 11,97 |
| Април    | 15,00 | 9,79  | 9,50  |
| Октомври | 15,00 | 9,65  | 7,88  |
| Ноември  | 15,00 | 15,54 | 13,36 |
| Декември | 15,00 | 17,90 | 15,72 |
| Просечно | 15,00 | 14,25 | 13,27 |

Се воочува дека во месеците Јануари, Ноември и Декември е надминато времето на дневната планирана просечна испорака на ТЕ, додека во останатите месеци е забележано подпросечно време на испорака на топлинска енергија од топланите.

### 2.3. Производство на топлинска енергија

Во грејните месеци од 2020 година, според планот беше предвидено производство на топлинска енергија од 573,556,8 [MWht], од топланите Исток и Запад.

И оваа година, преку технолошкиот систем на ТО Исток се вршеше преземање на топлинска енергија од когенеративната постројка ТЕ-ТО АД Скопје и испорачуваше во дистрибутивната мрежа.

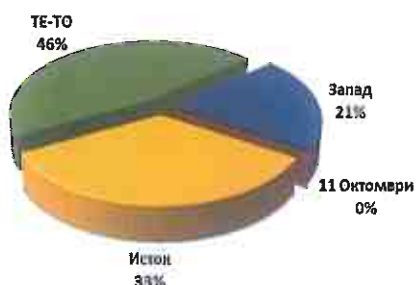
Оствареното вкупно производство на топлинска енергија од топланите Исток и Запад за 2020 година измерена на калориметрите на праг топлана по водови изнесува **302.311,4 [MWht]**, а од ТЕ-ТО беше преземена **257.078,8 [MWht]**. Вкупната топлинска енергија што е испорачана во дистрибутивната мрежа измерена на калориметрите изнесува **557.390,2 [MWht]** што е за 2,8% пониска од планираната топлинска енергија согласно енергетскиот план за 2020 година. Целокупното производство на топлинска енергија од топланите беше реализирано со користење на природен гас како погонско гориво.

Во наредната табела е дадена вкупната произведена топлинска енергија измерена на калориметрите на излезните водови од топланите и преземена енергија од ТЕ-ТО.

Табела 6. Произведена топлинска енергија и преземена од ТЕ-ТО по топлани и месеци во текот на 2020 година (MWh)

| Месец    | Исток     | ТЕ-ТО     | Исток со ТЕ-ТО | Запад     | Вкупно без ТЕ-ТО | Вкупно со ТЕ-ТО |
|----------|-----------|-----------|----------------|-----------|------------------|-----------------|
| Јануари  | 38.619,3  | 60.537,4  | 99.156,7       | 28.350,5  | 66.969,8         | 127.507,2       |
| Февруари | 44.020,2  | 27.128,7  | 71.148,9       | 20.604,9  | 64.625,1         | 91.753,8        |
| Март     | 59.783,9  | 0,0       | 59.783,9       | 15.925,3  | 75.709,2         | 75.709,2        |
| Април    | 26.515,0  | 6.288,6   | 32.803,6       | 7.987,8   | 34.502,8         | 40.791,4        |
| Октомври | 5.385,8   | 17.026,1  | 22.411,9       | 6.163,3   | 11.549,1         | 28.575,2        |
| Ноември  | 5.603,5   | 64.913,7  | 70.517,2       | 16.366,4  | 21.969,9         | 86.883,6        |
| Декември | 5.872,7   | 81.184,3  | 87.057,0       | 19.112,8  | 24.985,5         | 106.169,8       |
| Вкупно   | 185.800,4 | 257.078,8 | 442.879,2      | 114.511,0 | 300.311,4        | 557.390,2       |

На наредниот графички приказ, дадено е производството на топлинска енергија (%) на топланите и ТЕ-ТО, како и процентуалното производство на топлинска енергија по месеци во однос на вкупното производство во текот на 2020 година.



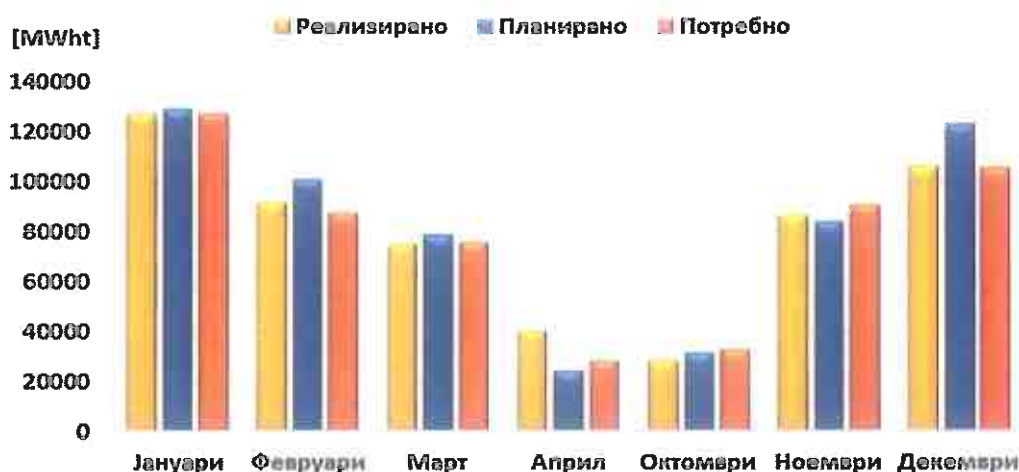
Слика 1. Процентуално производство на топлинска енергија на топланите и ТЕ-ТО



Слика 2. Процентуалното производство на топлинска енергија по месеци

Од графичкиот приказ за произведената топлинска енергија по месеци за 2020 година, може да се види дека најголем удел имаат месеците јануари и декември, додека најмало производство на топлинска енергија е остварено во октомври – 5%.

Споредбата на испорачаната, планираната и потребната топлинска енергија е претставена на наредниот графички приказ, од каде што може да се воочи дека потребите се исполнети во сите месеци.



Слика 3. Испорачана, планирана и потребна топлинска енергија во 2020 година

#### 2.4. Потрошувачка на гориво

Со енергетскиот план за 2020 година беше предвидена вкупна потрошувачка на природен гас од 61.283.985 [Nm<sup>3</sup>], а не беше планирана потрошувачка на мазут. Од вкупно предвидената количина на природен гас, 49.027.188 [Nm<sup>3</sup>] беа планирани за ТО Исток и 12.256.797 [Nm<sup>3</sup>] за ТО Запад.

Планираните количини на погонско гориво распоредени по топлани, се дадени на наредната табела:

Табела 7: Планирана потрошувачка на гориво во 2020 година

| Топлана                            | Исток      | Запад      | Вкупно     |
|------------------------------------|------------|------------|------------|
| Планиран гас во [Nm <sup>3</sup> ] | 49.027.188 | 12.256.797 | 61.283.985 |

На наредната табела е прикажана остварената потрошувачка на гориво-природен гас по топлани и месеци за 2020 година.

**Табела 8: Остварената потрошувачка на гориво-природен гас по топлани и месеци**

| Месец    | Потрошувачка на природен гас (m <sup>3</sup> )<br>ТО Исток | Потрошувачка на природен гас (m <sup>3</sup> )<br>ТО Запад | Потрошувачка на природен гас (m <sup>3</sup> )<br>ВКУПНО |
|----------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Јануари  | 4.074.790                                                  | 3.081.192                                                  | 7.155.982                                                |
| Февруари | 4.620.202                                                  | 2.198.584                                                  | 6.818.786                                                |
| Март     | 6.269.701                                                  | 1.673.281                                                  | 7.942.982                                                |
| Април    | 2.662.181                                                  | 812.762                                                    | 3.474.943                                                |
| Октомври | 508.497                                                    | 633.748                                                    | 1.142.245                                                |
| Ноември  | 709.438                                                    | 1.754.010                                                  | 2.463.448                                                |
| Декември | 621.736                                                    | 1.988.371                                                  | 2.610.107                                                |
| ВКУПНО   | 19.466.545                                                 | 12.141.948                                                 | 31.608.493                                               |

## 2.5. Планирани и непланирани прекини на производство на топлинска енергија

Во текот на 2020 година не беа планирани прекини на испорака на топлинска енергија од топланите. На 28 и 29.10.2020 година имаше редуцирана испорака на топлинска енергија од топланите поради планирано намалување на транспортот на природен гас од страна на дистрибутерот ГА-МА АД Скопје, поради дефект на гасоводот во Бугарија.

Непланирани прекини на испорака на топлинска енергија имаше седум, сите поради прекин на електро напојувањето на топланите. Поради тоа, после неколку интервјуа од страна на ПТБЕ кон дистрибутерот на електрична енергија “Електродистрибуција” Скопје, во декември е направена промена на вклопната состојба за топлана Исток при што од електричниот кабел (извод 31) на трафостаницата Гази Баба се отстранети сите помали потрошувачи.

Бројот на непланираните прекини по топлани се прикажани во табела 9.

**Табела 9: Непланирани прекини на испорака на топлинска енергија поради прекин на напојување со електрична енергија**

| Број на непланирани прекини/<br>месец | Исток | Запад | Вкупно |
|---------------------------------------|-------|-------|--------|
| Јануари                               |       | 1     | 1      |
| Февруари                              |       |       |        |
| Март                                  |       |       |        |
| Април                                 | 1     |       | 1      |
| Октомври                              |       |       |        |
| Ноември                               |       | 1     | 1      |
| Декември                              | 2     | 2     | 4      |
| ВКУПНО                                | 3     | 4     | 7      |



Во табела 10 се прикажани причините за прекините, датумите, локациите и времетраењето на истите.

**Табела 10: Причини, датум, локации и времетраење на прекините**

| Бр. | Дата       | Почеток | Крај  | Времетраење | Топлана | Причина                                                                                   |
|-----|------------|---------|-------|-------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | 03.01.2020 | 08:30   | 08:40 | 00:10       | Запад   | Краткотраен струен удар                                                                   |
| 2   | 03.04.2020 | 19:35   | 20:00 | 00:25       | Исток   | Краткотраен струен удар                                                                   |
| 3   | 24.11.2020 | 12:00   | 13:15 | 01:15       | Запад   | Прекин на електричното напојување од страна на ЕВН Македонија                             |
| 4   | 02.12.2020 | 16:35   | 17:45 | 01:10       | Исток   | Прекин на електричното напојување на топланата при старт на вентилатор на котел ВКСМ 60/1 |
| 5   | 10.12.2020 | 11:30   | 11:45 | 00:15       | Исток   | Краткотраен струен удар                                                                   |
| 6   | 10.12.2020 | 11:30   | 11:45 | 00:15       | Запад   | Краткотраен струен удар                                                                   |
| 7   | 20.12.2020 | 17:55   | 18:40 | 00:45       | Запад   | Прекин на електричното напојување од страна на ЕВН Македонија во ТО Запад                 |

Во текот на 2020 година интерните службите за одржување постројките и опремата за производство на топлинска енергија интервенираа на пријавени 98 дефект на опремата. Ниту еден од наведените дефекти во топланите не предизвика прекина на испораката на топлинска енергија од топланите.

Во продолжение, во табела 11 е прикажан преглед на постројките и природата на дефектите по топлани.

**Табела 11: Дефекти на постројките по видови и топлани**

| Постројка                           | Топлана Исток | Топлана Запад | Вкупно    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|-----------|
| Котли                               | 14            | 11            | 25        |
| Ротациони постројки-пумпи           | 1             | 2             | 3         |
| Електро постројки и опрема          | 10            | 7             | 17        |
| Опрема за управување со постројките | 16            | 9             | 25        |
| Мерно-регулациона опрема            | 14            | 14            | 28        |
| <b>ВКУПНО</b>                       | <b>55</b>     | <b>43</b>     | <b>98</b> |

## Б. ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ СКОПЈЕ

Дистрибуција на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ Скопје (ДТБЕ), како носител на Лиценца за дистрибуција на топлинска енергија, својата дејност ја извршува согласно одредбите во Лиценцата и согласно обврските од Договорот за користење на топловодната дистрибутивна мрежа склучен со Република Северна Македонија преку Акционерско друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје (АДСДП).

Одржувањето и постојаниот развој на системот за дистрибуција претставува една од главните задачи на Друштвото, која произлегува од обврската наведена во Лиценцата, за обезбедување на услови за сигурна, континуирана и квалитетна дистрибуција на топлинска енергија за греење. Системот за дистрибуција на топлинска енергија се состои од дистрибутивна мрежа (главни и секундарни водови и препумпни станици, со пропратна арматура), приклучоци на објектите и топлински потстанции. Притоа за дистрибутивната мрежа, која е во сопственост на државата согласно Договорот за користење на топловодната мрежа со АДСДП, ДТБЕ има обврска за инвестиционо одржување и нејзино проширување, односно креирање на нова вредност преку изградба на нови и реконструкции на постоечки топловоди. Овие ново создадени средства со целокупната техничка и финансиска документација се предаваат на АДСДП и на тој начин се штити капиталот на државата. Исто така, од одобрените средствата за тековно одржување се реализира тековно одржување на мрежата. Во однос на приклучоците и топлинските станици, кои се во сопственост на корисниците, Друштвото врши тековно одржување со цел обезбедување функционалност на системот за дистрибуција.

Еден од клучните аспекти на обезбедување на сигурност на системот за дистрибуција е високостручниот кадар кој е задолжен процесот на испорака на топлинска енергија да се одвива континуирано, квалитетно и ефикасно. Согласно Правилникот за систематизација на работни места, Друштвото е организирано во 5 работни единици. Вкупниот број на вработени е 136. Стручната подготовка и образование на кадрите овозможува непречено извршување на енергетската дејност на Друштвото. ДТБЕ функционира како заокружена организационо-технолошка целина, со јасно дефинирани оперативни задачи кои произлегуваат од обврските на Лиценцата за енергетската дејност од јавен интерес.

Согласно ГИС евиденцијата, вкупната должината на дистрибутивната мрежа вклучително и приклучоците до топлинските станици во објектите, заклучно со 31.12.2020 година, изнесува 228.592 m'.

Во склоп на активностите за развој и обезбедување на сигурна и квалитетна испорака на топлинска енергија, како и постојано подобрување на ефикасноста на процесот, од 2015 година започнато е воведување на SCADA систем за мониторинг и управување на топлинските станици и поедини точки во дистрибутивниот систем (шахти и препумпни станици). SCADA системот е сопствено основно средство, изготвен врз база на сопствен know-how стекнат од досегашното искуство, како и утврдените потреби на процесот за дистрибуција на топлинска енергија. Досега SCADA системот е имплементиран во 243 топлински потстанции, 11 шахти и 2 препумпни станици.

---

Состојбата на системот за дистрибуција континуирано се следи во текот на целата година. Посебно внимание се посветува на превенирање на дефекти на дистрибутивната мрежа преку интензивни ремонтни активности и детекција на слабите точки во текот на летниот период. Друштвото поседува современа опрема за лоцирање на истекувањата на топиноносителот на дистрибутивната мрежа и обучи сопствен стручен кадар за работа со овој систем. Прецизноста при лоцирање на истекувањата е со 99% точност. Сите досегашни преземени активности резултираа со намалување на загубите на топиноносител од 1500 m<sup>3</sup>/ден на околу 300 m<sup>3</sup>/ден.

Санацијата на дефектите на дистрибутивната мрежа се врши во најкус рок со сопствени и надворешни ресурси, користејќи современа опрема за извршување на овие активности. Ефикасноста на сопствените екипи за санација на дефектите на дистрибутивната мрежа е во просек четири пати поголема во споредба со ефикасноста на надворешни фирми кои вршат иста или слична дејност. На овој начин прекините на испораката на топлинска енергија заради дефект на мрежа се сведени на технички минимум.

Во однос на задоволување на потребите на потрошувачите за одржување и санација на дефекти на внатрешната грејна инсталација, формиран е сервис за внатрешна инсталација кој во моментот претставува нераскинлив дел од процесот. Сервисот работи со обучени стручни лица, вклучувајќи инженерски висококвалификуван кадар за професионално и квалитетно решавање на проблемите со греењето на потрошувачите. Опремата која се користи е набавена со сопствени средства и истата е специјално прилагодена за извршување на активностите на сервисот. Со овозможувањето на оваа услуга подобрена е контролата на системот за дистрибуција на топлинска енергија, подобрен е квалитетот на услугата и зголемено е задоволството кај потрошувачите.

КЛУЧНИ БРОЈКИ ЗА ДЕЛОВНОТО РАБОТЕЊЕ ЗА 2020 ГОДИНА

Табела 1 – Клучни бројки за деловното работење за 2020 година

| Клучни бројки за Дистрибуција на топлина БАЛКАН ЕНЕРГИ ДООЕЛ Скопје | 2020        |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|
| Преземена топлинска енергија од производители (kWh)                 | 557.390.200 |
| Испорачана топлинска енергија на мерни места (kWh)                  | 495.100.091 |
| Извештај за сеопфатна добивка во (000) денари                       | 2020        |
| Вкупни приходи                                                      | 1.491.826   |
| EBITDA                                                              | 59.317      |
| EBIT                                                                | 49.137      |
| EBT                                                                 | 45.135      |
| Нето добивка/загуба                                                 | 40.292      |
| Вкупна сеопфатна добивка/загуба                                     | 40.292      |
| Број на вработени                                                   | 136         |
| Извештај за финансиска состојба во (000) денари                     | 2020        |
| Вкупни средства                                                     | 655.702     |
| Вкупни побарувања                                                   | 538.590     |
| Вкупни обврски                                                      | 680.619     |
| Долгорочни обврски                                                  | -           |
| * податоците се во 000 денари                                       |             |

## ОСНОВНИ ПОДАТОЦИ

### 3.1 Статус

Дистрибуција на топлина Балкан ЕнерѢи ДООЕЛ Скопје е друштво со ограничена одговорност, основано од Балкан ЕнерѢи Груп АД Скопје, кое се занимава со енергетска дејност дистрибуција на топлинска енергија како дејност од јавен интерес, односно преземање на топлинска енергија од производителите и нејзина испорака до објектите приклучени на дистрибутивниот систем.

Друштвото е основано во Октомври 2012 година и е запишано во трговскиот регистар како Друштво за дистрибуција на топлинска енергија Дистрибуција на топлина Балкан ЕнерѢи ДООЕЛ Скопје со седиште ул. Лондонска бр.8, Скопје - Карпош, со општа клаузула за Бизнис.

### 3.2 Регистрирана и лиценцирана дејност

Приоритетна регистрирана дејност на друштвото:

*35.30 - Снабдување со пареа и климатизација*

Друштвото Дистрибуција на топлина Балкан ЕнерѢи ДООЕЛ Скопје на 31.12.2012 година од страна на Регулаторната комисија за енергетика доби Лиценца за вршење на енергетска дејност дистрибуција на топлинска енергија ТЕ-12.02.1/12, со временски период на важење на лиценцата од 35 години.

Врз основа на Законот за енергетика и одредбите на Лиценцата за дистрибуција на топлинска енергија, Друштвото ја врши енергетската дејност - дистрибуција на топлинска енергија на подрачјето на градот Скопје, односно на делови од подрачјата на општините: Аеродром, Гази Баба, Кисела Вода, Центар, Карпош и Чаир.

Дистрибуцијата на топлинска енергија се врши преку дистрибутивниот систем кој се протега од точките на прием на произведената топлинска енергија, преку главни, секундарни и приклучни водови, до топлински станици (мерните места), односно точките на испорака на топлинска енергија за греење.

Друштвото поседува Лиценца А за проектирање на градби од прва категорија бр.П.256/А со важност до Март 2027 година издадена од Министерството за транспорт и врски на РСМ.

### 3.3 Управување и организациона структура

Управувањето во Друштвото е организирано согласно одредбите на Законот за трговските друштва и со него управува Управител.

Друштвото функционира како заокружена организационо-технолошка целина, со јасно дефинирани оперативни задачи кои произлегуваат од обврските на лиценцата за енергетската дејност од јавен интерес која ја поседува.

Согласно Правилникот за систематизација на работни места како и неговите измени и дополнување во текот на 2020 година, Друштвото е организирано во 5 работни единици

- Управител;
- РЕ за управување и одржување на дистрибутивен систем
  - Оддел дистрибуција на топлина и одржување на дистрибутивниот систем
  - Оддел планирање, анализа и предфактурирање на топлинска енергија
  - Оддел мониторинг и управување со дистрибутивниот систем
- РЕ санација на дефекти во дистрибутивен систем
  - Оддел сервис на внатрешна инсталација
  - Оддел санација на дефекти на дистрибутивна мрежа
- РЕ за проектирање, развој и надзор на дистрибутивниот систем
  - Оддел за надзор, прием, проектирање и развој на дистрибутивните постројки
- РЕ финансии и економија
  - Оддел сметководство
  - Оддел за благајна, плата и основни средства
  - Оддел набавки
  - Оддел магацин
- РЕ за правни работи и општи работи
  - Оддел човечки ресурси
  - Оддел архива и административно работење
  - Оддел возен парк
  - Оддел хигиена

Организационата шема е дадена во Прилог 1.

### 3.4 Кадровска структура

Бројот на вработени на 31.12.2020 година во Друштвото изнесува 136.

Стручната подготовка на вработените овозможува целосно извршување на енергетската дејност на Друштвото. Во следната табела е даден бројот на вработени, распределени според нивната квалификациона структура.

Табела 2 - Квалификациона структура

| Квалификација по<br>степен | Стварна<br>квалификација | Распореден според<br>систематизацијата | Приклучени<br>определени време |
|----------------------------|--------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|
| VII <sub>2</sub> /BCC      | 6                        | /                                      | /                              |
| VII <sub>1</sub> /BCC      | 27                       | 28                                     | 2                              |
| VI/BШС                     | 3                        | 2                                      | /                              |
| V                          | 6                        | /                                      | /                              |
| IV/ССС                     | 63                       | 75                                     | 6                              |
| III/КВ                     | 25                       | 25                                     | 2                              |
| II/ПК                      | 3                        | 3                                      | /                              |
| I/НК                       | 3                        | 3                                      | /                              |
| <b>ВКУПНО</b>              | <b>136</b>               | <b>136</b>                             | <b>10</b>                      |

Табела 3 – Обем на преземена и испорачана топлинска енергија во 2020 година

|                                                        | Јануари         | Февруари   | Март       | Април      | Мај        | Јуни       | Јули        | Август      | Септември | Октомври | Ноември | Децември | ВКУПНО |
|--------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-----------|----------|---------|----------|--------|
| Преземена топлинска енергија од регулиран производител | 66.969.800 kWh  | 64.625.100 | 75.709.200 | 34.502.800 | 11.549.100 | 21.969.900 | 24.985.500  | 300.311.400 |           |          |         |          |        |
| Преземена топлинска енергија од производител           | 60.537.400 kWh  | 27.128.700 | 0          | 6.288.600  | 17.026.100 | 64.913.700 | 81.184.300  | 257.078.800 |           |          |         |          |        |
| Преземена топлинска енергија од производители          | 127.507.200 kWh | 91.753.800 | 75.709.200 | 40.791.400 | 28.575.200 | 86.883.600 | 106.169.800 | 557.390.200 |           |          |         |          |        |
| Испорачана топлинска енергија на мерни места           | 114.436.271 kWh | 83.783.876 | 67.845.232 | 35.221.274 | 22.874.044 | 76.599.202 | 94.340.192  | 495.100.091 |           |          |         |          |        |
| Загуба во дистрибутивната мрежа                        | 13.070.929 kWh  | 7.969.924  | 7.863.968  | 5.570.126  | 5.701.156  | 10.284.398 | 11.829.608  | 62.290.109  |           |          |         |          |        |
| Загуба во дистрибутивната мрежа                        | 10,25%          | 8,69%      | 10,39%     | 13,66%     | 19,95%     | 11,84%     | 11,14%      | 11,18%      |           |          |         |          |        |

Табела 4 – Обем на испорачана топлинска енергија по типови тарифни потрошувачи во 2020 година

|               | Јануари         | Февруари   | Март       | Април      | Мај        | Јуни       | Јули       | Август      | Септември | Октомври | Ноември | Децември | ВКУПНО |
|---------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-----------|----------|---------|----------|--------|
| Домаќинства   | 88.046.815 kWh  | 64.153.829 | 53.796.666 | 29.121.405 | 18.255.411 | 59.236.295 | 72.174.845 | 384.785.265 |           |          |         |          |        |
| Образование   | 4.619.268 kWh   | 3.800.626  | 2.160.982  | 378.311    | 1.035.347  | 3.354.639  | 4.126.939  | 19.476.113  |           |          |         |          |        |
| Останати      | 21.644.260 kWh  | 15.720.886 | 11.837.308 | 5.721.559  | 3.583.286  | 13.879.589 | 17.846.717 | 90.233.605  |           |          |         |          |        |
| Пробно греење | 125.927 kWh     | 108.535    | 50.277     | 0          | 0          | 128.679    | 191.690    | 605.108     |           |          |         |          |        |
| Вкупно        | 114.436.271 kWh | 83.783.876 | 67.845.232 | 35.221.274 | 22.874.044 | 76.599.202 | 94.340.192 | 495.100.091 |           |          |         |          |        |



Во рамките на редовната проверка и верификација на мерилата за топлинска енергија, поставени во топлинските потстанции, во 2020 година заменети со нови се 130 мерила, при што во ремонтниот период се изврши редовна проверка и верификација на 496 подсклопови на мерила на топлинска енергија.

Дистрибуција на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ Скопје во 2020 година од регулираниот производител на топлинска енергија презеде 300.311,4 MWh, додека од производител на топлинска енергија се преземени 257.078,8 MWh.

Во дистрибутивната мрежа во 2020 година се преземени 557.390 MWh, додека до крајните потрошувачи се испорачани 495.100 MWh, топлинска енергија.

#### 6 ЗАГУБИ ВО ДИСТРИБУТИВНИОТ СИСТЕМ

Топлинската енергија се презема од производните капацитети и истата преку системот за дистрибуција се испорачува до мерните места на потрошувачите приклучени на дистрибутивната мрежа. Целокупната топлинската енергијата на влез во дистрибутивниот систем е регистрирана преку фискалните мерила на топлинска енергија, поставени на излезните точки кај производителите на топлинска енергија, односно на влез во дистрибутивната мрежа. Во 2020 година остварена е загуба при преносот на топлинската енергија од 11,18%, односно 62.290,109 MWh. Загубата при преносот/дистрибуцијата на топлинската енергија е последица на загуби на енергија поради топлиноодавање од цевководите кон околината (трансмисиони загуби) и истекување на топлоносителот.

Загубите на топлинска енергија од истекување на топлоносителот се проценети на околу 0,56% од вкупните загуби при преносот на енергијата. За брзо и ефикасно лоцирање на дефектите на дистрибутивниот систем се поставени контролни (инјектирачки) места. Во текот на ремонтниот период во 2020 година извршени се превентивни испитувања на 186 km, со цел лоцирање и санирање слаби места на дистрибутивниот систем и овозможување сигурна и стабилна испорака на топлинска енергија кон корисниците во грејната сезона. Интензивните ремонтни активности ја подобруваат стабилност на испораката на топлинска енергија преку дистрибутивниот систем.

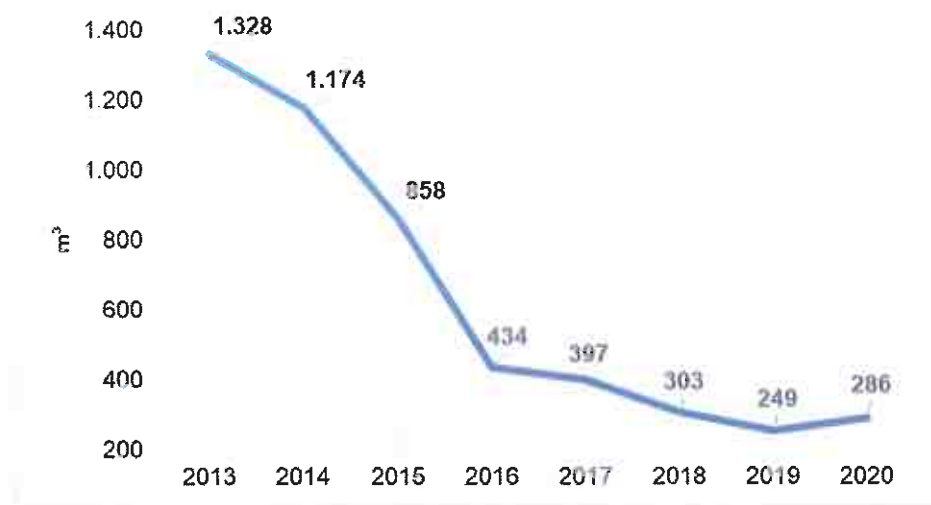


График 1 – Просечна дневна загуба на топиноносител, 2013-2020

Табела 5 – Годишна дополна на вода, споредбено за период 2013 - 2020 година

| Топловод          | Дополна на вода (m³/година) |                |                |               |               |               |               |               |
|-------------------|-----------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                   | 2013                        | 2014           | 2015           | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          |
| ТО Исток          | 149.791                     | 216.594        | 166.134        | 84.968        | 77.936        | 64.317        | 52.860        | 60.876        |
| ТО Запад          | 103.501                     | 8.090          | 2.051          | 0             | 225           | 0             | 0             | 0             |
| ТО 11-ти Октомври | 9.695                       | 5.402          | 44             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Вкупно</b>     | <b>262.987</b>              | <b>230.086</b> | <b>168.229</b> | <b>84.968</b> | <b>78.161</b> | <b>64.317</b> | <b>52.860</b> | <b>60.876</b> |

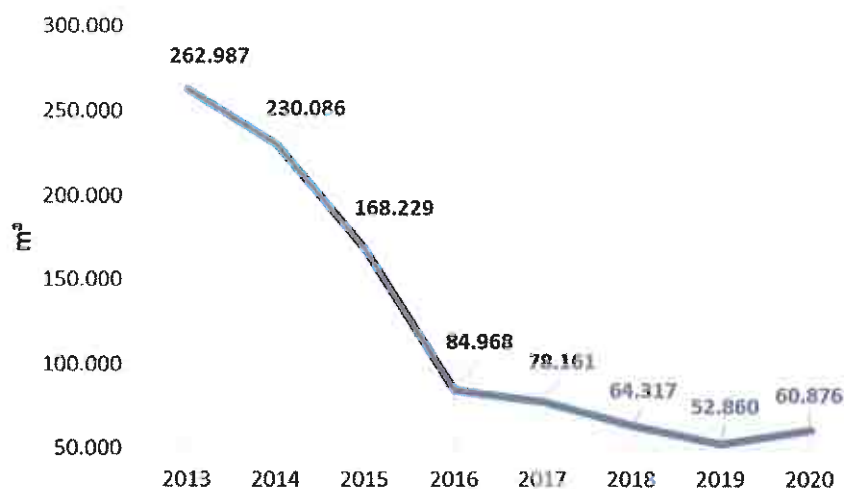


График 2 – Годишна загуба на топлиноносител, 2013-2020

## Б. ПРИКЛУЧЕН КОНЗУМ НА СИСТЕМОТ ЗА ДИСТРИБУЦИЈА ВО 2020 ГОДИНА

Во табелата подолу даден е детален приказ на приклучениот конзум на системот за дистрибуција за типови на потрошувачи и вкупниот број на приклучени мерни места во 2020 година.

Табела 6 – Приклучен конзум на дистрибутивниот систем по типови тарифни потрошувачи во 2020 година

|             |    | Јануари | Февруари | Март    | Април   | Октомври | Ноември | Децември |
|-------------|----|---------|----------|---------|---------|----------|---------|----------|
| Домаќинства | kW | 368.732 | 369.140  | 369.670 | 370.151 | 375.454  | 376.907 | 378.914  |
| Останати    | kW | 95.562  | 95.176   | 94.870  | 94.669  | 94.233   | 94.277  | 94.392   |
| Образование | kW | 21.350  | 21.284   | 21.100  | 21.083  | 20.955   | 21.005  | 21.208   |
| Вкупно      | kW | 485.645 | 485.600  | 485.639 | 485.903 | 490.642  | 492.189 | 494.513  |

## 7. ОДРЖУВАЊЕ НА ДИСТРИБУТИВНИОТ СИСТЕМ

Одржувањето на системот за дистрибуција претставува една од главните задачи на Друштвото, која произлегува од обврската наведена во Лиценцата за дистрибуција на топлинска енергија, односно обезбедување на услови за сигурна, континуирана и квалитетна дистрибуција на топлинска енергија за греење. Дистрибутивниот систем за топлинска енергија се состои од дистрибутивна мрежа (главни и секундарни водови и препумпни станици), приклучоци на објектите и уреди за предавање на топлинската енергија на објектите (топлински потстанции).

За дистрибутивната мрежа, која е во сопственост на државата, согласно Договорот за регулирање на меѓусебните односи во врска со користењето на користење на топловодната дистрибутивна мрежа со АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје, Друштвото има обврска за инвестиционо одржување и нејзино проширување. Со изградба на нови топоводи и реконструкции на постоечки, како и за тековно одржување, што вклучува санација на дефекти на мрежата, одржување на арматура, градежно одржување на мрежата, корекција на изолацијата во шахти итн. се креира нова вредност во мрежата, се подобрува ефикасноста на дистрибутивниот процес и се обезбедува сигурност во испораката на топлинска енергија.

Во однос на приклучоците и топлинските потстанции, кои се во сопственост на корисниците, Друштвото врши тековно одржување со цел обезбедување функционалност на дистрибутивниот систем и обезбедување на континуирана испорака на топлинска енергија, без позначајни прекини.

Дистрибутивниот систем се состои од систем на цевководи, во најголем процент изведени во подземни армиранобетонски канали, предизолирани цевки, кои се поставени директно во земја, соодветна арматура, како и пет препумпни станици.

**Табела 7 – Технички карактеристики на препумпни станици во дистрибутивната мрежа**

| ПРЕПУМПНИ СТАНИЦИ ИЛИ ТИПОВИ И ДИМ. КАПАЦИТЕТИ              |                       |                   |     |                                |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----|--------------------------------|
| Локација                                                    | Производител на помпа | Тип на помпа      | Рот | Производност m <sup>3</sup> /h |
| Препумпна станица - ТО Водно                                | MZT                   | КЦП 182           | 2   | 107                            |
| Препумпна станица - Шахта Загребска                         | Wilo                  | ИПН 80/160        | 1   | 70                             |
| Препумпна станица - ДООУ Кочо Рацин (кон ул. Ацо Караманов) | Wilo                  | Стратос 50/1-12   | 1   | 25                             |
| Препумпна станица – Партизанска                             | KSB                   | РГН 300-400/16004 | 1   | 1.200                          |
| Препумпна станица 11-ти Октомври                            | KSB                   | ЕТН 200-150-400   | 4   | 4 x 450                        |

Во текот на 2020 година се започна со поставување на регулациона опрема на секундарните водови на дистрибутивниот мрежа, со цел да оптимизација на водовите.

Дистрибуција на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ Скопје во 2015 година, согласно „Правилник за премер на недвижности“ (Сл. весник на РМ бр. 121/2013) и „Правилник за катастарски планови и планови на инфраструктурни објекти“ (Сл. весник на РМ бр. 139/2013), ангажираше лиценцирана геодетска фирма која изврши геодетски премер на дистрибутивната мрежа и приклучоците до границите на градежните објекти. Согласно податоците добиени од геодетскиот премер, заклучно со 31.12.2015 година, вкупната должина на дистрибутивната мрежа со приклучоци изнесуваше 197.443m’.

Согласно извршениот геодетски премер на дистрибутивната мрежа, Дистрибуција на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ Скопје до АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје достави комплетна документација за започнување на постапка за впишување на дистрибутивната мрежа во катастарот на недвижности согласно обврските предвидени во Законот за катастар на недвижности (Сл.Весник бр.55/2013). Дел од документацијата сеуште во процедура во Министерство за транспорт и врски.

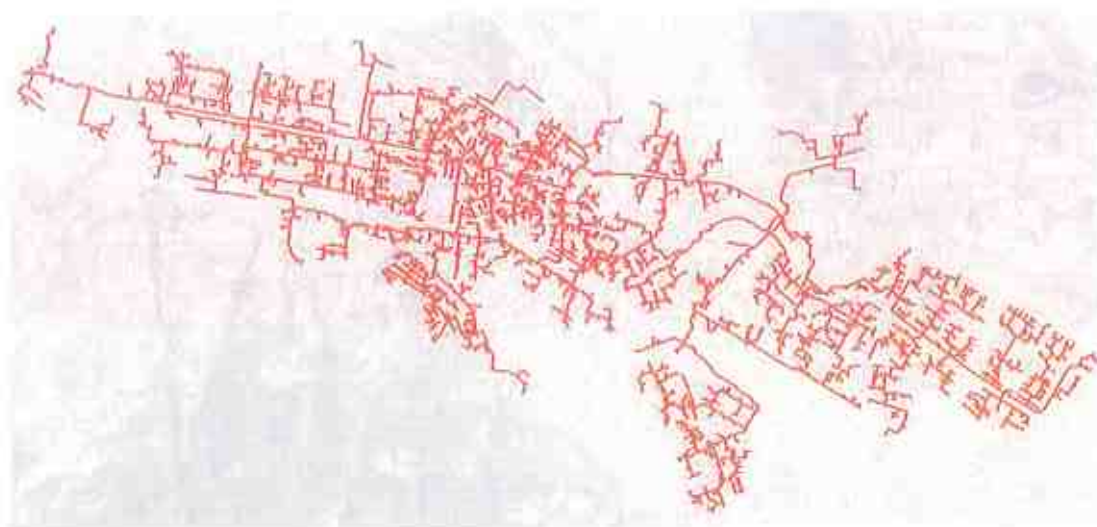
Согласно ГИС евиденцијата, вкупната должината на дистрибутивната мрежа и приклучоците мерени до топлинските станици во објектите, односно вклучувајќи го и делот од приклучоците кој поминува низ објектите, заклучно со 31.12.2020 година, изнесува 228.592m<sup>1</sup>.

Табела 9 – Технички карактеристики на системот од цевководи

| Ред.бр. | Димензија на цевка (mm) | Должина (m) |
|---------|-------------------------|-------------|
| 1       | 25                      | 42,0        |
| 2       | 32                      | 19.971,7    |
| 3       | 40                      | 16.299,0    |
| 4       | 50                      | 28.839,7    |
| 5       | 65                      | 36.662,0    |
| 6       | 80                      | 18.039,0    |
| 7       | 100                     | 21.387,0    |
| 8       | 125                     | 14.008,0    |
| 9       | 150                     | 17.047,0    |
| 10      | 175                     | 3.128,0     |
| 11      | 200                     | 12.645,0    |
| 12      | 225                     | 731,0       |
| 13      | 250                     | 8.904,0     |
| 14      | 300                     | 3.278,0     |
| 15      | 350                     | 4.898,0     |
| 16      | 400                     | 4.007,0     |
| 17      | 450                     | 6.528,0     |
| 18      | 500                     | 4.263,8     |

<sup>1</sup> Во оваа должина се вклучени и дел од приклучоците до топлинските потстанции (мерните места) кои поминуваат низ подрумски простории, гаражи, скривници и слично.

|        |     |         |
|--------|-----|---------|
| 19     | 600 | 3.502,0 |
| 20     | 700 | 4.410,0 |
| 21     | 800 | 2,0     |
| Вкупно |     | 228.592 |



Слика 1 - Диспозиција на дистрибутивниот систем

## 7.1 Одржување на дистрибутивниот систем

Одржувањето на дистрибутивниот систем е клучно за непречено извршување на процесот на дистрибуција на топлинска енергија од производните капацитети до потрошувачите.

Со цел намалување на загубите на топлиноносител и попрецизно лоцирање на ново-појавените течења, во текот на 2020 година се продолжи со поставување на т.н. контролни (инјектирачки места), со што нивниот број се зголеми на 152. Во ремонтниот период, преку контролните (инјектирачки места), се врши испитување на дистрибутивната мрежа под притисок/проток, што придонесува за побрзо, прецизно и поефикасно лоцирање и санирање на дефектите, со што се овозможува поголема сигурност, стабилност и доверливост на дистрибутивниот систем. Дополнително, истите служат за тековно испитување и пронаоѓање на загубите на вода од дистрибутивната мрежа во текот на грејната сезона.

Состојбата на дистрибутивниот систем континуирано се следи во текот на целата година. Согласно претходно утврдени планови за контрола, превентивно се врши мерење на загубите на топлоносител, визуелно се проверуваат шахтите, а исто така се користи и најсовремена опрема за лоцирање на истекувања од цевководите. Дополнително, како редовна активност се врши проверка на топлинските потстанции со цел откривање на неконтролирано испуштање на топлоносител од страна на потрошувачите и истекувања од внатрешни подземни инсталации. Загубата на топлоносителот се следи на дневно ниво, при зголемена загуба веднаш се пристапува кон лоцирање на делот од системот каде има истекување, по што следува одредување на точната локација и негова санација.

Санацијата на лоцираните дефекти се врши во најкус рок, при што сите активности за санација на дефектите на дистрибутивниот систем се изведуваат со континуиран надзор на изведбата на градежните и машинските зафати. Инвестициските планови за тековната година се формираат врз основа на утврдени дотраени делници од дистрибутивната мрежа и потребата за проширување на истата со цел приклучување на нов конзум.

Особено внимание се посветува на брзото откривање и санирање на делниците од кои истекува топлоносителот. Со скратување на времето на истекување се постигнува двоен ефект, се намалува времето на неиспорака на топлинска енергија до потрошувачите и се намалува загубата на топлоносителот, односно топлинската енергија која е преземена од производителите, а не е испорачана во топлинските потстанции - мерните места.

Како резултат на поголемиот опфат на испитување на дистрибутивниот систем беа лоцирани и санирани 209 дефекти. Дополнително со цел намалување на топлинските загуби при процесот на дистрибуција на топлинска енергија беа термоизолирани над 30 дистрибутивни шахти. Исто така беа заменети 140 вентили на дистрибутивната мрежа.



Табела 10 - Дефекти на ДС во 2020

| 2020 година   | Кроти на дефекти |
|---------------|------------------|
| Јануари       | 8                |
| Февруари      | 13               |
| Март          | 6                |
| Април         | 11               |
| Мај           | 13               |
| Јуни          | 35               |
| Јули          | 24               |
| Август        | 26               |
| Септември     | 33               |
| Октомври      | 12               |
| Ноември       | 15               |
| Декември      | 13               |
| <b>ВКУПНО</b> | <b>209</b>       |

Вкупна заменета должина на цевки при санација на дефекти во 2020 година е 2.833 m'.

Потребно е да се истакне дека најчеста причина за дефектите на дистрибутивниот систем, особено на дистрибутивната мрежа е нејзината старост и корозијата на цевководите.

Во продолжение се дадени фотографии од состојбата на дистрибутивниот систем за топлинска енергија на локации каде во 2020 година се детектирани и санирани дефекти:









## 7.2 Тековно одржување на топлински потстанции

Топлинските потстанции се дел од дистрибутивниот систем кои се надоврзуваат на приклучоците на објектите и служат за регулација на влезните параметри на топлиноносителот во внатрешната грејна инсталација на објектите и мерење на испорачаната топлинска енергија на ниво на мерното место.

Вкупниот број на циркулациони пумпи во топлинските потстанции изнесува 5.028, при што во текот на 2020 година поради дефект на истите заменети се 75 циркулациони пумпи. Најчеста причина за замена на циркулационите пумпи во топлинските потстанции е механички или електричен дефект.

**Табела 11** – Замена на опрема во топлински потстанции во 2020 год.

| ЗАМЕНА НА ОПРЕМА ВО ТОПЛИНСКИ ПОТСТАНИЦИ  |     |
|-------------------------------------------|-----|
| Заменети циркулациони пумпи               | 75  |
| Заменети електро-моторни вентили          | 17  |
| Заменети регулатори на притисок           | 32  |
| Заменети вентили                          | 625 |
| Заменети електронски регулатори на греење | 22  |

Покрај замената на опрема, реализирани се 3.724 интервенции во топлинските потстанции:

**Табела 12 - Интервенции и санација на дефекти во топлински  
потстанции**

| Потстанции на дефинитивна интервенција                     |       |
|------------------------------------------------------------|-------|
| Интервенции на електрична инсталација                      | 171   |
| Интервенции на опрема за регулација                        | 514   |
| Интервенции на комуникациска опрема                        | 533   |
| Интервенции на мерна опрема                                | 99    |
| Прочистување на арматура и течења во топлинска потстанција | 334   |
| Интервенција на циркулациона пумпа                         | 383   |
| Испуштен воздух во топлинска потстанција                   | 76    |
| Останато                                                   | 1.614 |



## РАЗВОЈ, ИНВЕСТИЦИИ И ПРОШИРУВАЊЕ НА ДИСТРИБУТИВНИОТ СИСТЕМ

### 8.1 Развој и проширување на дистрибутивниот систем

Дистрибуција на топлина БАЛКАН ЕНЕРѢИ ДООЕЛ Скопје во наредните 5 години планира да го развива дистрибутивниот систем во следните насоки:

- Продолжување со процесот на оптимизација на дистрибутивниот систем преку интеграција на дистрибутивната мрежа со цел исполнување на критериумот за ефикасно централно греење, согласно ЕУ директива за енергетска ефикасност и Законот за енергетска ефикасност, а со тоа и зголемување на доверливоста;
- Зголемување на капацитетот на постојната мрежа и изградба на нови водови согласно развојот на градот и усвојувањето на новите ДУП-ови;
- Намалување на загубите при процесот на дистрибуција на топлинска енергија;
- Продолжување со процесот на дигитализација и автоматизација на дистрибутивната мрежа преку поставување на нови дополнителни SCADA точки со цел подобра резолуција при секојдневното оперирање;
- Оптимизација на процесот на дистрибуција на топлинска енергија.

Во наредниот период во план е интензивна реализација на проекти за интеграција на системот за дистрибуција на топлинска енергија со цел дистрибутивниот мрежа да ги исполни критериумите за нормирање на системот за централно греење како ефикасен систем за централно греење, согласно законот за енергетска ефикасност и европските директиви.

### 8.2 Инвестиции во дистрибутивниот систем

Во 2020 година завршени се седум инвестициски проекти, наведени подолу во табелата:

Табела 13 – Завршени инвестициски проекти во 2020 година

| Ред. бр. | Инвестициски проект                                                                                                                                    | Должина на проект (m) | Должина на проект (m) | Диаметар (DN) |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| 1        | Реконструкција со дислокација на вод Е2 од шахта Ш090 до новопроектирана шахта Ш180 со пропратни новопроектирани делници од секундарни водови (фаза 1) | /                     | 409,8                 | DN 500 HDPE   |
|          |                                                                                                                                                        | /                     | 7,0                   | DN 350 HDPE   |
|          |                                                                                                                                                        | /                     | 46,0                  | DN 150 HDPE   |
| 2        | Реконструкција на вреловод на бул. „Кочо Рацин“, во близина на Олимписки базен                                                                         | 0,95                  | /                     | DN 300        |
|          |                                                                                                                                                        | 121,05                | /                     | DN 200        |
| 3        | Реконструкција на дел од вреловод Б1.240.150 на ул. „Орце Николов“                                                                                     | 4,0                   | /                     | DN 80         |
|          |                                                                                                                                                        | 21,0                  | /                     | DN 65         |

|   |                                                                                                                    |              |              |             |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
|   |                                                                                                                    | 42,5         | /            | DN 50       |
| 4 | Реконструкција на дел од вреловод Б1.080 на ул. „Битпазарска“                                                      | 166,0        | /            | DN 200      |
| 5 | Реконструкција и зголемување на постоен вреловод А3.040 од постоечки шахти Ш040 до Ш090 по бул. „Борис Трајковски“ | 508,0        | /            | DN 250 HDPE |
| 6 | Реконструкција на дел од вреловод Б2.060 под бул. „Партизански одреди“                                             | 26,0         | /            | DN 150 HDPE |
| 7 | Реконструкција на дел од вреловод Б2.040 под бул. „Партизански одреди“                                             | 31,4         | /            | DN 200      |
|   | <b>ВКУПНО</b>                                                                                                      | <b>920.9</b> | <b>462.8</b> |             |

Дополнително, проектите:

- 1) Изградба на секундарен вреловод со ознака А3.040.040.060 од шахта Ш040 на вод А3.040.040 до новопроектирана шахта Ш020 за објекти на ул. „527“ и
- 2) Изградба на секундарен вреловод Б2.110.005 од делница Д010 до шахта Ш030 и огранок Б2.110.005.030 до Ш010 (локалитет поранешен ИМЕС)

се завршени со работа на терен и истите се функционални. Административното затварање ќе биде извршено во текот на 2021 година.

Проектот „Изградба на секундарен вреловод С1.020.230.030 од шахта Ш010 на вод С1.020.230 до новопроектирана шахта Ш030 за објекти на ул. „Венјамин Маџуковски“ е во фаза на изведба. Како и за претходните два проекти, неговото административното затварање ќе биде извршено во текот на 2021 година.





Реконструкција со дислокација на вод Е2 од шахта Ш090 до новопроектирана шахта Ш180 (фаза 1)



Реконструкција и зголемување на постоен вреловод А3.040 од постоечки шахти Ш040 до Ш090 по бул. „Борис Трајковски“



Реконструкција на вреловод на бул. „Кочо Рацин“, во близина на Олимписки Базен



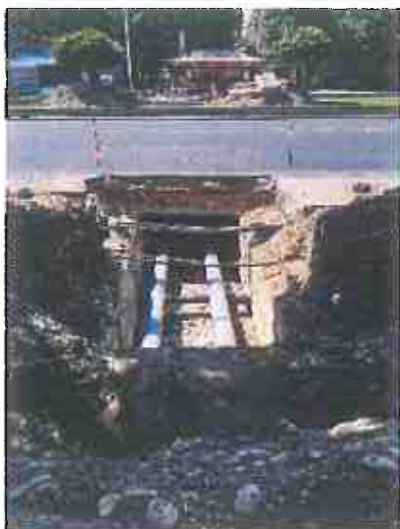
Реконструкција на дел од вреловод Б1.080 на ул. „Битпазарска“



Реконструкција на дел од вреловод Б1.240.150  
на ул. „Орце Николов“



Реконструкција на дел од вреловод Б2.060  
на под бул. „Партизански одреди“



Реконструкција на дел од вреловод Б2.040 под  
бул. Партизански Одреди



Изградба на секундарен вреловод кај  
поранешен ресторан ИМЕС



Изградба на секундарен вреловод за објекти  
на ул. „527“



Изградба на секундарен вреловод за  
објекти на ул. Венјамин Манчуковски

### 8.3 Развојни проекти во 2020 година

#### Воведување на СКАДА систем

Проектот за замена на постојниот мониторинг систем во топлинските станици, со on-line SCADA систем за далечинска контрола и управување беше започнат во 2015 година. Потребата за замена на стариот мониторинг систем произлезе од неговата неадекватност во поглед на барањата за оптимизација на дистрибуцијата на топлинска енергија и современите барања за нови функционалности на дистрибутивниот систем.

Стратешка цел на Друштвото е да продолжи со континуирана имплементација и развој на SCADA системот, поради досега прикажаните позитивни резултати од неговата имплементација. Во наредниот период се планира целосна замена на постоечката опрема за мониторинг.

Новите објекти кои се приклучуваат на дистрибутивниот систем, согласно пропишаните технички барања задолжително се опремени со новиот систем за далечинска контрола и регулација, со што бројката на топлински потстанции вклучени во SCADA системот на крајот на 2020 година се искачи на 243.



Слика 2 - Графички приказ на параметри во SCADA

### 8.3.1

#### Оптимизација на утринскиот старт

Во октомври 2020 година, односно со стартот на грејната сезона 2020/2021, започнат е проект за оптимизација на утринскиот старт. Целта на овој проект е да се воспостави порамномерна испорака на топлинска енергија до објектите и подобрување на комфорот на потрошувачите во утринските часови.

Проектот се реализира со циркулација на топлинска енергија од производител на топлинска енергија во системот за дистрибуција, преку бајпас врски на клучни точки на главните водови на мрежата.

Со цел прилагодување на потстанциите за новиот режим, преземени се следните чекори:

- топлинските потстанции на објектите кои имаат вградена опрема за далечинска квалитативна регулација, со која управува ДТБЕ, се затворени во овој период;
- топлинските потстанции на објектите каде потрошувачите вградиле опрема за регулација, се подесени за најоптималната испорака на топлинска енергија согласно своите потреби;
- топлинските потстанции на објектите каде потрошувачите имаат пристап и вршат рачна регулација на испораката на топлинска енергија согласно своите потреби, добија писмена препорака за вградување на опрема за автоматска регулација и покрај тоа што ваквата опрема не е неопходна за прилагодување кон новиот режим на работа на дистрибутивниот систем. Во овие потстанции во изминатите 3 години се вградени и нови вентили за затворање, како дел од ремонтната програма на системот за дистрибуција.

Дел од бенефитите со оптимизацијата се:

- скратено време на дотек на топлоносителот до потрошувачите, старт на системот без нагли оптоварувања и помал стрес за елементите на системот за дистрибуција, односно продолжување на нивниот работен век;
- продолжување на работниот век на опремата на регулираниот производител;
- подобрување на енергетската ефикасност на системот за централно греење, преку поголемо учество на енергија од когенерација.

## II ТРИНА ЗА ПОТРОШУВАЧИТЕ

Потрошувачите во 2020 година своите рекламации и барања ги доставуваа преку системот за прием и евиденција на рекламации и интервенции, TECAS. Тој овозможува потрошувачите да пријавуваат дефекти преку говорен автомат, СМС порака, или преку пополнување на формулар на веб страната на снабдувачот. Посочените канали за комуникација се постојано достапни, сите пораки се регистрираат, а рекламациите се проследуваат до надлежните служби за постапување во најкраток можен рок во зависност од проблемот кој е пријавен. Системот за рекламации праќа повратни информации до потрошувачите кои рекламираше за статусот на нивната рекламација.

Во 2020 година беа примени 27.463 пораки за течење во внатрешна грејна инсталација и квалитет на греење. Распределбата на примените пораки по месеци е следната:

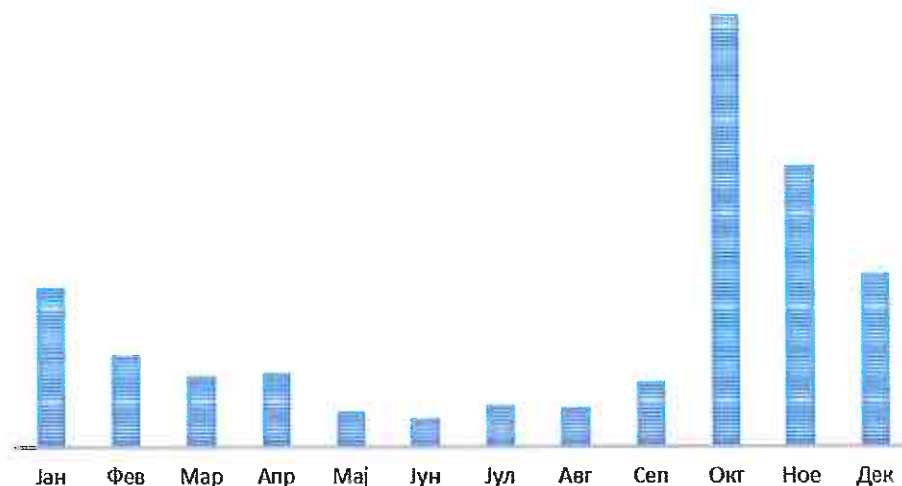


График 3 – Распределба на примени пораки по месеци во 2020 година

Како и изминатите сезони, најмногу примени пораки имаше на почетокот на грејната сезона (2020/2021). Бројот на примени пораки се намалува како изминува грејната сезона, а надвор од



истата, се сведени на минимум. Во однос на извршените интервенции, каде се вклучени и сопствените налози за работа, вкупно се заведени **42.899** во 2020 година.

**Табела 14 – Број на извршени интервенции по тип во 2020 година**

| Распределба на интервенции                   | 2020 година |
|----------------------------------------------|-------------|
| Течење на внатрешни инсталации               | 3.098       |
| Квалитет на греење                           | 8.428       |
| Останати барања и сопствени налози за работа | 31.373      |

### 9.1 Сервисирање на внатрешни инсталации - „Мој Сервис“

Основна цел на одделот за сервис на внатрешна инсталација „Мој Сервис“ е обезбедување на системски сервисни услуги за решавање на проблемите на внатрешните грејни кај корисниците на системот на централно греење со кој оперира БЕГ. „Мој Сервис“ работи со искусни и обучени стручни лица за оваа дејност, вклучувајќи инженерски и проектански висококвалификуван кадар за професионално и квалитетно решавање на каков било проблем со греењето на потрошувачите.

Во табелата подолу прикажани се сервисните услуги реализирани од Одделот за сервис на внатрешна инсталација „Мој Сервис“ во 2020 година:

**Табела 15 - Реализација на системски сервисни услуги МОЈ СЕРВИС за 2020**

| Н.бр | Опис на услуга                                       | Реализирани |
|------|------------------------------------------------------|-------------|
| 1    | Приклучување на системот за централно греење         | 713         |
| 2    | Исклучување од системот за централно греење          | 121         |
| 3    | Присилни исклучувања од системот за централно греење | 2           |
| 4    | Сервисни интервенции                                 | 1.918       |
| 5    | Интервенции во ТС                                    | 354         |

**10. ПРАВНО-АДМИНИСТРАТИВНИ РАБОТНИ ОДНОСИ СО НАСТАТЕНЕ И НАДВОРНИ ПРОСТОРИИ**

За непречено извршување на енергетската дејност, согласно издадената Лиценца и важечката регулатива од областа на Законот за енергетика, подзаконските акти кои произлегуваат од Законот за енергетика, работни односи, трговски друштва, безбедност и здравје при работа и сл., во 2020 година беа реализирани следните активности:

1. Согласно Законот за енергетика склучен е Анекс кон Договор за купопродажба на топлинска енергија со Производство на топлинска енергија БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје (со кој се продолжува времетраењето за уште една година на Договор за купопродажба на топлинска енергија) и Анекс кон Договор за продажба на топлинска енергија наменет за потребите на потрошувачите и користење на дистрибутивниот систем со Снабдување со топлинска енергија БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје (со кој се продолжува времетраењето за уште една година на Договор за продажба на топлинска енергија наменет за потребите на потрошувачите и користење на дистрибутивниот систем);
2. Со цел доследна примена на членот 156 став 4 од Законот за енергетика (Службен весник на РМ, 96/2018) и заштита на потрошувачите и обезбедување на поевтина топлинска енергија на влез во дистрибутивниот систем од нерегулиран производител, Друштвото за дистрибуција на топлинска енергија ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје склучи Договор за купопродажба на топлинска енергија со Друштвото за производство на електрична и топлинска енергија ТЕ-ТО АД Скопје, кое е производител на топлинска енергија. Кон овој Договор подоцна беше склучен и Анекс.
3. Согласно Законот за работни односи и Законот за безбедност и здравје при работа извршени се редовни лекарски прегледи, обуки за прва помош, обуки за безбедност и здравје при работи и други вакви потребни обуки, согласно горенаведените законски прописи, на сите вработени, но и на новопримените работници кои се вработени во текот на 2020 година;
4. Согласно Законот за заштита на лични податоци, Друштвото е заведено во Централниот Регистар на Дирекција за заштита на лични податоци, со Одлука има определено офицер за заштита на лични податоци и определни се вработени кои се овластени да вршат обработка на личните податоци на вработените, определен е начинот, местото и условите на чување на личните податоци на вработените и сл., и од страна на Друштвото се преземни сите законски мерки за заштитата на личните податоци;
5. Во согласност со одредбите од Правилникот за техничките и организациските мерки за обезбедување тајност и заштита на обработката на личните податоци веќе донесените потребни акти (План за создавање на технички и организациони мерки за обезбедување тајност и заштита на обработка на личните податоци, Правилник на технички и организациони мерки за обезбедување тајност и заштита на обработката на личните податоци во Друштвото, Правилник за определување на обврските и одговорностите на администраторот на информатичкиот систем на овластеното лице, Правилник за пријавување, реакција и санирање на инциденти, Правилник за начинот и правење на сигурносна копија, архивирање и чување, како и за повторно враќање на зачуваните лични податоци, Правилник за начинот на уништување на документите, како и начинот на уништување, бришење и чистење на медиумите и Упатство за начинот за водење евиденција за лица овластени за вршење на обработка на личните податоци, и за пренесување на медиуми надвор од работните простории на Друштвото) се применуваат и почитуваат од страна на Друштвото;

6. Согласно Законот за мобинг, преземени се сите потребни мерки за уредување на правата, обврските и одговорностите на работодавачот и неговите вработени во врска со спречување на психичко и полово вознемирување на работно место и место на работа. За сите овие преземени мерки, како и постапката за заштита од вознемирување на работно место, запознаени се сите вработени во Друштвото;
7. Дистрибуција на топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје при санација на дефекти и изведба на реконструкции на топловодната мрежа постапува согласно одредбите предвидени во Законот за градење и одредбите во интерните акти на секоја општина и градот Скопје. Така, во текот на 2020 година, Дистрибуција на топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје доби 209 одбранија за изведување на ископи на јавни површини заради испитување и санирање на дефекти во дистрибутивната мрежа, согласно потпишаните договори со секоја општина поединечно. Исто така, поднесе 5 (пет) барања за изведба на реконструктивни зафати на топловодната мрежа и барања за изградба на нови топоводи, кои беа поткрепени со сите потребни документи согласно одредбите во Законот за градење и подзаконските акти на секоја општина и Градот Скопје;
8. Согласно Законот за слободен пристап до информациите од јавен карактер, Друштвото има назначено службено лице кое ќе посредува со информациите од јавен карактер, како и ги има превземено сите останати обврски кои ги предвидува овој Закон;
9. Согласно Правилник за систематизација на работни места на Дистрибуција на топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје бр.01-1137 од 30.03.2018 година и неговите измени и дополвања, во текот на 2020 година беа склучени 21 Договори за вработување и 43 Анекси кон важечки Договори за вработување;
10. Склучен е Договор за осигурување на вработените од последици на несреќен случај;
11. Склучени се повеќе договори за користење на стоки и услуги, како и за извршување на работи со надворешни Друштва, кои на Друштвото му се потребни за непречено извршување на енергетската дејност дистрибуција на топлинска енергија.

### **10.1 Одлуки на надлежните органи кои се поврзани со работењето на Друштвото**

Во 2020 година од страна на надлежните органи беа донесени следните одлуки, кои се поврзани и се однесуваат на работењето на Друштвото, и тоа:

- Одлука за определување на регулиран максимален приход за вршење на регулирана дејност дистрибуција на топлинска енергија и тарифен став на Друштво за дистрибуција на топлинска енергија ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје, УП1 Бр.08-83/20 од 21.08.2020 година и
- Пресудата на Вишиот Управен Суд УЖ-3 бр.1335/2019 од 05.11.2020 година со која се потврдува претходно донесената Пресуда У-6 бр.511/2019 и У-6 бр.512/2019 од 06.09.2019 година.

Со Одлука за определување на регулиран максимален приход за вршење на регулирана дејност дистрибуција на топлинска енергија и тарифен став на Друштво за дистрибуција на топлинска енергија ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје, УП1 Бр.08-83/20



од 21.08.2020 година, надлежниот орган го одобрува регулираниот максимален приход за вршење на регулираната енергетска дејност за дистрибуција на топлинска енергија за 2020 година и врз основа на одобрениот регулиран максимален приход го утврдуваат месечниот надоместок и тарифен став за дистрибуција на топлинска енергија.

Со пресудата на Вишиот Управен Суд УЖ-3 бр.1335/2019 од 05.11.2020 година, се потврдува претходно донесената Пресуда У-6 бр.511/2019 и У-6 бр.512/2019 од 06.09.2019 година со која се потврдува исправноста и законитоста на Одлука за определување на надоместокот за услуга дистрибуција на топлинска енергија за 2019, 2020 и 2021 година, регулиран максимален приход за вршење на регулирана дејност дистрибуција на топлинска енергија и тарифен став за 2019 година на Друштвото за дистрибуција на топлинска енергија ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје, УП1 бр.08-48/19 од 31.07.2019 година.

ТИ СРЕДСТВА НА ДРУШТВОТО ЧИЈА ВРЕДНОСТ НЕ Е ОДРАЗЕНА ВО БИЛАНСОТ НА СОСТОЈБА СПОРЕД МЕЃУНАРОДНИТЕ СТАНДАРДИ ЗА ИЗВЕСТУВАЊЕ

Дистрибуција на топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ, со Договор за регулирање на меѓусебните односи во врска со користење на топловодната дистрибутивна мрежа во Скопје со АД за изградба и стопанисување со станбен и со деловен простор од значење за Републиката (АДСДП) ја користи топловодната дистрибутивна мрежа. Дистрибутивната мрежа нема третман на финансиски наем според Меѓународниот стандард - 17 – Наеми. Поради ова, не е впишана во Билансот на состојба на друштвото и има вонбилансна евиденција. Сите инвестиции реконструкции и проширување на мрежата кои ги реализира друштвото ги евидентира на konto 01590 – вложување во туѓи основни средства и по завршување на календарската година ги предава во сопственост на АДСДП.

## В. СНАБДУВАЊЕ СО ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ СКОПЈЕ

### 1. ЗА СНАБДУВАЊЕ БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ СКОПЈЕ

Снабдување со топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје, е основано од страна на Друштвото за инвестиции, производство, трговија и советодавни услуги БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје како единствен основач.

Друштвото е носител на лиценцата за вршење на енергетска дејност снабдување со топлинска енергија со УП1 Бр. 11-293/12 од 31.12.2012 година, издадена од страна на Регулаторната Комисија за Енергетика и водни услуги на Р.С.М. Приоритетна дејност на Друштвото е Снабдување со пареа и климатизација.

### 2. МЕНАџМЕНТ И ОРГАНИЗАЦИСКА ПОСТАВЕНОСТ НА ДРУШТВОТО

Управувањето во Друштвото е организирано согласно одредбите на Законот за трговските друштва и со него управува Управител кој се именува за неопределено време, без ограничувања во внатрешен и надворешен промет.

Согласно Правилникот за систематизација на работни места бр.01-1232 од 04.04.2018 година, Друштвото е организирано во 6 работни единици:

Организационата поставеност на друштвото е:

1. Биро на Управител
2. Р.Е. за наплатни центри
3. Р.Е. услужен центар за потребите на потрошувачите и привлекување на нови потрошувачи
  - 03.1. Оддел за шалтерски услуги и грижа на корисници
  - 03.2. Оддел за енергетска контрола и квалитет на услуги
4. Р.Е. за буџетирање, финансиски анализи и тарифна регулатива
  - 04.1. Оддел за фактурирање
  - 04.2. Оддел за аналитичка евиденција
5. Р.Е. за правни работи, човечки ресурси и тужени побарувања
6. Р.Е. за логистика

### Број на вработени и стручна подготовка

На крајот на 2020 година бројот на вработени во компанијата изнесува 80 вработени и истите се распоредени во рамки на 6 (шест) работни единици.

Квалификационата структура на вработените со состојба на 31.12.2020 година е дадена во следната табела:

Табела 1 - Број на вработени и квалификациона структура

| Квалификациона структура на вработени 2020 година |                   |         |
|---------------------------------------------------|-------------------|---------|
| Степен на стручна подготовка                      | Број на вработени | Процент |
| VIII1                                             | -                 | -       |
| VII <sub>2</sub> /BCC                             | 7                 | 8,75%   |
| VII <sub>1</sub> /BCC                             | 24                | 30,00%  |
| VI/BШС                                            | 1                 | 1,25%   |
| V                                                 | -                 | -       |
| IV/ССС                                            | 45                | 56,25%  |
| III/КВ                                            | 3                 | 3,75%   |
| II/ПК                                             | -                 | -       |
| I/НК                                              | -                 | -       |
| ВКУПНО                                            | 80                | 100%    |

### Цена на топлинска енергија и регулирање на односите помеѓу потрошувачите и друштвото

Согласно Законот за Енергетика (Сл.весник на РСМ бр.96/18 и 96/19), дејноста Снабдување е регулирана од страна на независно регулаторно тело - Регулаторна Комисија за Енергетика и водни услуги на Р.С.М. врз основа на Правилник за регулирање на цени за топлинска енергија и системски услуги (Службен весник на Р.С.М бр. 116/19;161/20) и Правила за снабдување со топлинска енергија (Сл.весник на Р.С.М бр. 65/19), согласно кои, се уредува начинот на формирање, одобрување и контрола на цените и тарифните ставови за дејноста снабдување со топлинска енергија, како и правата и обврските од должничко доверителските односи на потрошувачите и друштвото за снабдување.

Во согласност со Правилникот за регулирање на цени за топлинска енергија и системски услуги во месец мај 2020 година СНАБДУВАЊЕ БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје до Регулаторната Комисија за Енергетика и водни услуги на Р.С.М поднесе финансиско - сметководствени и техничко -економски податоци и информации за одобрување на максимален приход и цена за дејноста снабдување со

топлинска енергија за регулиран период, при што РКЕ донесе Одлука со која на Друштвото Снабдување БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје му одобри регулиран максимален приход и тарифни ставови за вршење на енергетска дејност со УП1 Бр.08-81/20 од 21.08.2020 година со која ги одобри следните тарифни ставови согласно кои се врши наплата на надоместокот за ангажирана топлинска моќност и испорачана топлинска енергија:

- Ангажирана топлинска моќност на ниво на мерно место ДОМАЌИНСТВА 1.071,8432ден /kW
- Топлинска енергија на ниво на мерно место ДОМАЌИНСТВА 1,8866 ден /kWh
- Ангажирана топлинска моќност на ниво на мерно место ОСТАНАТИ 1.500,5804 ден /kW
- Топлинска енергија на ниво на мерно место ОСТАНАТИ 2,6413 ден /kWh
- Ангажирана топлинска моќност на ниво на мерно место ОБРАЗОВАНИЕ 1.071,8432ден /kW
- Топлинска енергија на ниво на мерно место ОБРАЗОВАНИЕ 1,8866 ден /kWh

#### **Усогласување со Законот за заштита на лични податоци**

Во текот на 2020 година СНАБДУВАЊЕ БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје во врска со обврските кои произлегуваат од Законот за заштита на личните податоци ги презема следните активности :

Во текот на 2020 година, беше донесен новиот Закон за Заштита на Личните податоци (Службен весник бр 46/2020) и во согласност со истиот СНАБДУВАЊЕ БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје, започна со имплементирање на новите обврски и промени кои произлегуваат од горенаведениот закон.

Воедно, во текот на 2020 година, беа извршени и проверки на досега сработените работни обврски кои произлегуваа од донесениот закон.

#### **Пристап до информации од јавен карактер**

Снабдување со топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје е друштво за снабдување со топлинска енергија и согласно Лиценцата врши дејност од јавен интерес, а тоа е сигурно, континуирано и квалитетно снабдување на потрошувачите со топлинска енергија.

Согласно Законот за слободен пристап на информации од јавен карактер (Сл. весник бр.101/19) за исполнување на обврските кои произлегуваат од соодветниот Закон, како имател на информации СНАБДУВАЊЕ БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје ги донесе потребните Одлуки и правила за работење.

Согласно Законот е донесен соодветен акт на Управителот - Одлука каде е определено службено лице за посредување со барањата за информациите од јавен карактер и комуникација со Агенцијата за заштита на правото за слободен пристап до информациите од јавен карактер.

Во текот на 2020 година до Друштвото не е доставено ниту едно барање за пристап до информации од јавен карактер.

Согласно Законот, службеното лице за посредување со информации од јавен карактер е должно да достави годишен извештај до Агенцијата за слободен пристап со информации од јавен карактер. Во врска со оваа обврска службеното лице ја исполни обврската и до Комисијата го достави годишниот извештај за 2020 година во законски утврдениот рок.

Снабдување БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје својата регулирана дејност ја извршува во согласност со лиценцата односно врши снабдување на потрошувачите со топлинска енергија преземена од регулираниот дистрибутер на топлинска енергија, Дистрибуција на топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје.

Друштвото својата лиценцирана дејност ја извршува преку три подружници:

**Снабдување со Топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје – Подружница Запад**

Адреса: Улица Лондонска број 8.

Оваа подружницата дејноста ја извршува на подрачјето на општина Карпош, дел од општина Центар и дел од општина Ѓорче Петров.

**Снабдување со Топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје – Подружница Центар**

Адреса: бул. Кочо Рацин бр. 33

Оваа подружницата дејноста ја извршува на подрачјето на општина Центар, Кисела Вода, дел од општина Чаир и мал дел од општина Аеродром..

**Снабдување со Топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје – Подружница Исток**

Адреса: Булевар Јане Сандански 49.

Оваа подружницата дејноста ја извршува на подрачјето на општина Аеродром.

Топлинскиот конзум на приклучените потрошувачи на дистрибутивната мрежа за кои Снабдување БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје ја извршува својата регулирана дејност - снабдување со топлинска енергија и испорачаната топлинска енергија на приклучениот конзум, по категории на потрошувачи, е прикажана во следните табеларни прегледи.

Табела 2 - Просечна ангажирана топлинска моќност

| Период      | Единица | Домаќинство | Останати | Образование | Вкупно  |
|-------------|---------|-------------|----------|-------------|---------|
| јануари     | MW      | 368,732     | 95,562   | 21,350      | 485,645 |
| февруари    | MW      | 369,140     | 95,176   | 21,284      | 485,600 |
| март        | MW      | 369,670     | 94,870   | 21,100      | 485,639 |
| април       | MW      | 370,151     | 94,669   | 21,083      | 485,903 |
| октомври    | MW      | 375,454     | 94,233   | 20,955      | 490,642 |
| ноември     | MW      | 376,907     | 94,277   | 21,005      | 492,189 |
| декември    | MW      | 378,914     | 94,392   | 21,208      | 494,513 |
| Просек 2020 | MW      | 372,709     | 94,739   | 21,180      | 488,628 |

Од табеларниот преглед 2 може да забележиме промена во ангажираната топлинска моќност во месеците каде се врши испорака на топлинска енергија во текот на 2020 година.

Во согласност со тарифниот систем издаден од страна на Регулаторната Комисија за Енергетика и водни услуги на Република Северна Македонија (Сл.весник на РСМ бр.65/19, 219/19) корекција на ангажираната топлинска моќност на мерните места, се врши на почетокот на секоја грејна сезона, врз основа на реално потрошената и пресметаната топлинска енергија на самите мерните места во претходната грејна сезона.

Врз основа на реалните податоци за испорачана топлинска енергија извршена е корекција на ангажираната моќност при тоа со започнување на новата грејна сезона, 2020/21 можеме да забележиме зголемување на вкупната ангажирана топлинска моќност, што се должи на приклучување на нови објекти.

Во следниот табеларен преглед, прикажана е испорачаната топлинска енергија за категории на корисници на месечно ниво во текот на 2020 година.

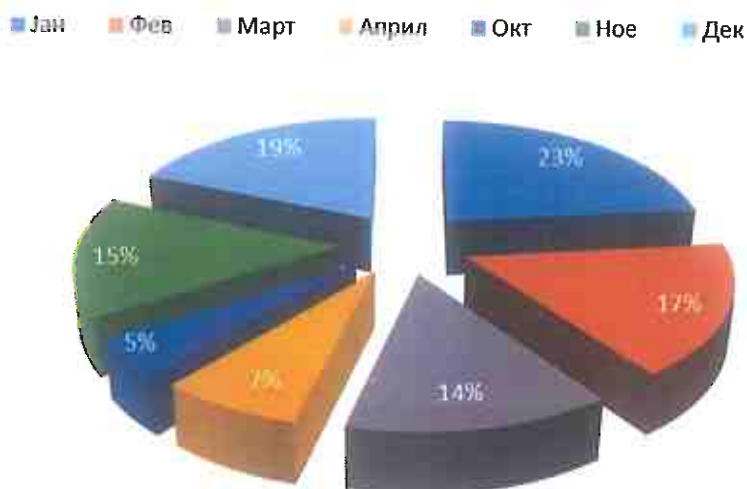
Табела 3 -Испорачана топлинска енергија на потрошувачи по месеци

| период   | административни | домашни     | објекти    | образовни  | пробно греене | вкупно      | % од годишна |
|----------|-----------------|-------------|------------|------------|---------------|-------------|--------------|
| Јануари  | MWh             | 88.046,815  | 21.644,260 | 4.619,268  | 125,927       | 114.436,271 | 23,11%       |
| Февруари | MWh             | 64.153,829  | 15.720,886 | 3.800,626  | 108,535       | 83.783,876  | 16,92%       |
| Март     | MWh             | 53.796,666  | 11.837,308 | 2.160,982  | 50,277        | 67.845,232  | 13,70%       |
| Април    | MWh             | 29.121,405  | 5.721,559  | 378,311    |               | 35.221,274  | 7,11%        |
| Октомври | MWh             | 18.255,411  | 3.583,286  | 1.035,347  |               | 22.874,044  | 4,62%        |
| Ноември  | MWh             | 59.236,295  | 13.879,589 | 3.354,639  | 128,679       | 76.599,202  | 15,47%       |
| Декември | MWh             | 72.174,845  | 17.846,717 | 4.126,939  | 191,690       | 94.340,192  | 19,05%       |
| Вкупно   | MWh             | 384.785,265 | 90.233,609 | 19.476,113 | 605,108       | 495.100,095 | 100,00%      |

Учеството на испорачаната топлинска енергија по месеци во годината е прикажана на следниот графички приказ.



Графикон 1 - Учество на месеците во потрошувачката на топлинска енергија



#### 4.1 Новоприклучен конзум во 2020 година

Во текот на 2020 година приклучени се на системот за централно греење 23 објекти со вкупна инсталирана топлинска моќност од 5.625,20 kW. При пуштањето на сите објекти е поставено согласно Мрежните правила за дистрибуција на топлинска енергија (Сл.весник 277/20) и согласно упатството и правилата за пуштање на нов објект во пробно греење. Притоа од страна на овластени лица од Снабдување со топлина БЕ и Дистрибуција со топлина БЕ направен е технички и функционален прием на објектот и сите објекти се пуштени во редовен режим на греење.

Бројот на нови објекти кои се пуштени во пробно греење се прикажани во табела 4.

Табела 4 - Нов конзум – пробно греење

| објекти во пробно греење за 2020 |               |                 |                          |                            |
|----------------------------------|---------------|-----------------|--------------------------|----------------------------|
| подружница                       | вид на објект | број на објекти | инсталирана моќност (kW) | површина (m <sup>2</sup> ) |
| Запад                            | домаќинства   | 15              | 3.626,00                 | 47.054,00                  |
|                                  | останати      | 0               | -                        | -                          |
|                                  | образование   | 0               | -                        | -                          |
|                                  | вкупно        | 15              | 3.626,00                 | 47.054,00                  |
| Центар                           | домаќинства   | 5               | 959,00                   | 9.916,00                   |
|                                  | останати      | 0               | -                        | -                          |
|                                  | образование   | 0               | -                        | -                          |
|                                  | вкупно        | 5               | 959,00                   | 9.916,00                   |
| Исток                            | домаќинства   | 3               | 1.040,20                 | 11.569,00                  |
|                                  | останати      | 0               | -                        | -                          |
|                                  | образование   | 0               | -                        | -                          |
|                                  | вкупно        | 3               | 1.040,20                 | 11.569,00                  |
| вкупно                           | домаќинства   | 23              | 5.625,20                 | 68.539,00                  |
|                                  | останати      | 0               | -                        | -                          |
|                                  | образование   | 0               | -                        | -                          |
|                                  | вкупно        | 23              | 5.625,20                 | 68.539,00                  |

Табела 5 Број на пристигнати барања за приклучување -исклучување во текот на 2020 година

| Категорија  | Приклучувања по барања | Исклучувања по барања | Приклучно-исклучувања |
|-------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Домаќинства | 690                    | 133                   | 2                     |
| Останати    | 12                     | 4                     |                       |
| вкупно      | 702                    | 137                   | 2                     |



Табела 5.1 Структура на нови приклучувања во текот на 2020 година

| Категорија    | Структура на нови приклучувања во 2020 година |            |                             |             |
|---------------|-----------------------------------------------|------------|-----------------------------|-------------|
|               | Повратници                                    |            | Ново приклучени потрошувачи |             |
|               | 2020                                          | 2019       | 2020                        | 2019        |
| Останати      | 5                                             | 21         | 11                          | 2           |
| Домаќинства   | 282                                           | 379        | 1698                        | 1570        |
| <b>ВКУПНО</b> | <b>287</b>                                    | <b>400</b> | <b>1709</b>                 | <b>1572</b> |

Графикон 2 - Структура на нови приклучувања 2020 vs 2019



Во текот на 2020 година Снабдување со топлина Балкан ЕнерѢи ДООЕЛ Скопје како кориснички ориентирана компанија ја продолжи кампањата за привлекување на нови потрошувачи преку комуникација со инвеститори на објекти каде постои можност за приклучок кон дистрибутивниот систем, дополнување и имплементација на стратегијата за привлекување и приклучување на нови потрошувачи со што се реализираше активна соработка со инвеститорите при што истите се запознаваат со постапката за приклучување на објектите на системот за централно греење како и за предностите и погодностите на дистрибутивниот систем за топлинска енергија.

Бројот на приклучувања во текот на 2020 година е даден во табеларен приказ (табела 5).

Во текот на 2020 година беа приклучени вкупно 1.996 потрошувачи. Барањата за приклучување и исклучување се поднесуваат од страна на корисниците согласно Правилата за снабдување со топлинска енергија (Сл.весник на Р.С.М бр. 65/19).

Во табеларниот приказ 5.1 е прикажана структура на нови приклучувања во текот на 2020 година споредбено со 2019 година.

Од приказот можеме да забележиме тренд на намалување бројот на приклучувања(повратници) кон системот за централно греење и покрај подобрување на ефикасноста, континуираното намалување на цената на топлинската енергија, додека расте бројот на нови приклучени потрошувачи. Во последните години имаше низа акции за приклучување на повратниците и голем дел од нив повторно се приклучија кон системот за централно греење. Од друга страна бројот на нови приклучувања е во корелација со динамичкиот план на градење на нови објекти во Град Скопје и ширењето на дистрибутивната мрежа.

Согласно новиот закон за Енергетска ефикасност (Службен весник 32/2020) , исклучувањето е овозможено по строго утврдени критериуми и изработка на елаборат од страна на енергетски контролор, што исто така допринесува кон намалување на бројот на исклучувања.

Центарот за грижа на потрошувачи функционира и е во непосредна комуникација со потрошувачите. Преку овој центар, сите потрошувачи можат да ги добијат потребните информации во врска со фактурите за топлинска енергија, да се информираат за своите права и обврски, да добијат неопходни совети за оптимално загревање во своите простории и одржување на внатрешната грејна инсталација.

Табела 6 Добиени и реализирани барања од центарот за грижа за потрошувачи во текот на 2020 година

| Вкупно пристигнати барања         | 28.611 |
|-----------------------------------|--------|
| Креирани барања до одговорни лица | 7.511  |
| Одговорени барања од операторите  | 19.110 |

#### структура на повици

|                                  |               |
|----------------------------------|---------------|
| Пристигнати барања на web        | 260           |
| Пристигнати барања преку СМС     | 0             |
| Пристигнати барање преку телефон | 19.979        |
| Архива                           | 6.372         |
| <b>вкупно</b>                    | <b>28.611</b> |

| Структура на реализирани писмени барања од клиентите |  | 19,100 |
|------------------------------------------------------|--|--------|
| Финансиски                                           |  | 14,473 |
| Техничка Служба                                      |  | 3,022  |
| Разно                                                |  | 1,604  |

| Структура на крајните Барања од Одговорни лица |  | 7,510 |
|------------------------------------------------|--|-------|
| Финансиски                                     |  | 4,834 |
| Техничка Служба                                |  | 2,677 |

Во текот на 2020 година, поднесени се и реализирани вкупно 1.670 барања, при тоа може да се констатира дека барања за промена на корисник/сопственик се најчесто поднесени барања додека останати барања по основ на проверка на нето затоплувана површина, проверка на исклучен/приклучен потрошувач се исто така едни од редовните поднесоци од страна на потрошувачите.

Табела 7 Добиени и реализирани останати писмени барања од потрошувачи

| ред. број | Список на барањето                             | Вкупно барања |
|-----------|------------------------------------------------|---------------|
| 1         | промена на корисник                            | 1.551         |
| 2         | начин на плаќање - во готово                   |               |
| 3         | начин на плаќање - на тековна сметка           |               |
| 4         | промена на статус на плаќање - 6 месеци        | 2             |
| 5         | промена на статус на плаќање - 12 месеци       | 7             |
| 6         | проверка на нето затоплувана површина          | 13            |
| 7         | проверка на инсталирана снага                  | 8             |
| 8         | проверка на квалитетот на греење               | 32            |
| 9         | проверка на исклучен стан                      | 5             |
| 10        | проверка на приклучен стан                     | 52            |
| 11        | промена на цилиндер / катанец во топл. станица |               |

Во текот на 2020 година, како дел од редовните работни активности остварена е соработка со куќни совети со цел промоција на активностите на Друштвото и посочување на начини за заштеда на топлинска енергија во објектите. Во соработка со куќните совети и по нивни барања, се пристапува кон изолирање на неизолираните цевки во подрумските простории и ходници со цел заштеда на топлинска енергија на ниво на објект. Исто така се пристапува со нудење опрема за заштеда на електрична енергија со монтирање на опрема за енергетска ефикасност на топлинските пумпи. Спроведените активности во РЕ Услужен центар за потребите на потрошувачите и привлекување на нови потрошувачи се реализирани со континуирана контролна ажурност, со изработка на записници врз основа на направени контроли на грејни површина,

контрола на инсталирана моќ, како и одговор на дописи, контакт и прием на странки и одговор на телефонски повици во врска со горенаведената проблематика.

Во текот на 2020 година во РЕ Услужен центар за потребите на потрошувачите и привлекување на нови потрошувачи се реализирани 10.155 активности по сите основи ( табела 8)

Табела 8 Спроведени активности во РЕ Услужен центар за потребите на потрошувачите и привлекување на нови потрошувачи

| Вид на активност |                             | Број на активности |
|------------------|-----------------------------|--------------------|
| 1                | контрола на грејна површина | 2.010              |
| 2                | контрола на инсталирана моќ | 1.058              |
| 3                | одговори на дописи          | 1.228              |
| 4                | телефонски одговори         | 3.062              |
| 5                | внесени записници           | 2.481              |
| 6                | прием на странки            | 316                |

### 5.1 Наплата на побарувањата кај категорија Домаќинства

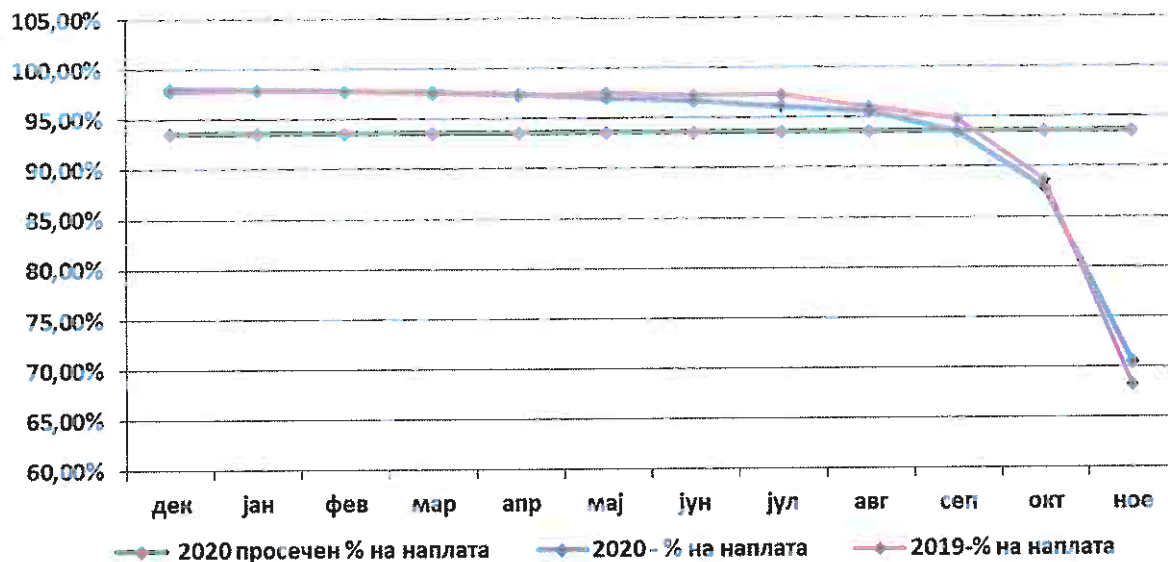
Во категорија домаќинства припаѓаат колективни и индивидуални станбени објекти кои се приклучени на системот за централно греење.

Наплатата на побарувањата од категоријата домаќинства за 2020 година по месеци на задолжување и наплата со состојба на 31.12.2020 година, е прикажана во следниот табеларен преглед.

Табела 9 Наплата на побарувања кај категорија домаќинства (денари)

| месец     | задоволеност за<br>месецот | Валута на<br>31.12.2020 | наплата на<br>годинаш | % на наплата на<br>2020 год | % на наплата на<br>2019 год |
|-----------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| декември  | 101.760.150                | 1.988.243               | 99.771.907            | 98,05%                      | 97,81%                      |
| јануари   | 103.259.809                | 2.139.670               | 101.120.139           | 97,93%                      | 97,95%                      |
| февруари  | 101.578.209                | 2.229.267               | 99.348.942            | 97,81%                      | 97,82%                      |
| март      | 100.756.706                | 2.452.968               | 98.303.738            | 97,57%                      | 97,75%                      |
| април     | 98.117.685                 | 2.554.275               | 95.563.410            | 97,40%                      | 97,33%                      |
| мај       | 75.961.867                 | 2.293.906               | 73.667.961            | 96,98%                      | 97,47%                      |
| јуни      | 74.539.801                 | 2.496.467               | 72.043.334            | 96,65%                      | 97,29%                      |
| јули      | 74.469.606                 | 2.896.008               | 71.573.598            | 96,11%                      | 97,26%                      |
| август    | 94.700.200                 | 4.218.695               | 90.481.505            | 95,55%                      | 96,08%                      |
| септември | 94.941.955                 | 6.153.753               | 88.788.202            | 93,52%                      | 94,80%                      |
| октомври  | 99.806.509                 | 12.062.141              | 87.744.368            | 87,91%                      | 88,66%                      |
| ноември   | 104.576.322                | 30.811.906              | 73.764.416            | 70,54%                      | 68,27%                      |
| ВКУПНО    | 1.124.468.813              | 79.297.298              | 1.052.179.530         | 93,67%                      | 93,04%                      |

Графикон 2 - Наплата на побарувањата од продажба по месеци на настанување – домаќинства



Податоци за наплатата на декемвриското задолжение за 2020 година не се прикажани бидејќи наплатата по задолжението за месец декември се реализира во текот на 2021 година.

Наплатата на месечните задолженијата кај категоријата домаќинства, на крајот од годината покажува вкупен просечен процент од 93, 57%, што е во рамките на остварениот процент во минатата година.

На почетокот од годината месечните проценти на наплата се на исто ниво како и во 2019 година, дури и подобри, но со почетокот на пандемијата од COVID-19 и воведување на вонредната состојба се забележува пад на процентите на наплата.

За време на вонредната состојба нашата компанија ги унапреди и ги промовираше електронските комуникациски канали кои беа достапни за потрошувачите.

За да излезе во пресрет на новонастанатата состојба во државата, нашата компанија не пресметуваше камати за задоцнето плаќање на фактурите за топлинска енергија за месеците април, мај и јуни 2020 година. За време на вонредната состојба од м.04-06.2020 година, со уредба на Владата беа намалени казнените каматните стапки за категоријата домаќинства.

Остварените резултати во делот на наплата на побарувањата за топлинска енергија се постигнати со континуирана работа и преземање на низа мерки и инструменти кои беа во насока на подобрување на наплатата. Како позначајни инструменти и мерки кои се преземаа и применуваа во текот на 2020 година, за постигнување на соодветен процент на наплата кај оваа категорија на потрошувачи се: континуирана (еднаш месечно) изработка и достава на известувања за неплатен долг до потрошувачите за неплатени фактури; изработка на портфолио на потрошувачи кои

немаат платено фактури кој се предмет на тужење во престојниот турнус на тужење и нивно телефонско потсетување за неплатен долг; прикажување на информација за висината на неплатениот редовен долг на месечните фактури за топлинска енергија, како и достава на месечни фактури во бои и тоа - жолта боја на фактурата добиваа потрошувачите со 2 неплатени фактури, црвена боја на фактурата добиваа потрошувачите со 3 и повеќе неплатени фактури.

Особено внимание се посветуваше и на навремената, брза и ефикасна достава на месечните фактури за топлинска енергија.

Би сакале да потенцираме дека со остварениот процент на наплата од 93.57 % во 2020 година, го задржавме трендот на наплата како и во минатите години и покрај тоа што цела 2020 година работевме во специфични услови на здравствена криза поради присуството на пандемијата со COVID-19.

Како поизразен проблем со кој се соочивме минатата година во наплатата кај оваа категорија потрошувачи би ги нагласиле проблемите со наплатата на фактурите за исклучените потрошувачи кои се задолжуваат само со трошоци за ангажирана топлинска моќност, но сепак со посветена и интензивна ангажираност постигнавме значителен напредок во дисциплинирање на оваа група на пасивни потрошувачи. Согласно правилата за снабдување со топлинска енергија (Сл.весник на Р.С.М бр. 65/19) во 2020 година имаше околу 6.700 исклучени потрошувачи кои беа ослободени од плаќање на фактури за топлинска енергија, но нивниот мал удел во вкупното задолжение и нивниот висок процент на наплата (сличен до вкупниот процент на сите потрошувачи) не влијаеше на вкупниот процент на наплата.



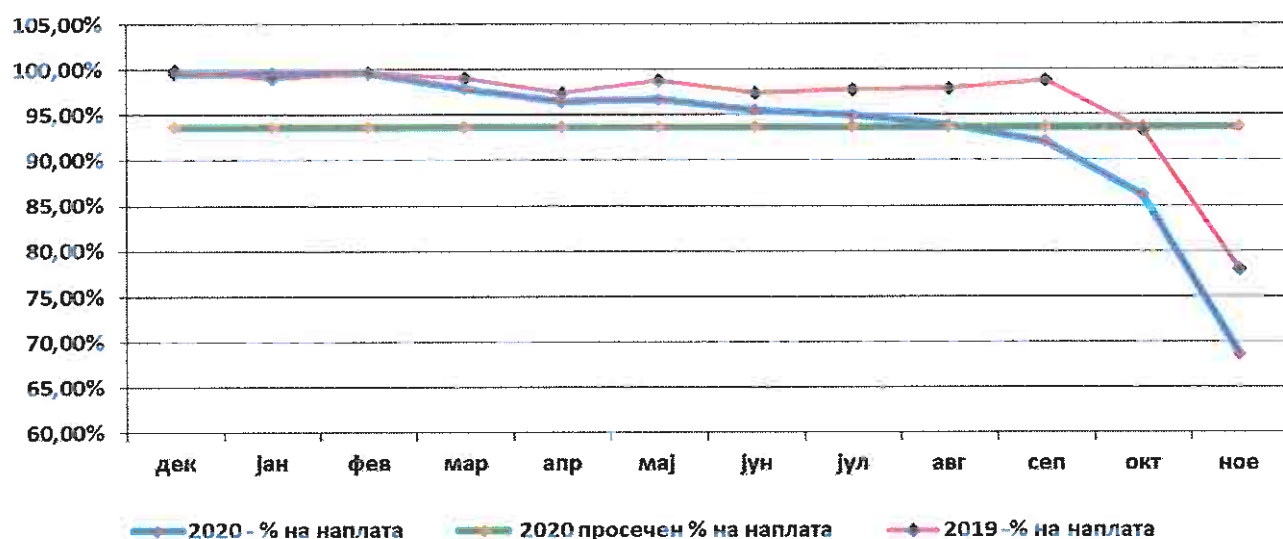
## 5.2 Наплата на побарувањата кај категорија Останати

Во категоријата останати потрошувачи припаѓаат потрошувачите од категоријата буџет како и мали и големи деловни потрошувачи. Наплатата на побарувањата од категоријата останати потрошувачи за 2020 година по месеци на задолжување и наплата со состојба на 31.12.2020 година, е прикажана во следниот табеларен преглед

Табела 10 Наплата на побарувања кај категорија останати (денари)

| месец         | Задолжение за месецот | Сума на 31.12.2020 | наплатено во периодот | % на наплата во 2020 год. | % на наплата во 2019 год. |
|---------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
| декември      | 74.299.392            | 383.453            | 73.915.939            | 99,48%                    | 99,83%                    |
| јануари       | 85.737.583            | 338.569            | 85.399.014            | 99,61%                    | 98,99%                    |
| февруари      | 66.966.328            | 283.595            | 66.682.733            | 99,58%                    | 99,59%                    |
| март          | 52.576.590            | 1.136.040          | 51.440.550            | 97,84%                    | 98,98%                    |
| април         | 30.472.130            | 1.085.820          | 29.386.310            | 96,44%                    | 97,39%                    |
| мај           | 12.675.925            | 418.051            | 12.257.874            | 96,70%                    | 98,72%                    |
| јуни          | 12.682.242            | 567.979            | 12.114.263            | 95,52%                    | 97,45%                    |
| јули          | 12.682.197            | 638.704            | 12.043.493            | 94,96%                    | 97,77%                    |
| август        | 13.339.976            | 827.121            | 12.512.855            | 93,80%                    | 97,94%                    |
| септември     | 13.339.976            | 1.068.160          | 12.271.816            | 91,99%                    | 98,76%                    |
| октомври      | 26.423.973            | 3.661.423          | 22.762.550            | 86,14%                    | 93,34%                    |
| ноември       | 60.445.149            | 18.961.451         | 41.483.698            | 68,63%                    | 77,97%                    |
| <b>ВКУПНО</b> | <b>461.641.461</b>    | <b>29.170.886</b>  | <b>432.271.095</b>    | <b>93,64%</b>             | <b>96,13%</b>             |

Графикон 3 - Наплата на побарувањата од продажба по месеци на настанување – останати





Податоци за наплатеното од декемвриското задолжение за 2020 година не се прикажани бидејќи наплатата по задолжението за месец декември се реализира во текот на 2021 година.

Наплатата на месечните задолженијата кај категоријата останати, на крајот од годината покажува вкупен просечен процент од 93,64 %, и истиот е помал процент во споредба со минатата година, кога истиот изнесуваше 96,83%.

Како причина за остварениот помал процент на наплата кај оваа категорија на потрошувачи беше вонредната состојба и пандемијата со COVID-19 кои ја обележа 2020 година, во која правните субјекти беа исправени пред сериозни предизвици и финансиска криза, која дел се рефлектираше и во нашето работење преку наплатата на побарувањата за испорачана топлинска енергија.

Во текот на 2020 година Друштвото продолжи со континуирана работа и преземање на низа мерки и инструменти кои беа во насока на подобрување на наплатата и задржување на трендот од минатите години.

Кај буџетските потрошувачи како дел од категоријата останати потрошувачи една од мерките која континуирано (еднаш месечно) се применуваше е изработка и достава на известувања за неплатен долг до потрошувачите за неплатени фактури; секојдневна комуникација со вработените задолжени за плаќање на фактурите за испорака на топлинска енергија во министерствата, општините, градот, државните агенции и институции; посебно внимание се посвети на побрза и поефикасна достава на месечните фактури, спецификации по фактури и останата документација. Како и кај категоријата домаќинства и кај категоријата останати потрошувачи (во која се вбројуваат буџетските потрошувачи и малите и големи деловни потрошувачи) се доставуваат фактури во различна боја и тоа жолта боја на фактурата добиваа потрошувачите со 2 неплатени фактури, црвена боја на фактурата добиваа потрошувачите со 3 и повеќе неплатени фактури.

Кај групата мали и големи деловни потрошувачи како дел од категоријата останати потрошувачи проблемот е поизразен кај малите фирми и дуќани заради ликвидните проблеми но и заради нивната честа флукуација од еден во друг локал. Изминатата година се правеа напори за дисциплинирање и на оваа категорија потрошувачи преку постојана изработка и достава на известувања за неплатен долг; секојдневна комуникација и нивна посета со цел информирање за нивните неплатени фактури и утврдување дали фактурираниот потрошувач сеуште е на таа адреса; како и присилно исклучување на потрошувачите кои имаат услови за присилно исклучување и кои воедно имаат значително голем долг и мали изгледи за дисциплинирање и нивно насочување во групата на добри плаќачи. Исто така и овде се настојуваше за побрза и поефикасна достава на фактури како и останати спецификации со цел подобрување на наплатата.

Дополнително влијание на понискиот процент на наплата кај категоријата останати во споредба со минатата година е доцнењето на уплатите од дел од буџетските институции кои своите обврски за 2020 година ги подмирија на почетокот на 2021 година.

Табела 11 Прилив на пари по месеци во текот на 2020 година

| Период<br>Ф-рирано | должин        | наплата (прилив) | побарува      | разлика +/- | кумулатив +/- | %       |
|--------------------|---------------|------------------|---------------|-------------|---------------|---------|
| јан.20             | 189.063.876   | јан.20           | 131.600.779   | -57.463.097 | -57.463.097   | 69,61%  |
| фев.20             | 169.624.617   | фев.20           | 168.224.240   | -1.400.377  | -58.863.474   | 99,17%  |
| мар.20             | 153.938.216   | мар.20           | 155.250.809   | 1.312.593   | -57.550.881   | 100,85% |
| апр.20             | 128.854.070   | апр.20           | 149.101.273   | 20.247.203  | -37.303.678   | 115,71% |
| мај.20             | 88.875.704    | мај.20           | 137.476.318   | 48.600.614  | 11.296.936    | 154,68% |
| јун.20             | 88.723.342    | јун.20           | 125.958.068   | 37.234.726  | 48.531.661    | 141,97% |
| јул.20             | 87.397.745    | јул.20           | 98.245.445    | 10.847.700  | 59.379.361    | 112,41% |
| авг.20             | 108.327.669   | авг.20           | 81.180.563    | -27.147.106 | 32.232.255    | 74,94%  |
| септ.20            | 109.595.911   | септ.20          | 105.506.064   | -4.089.847  | 28.142.409    | 96,27%  |
| окт.20             | 127.634.990   | окт.20           | 120.804.789   | -6.830.201  | 21.312.208    | 94,65%  |
| ноем.20            | 165.354.077   | ноем.20          | 113.427.932   | -51.926.145 | -30.613.937   | 68,60%  |
| дек.20             | 176.315.782   | дек.20           | 176.427.115   | 111.333     | -30.502.604   | 100,06% |
| Вкупно             | 1.593.705.999 |                  | 1.563.203.395 | -30.502.604 |               | 98,09%  |

Прегледот покажува дека кумулативните приливи – наплата на побарувањата за испорачана топлинска енергија на крајот на годината изнесува **98,09%**.

Графикон 4 - Прилив на пари по месеци во текот на 2020 година



## 6. ТУЖЕНИ ПОБАРУВАЊА

РЕ за правни работи, човечки ресурси и тужени побарувања врз основа на позитивните законски прописи спроведува процес на тужење на потрошувачи кои не извршиле плаќање на фактурите за топлинска енергија опфатени во предметниот период за тужење.

За реализација на процесот на тужење за неплатени фактури за топлинска енергија, се спроведуваат повеќе фази на постапката и тоа нотарска, судска и извршна постапка за категорија домаќинства и категорија останати во кои се опфатени приклучени потрошувачи и потрошувачи кои не се приклучени на системот за централно греење, а имаат обврска да го плаќаат надоместокот за ангажирана моќност – фиксен дел согласно законските и подзаконските акти.

### ***6.1 Поднесени тужби по основ на неплатен долг по фактури за топлинска енергија за категорија домаќинства***

Во текот на 2020 година беа реализирани три турнуси на тужење за неплатени фактури за топлинска енергија од категорија на потрошувачи домаќинства.

Поднесени до надлежните Нотари беа вкупно 4090 тужби - предлози за издавање на решение за нотарски платен налог од категорија на потрошувачи домаќинства и тоа:

- За период од 06 - 09/2019 година беа поднесени вкупно 2343 тужби односно предлози за издавање на решение за нотарски платен налог со задолжение на главен долг во износ од 8.704.082,00 денари
- За период од 10 - 12/2019 година беа поднесени вкупно 1692 тужби односно предлози за издавање на решение за нотарски платен налог со задолжение на главен долг во износ од 6.060.725,00 денари
- За период од 06 - 12/2019 година дополнително беа поднесени вкупно 55 тужби односно предлози за издавање на решение за нотарски платен налог со задолжение на главен долг во износ од 101.941,00 денари.

Податоците за реализираните турнуси на тужење за категорија домаќинства во текот на 2020 година се дадени во табеларениот преглед и тоа:

Табела 12 Тужени побарувања категорија домаќинства

| Месец/квартал/година | Период на тужење | Датум на првостепеното решение | Број на тужби | Износ на побарување (денари) | Износ на исплати (денари) |
|----------------------|------------------|--------------------------------|---------------|------------------------------|---------------------------|
| Февруари 2020        | 06-09/2019       | 14.02.2020                     | 2343          | 8.704.082,00                 | 1.452.776,00              |
| Октомври 2020        | 10-12/2019       | 19.10.2020                     | 1692          | 6.060.725,00                 | 1.053.169,00              |
| Ноември 2020         | 06-12/2019       | 18.11.2020                     | 55            | 101.941,00                   | 26.445,00                 |

## 6.2 Приговорени тужби, добиена клаузула за правосилност и извршност и целосно завршени тужби за категорија домаќинства

Во текот на 2020 година по извршената достава на тужби од страна на надлежните Нотари од трите спроведени турнуси на тужење за период на неплатени фактури од 06-09/2019, 10-12/2019, 06-12/2019 беа преземени следните дејствија:

- 1853 тужби односно Решенија со дозвола за извршување врз основа на веродостојна исправа донесени од страна на надлежните Нотари по истекот на законскиот рок за приговор или доброволно плаќање на долгот имаат добиено клаузули за правосилност и извршност,
- 567 тужби од трите турнуси на тужење поднесени во текот на 2020 година се целосно платени од страна на должниците и
- 80 тужби односно Решенија со дозвола за извршување врз основа на веродостојна исправа донесени од страна на Нотарите во законски дозволеният рок се приговорени од страна на тужените потрошувачи од категорија домаќинства и предметите се во судска постапка пред надлежните судови за утврдување на наводите од приговорите на потрошувачите

Табела 13 Правосилни тужби, поднесени приговори и завршени тужби – категорија домаќинства

| Период на тужење | Број на правосилни тужби | Број на приговори | Број на завршени тужби | Број на тужби во судска постапка |
|------------------|--------------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------|
| 06-09/2019       | 2343                     | 1396              | 55                     | 447                              |
| 10-12/2019       | 1692                     | 457               | 25                     | 114                              |
| 06-12/2019       | 55                       | 0                 | 0                      | 6                                |

Во табеларниот преглед се наведени бројот на правосилни предмети по извршена достава од страна на надлежните нотари, целосно платени тужби како и поднесени приговори од страна на тужените потрошувачи.

### **6.3 Поднесени тужби по основ на неплатен долг по фактури за топлинска енергија за категорија останати**

Во текот на 2020 година беше реализиран еден турнус на тужење за категоријата останати потрошувачи.

Податоците за спроведениот турнус на тужење на потрошувачи од категоријата останати, како и податоци во врска со периодот на поднесување на тужбите, бројот на поднесени тужби по турнуси, како и податоци за задолжение и трошоци се дадени во следниот табеларен преглед.

Табела 14 Тужени побарувања категорија останати

| Репрезентативен месец на тужбен период | Турнусови/Мурн период | Датум на последен приговор | Број на поднесени тужби | Износ на тужба (денариуми) | Износ на приговор (денариуми) |
|----------------------------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Декември 2020                          | 01/2018 – 11/2020     | 25.12.2020                 | 47                      | 4.200.881,00               | 260.452,00                    |

### **6.4 Достава на тужби и добиена клаузула на правосилност и извршност и завршени тужби за категорија останати потрошувачи**

Во текот на 2020 година по реализираните турнуси на тужење и доставените тужби од страна на Нотарите бројот на правосилни и извршни тужби, бројот на поднесени приговори од страна на тужените, како и завршени тужби за категоријата останати потрошувачи е даден во табеларниот преглед наведен подолу во овој извештај.

Клаузули за правосилност и извршност нема добиено ниту една тужба бидејќи тужењето се реализираше во месец декември 2020 година, истите ќе бидат предмет на обработка во текот на 2021 година.



Табела 15 Правосилни тужби, поднесени приговори и завршени тужби – категорија останати

| Период на извршување | Правосилни тужби | Поднесени приговори | Завршени тужби | Останати |
|----------------------|------------------|---------------------|----------------|----------|
| 01/2018 – 11/2020    | 47               | 0                   | 0              | 4        |

### 6.5 Поднесени барања за присилна наплата на тужени побарувања во извршна постапка

По добиените клаузули за правосилност и извршност на Решенијата со дозвола за извршување врз основа на веродостојна исправа од страна на надлежните Нотари за спроведените турнуси на тужење на категорија домаќинства, како и еден спроведен турнус на тужење за категорија останати за предметите кои не се платени од страна на тужените во текот на 2020 година, спроведена е постапка за извршување за присилна наплата на долгот пред надлежни извршители.

Во табеларниот преглед даден подолу во овој извештај е наведен бројот на предмети предадени на присилна наплата пред надлежни извршители по категории на потрошувачи тужени во текот на 2020 година кои во дозволеният законски рок доброволно не ја исполниле обврската за плаќање на наведениот долг по основ на Решенијата донесени од страна на надлежните Нотари

Табела 16 Број на предадени предмети за присилна наплата на долг пред надлежен извршител

| Категорија на тужени | Број на предадени предмети | Вредност на долгот |
|----------------------|----------------------------|--------------------|
| Домаќинства          | 2271                       | 9.532.475,00       |
| Останати             | 20                         | 6.338.661,00       |

### 6.6 Целосно платени тужби во 2020 за категорија домаќинства и останати од сите турнуси на тужење

Во текот на 2020 година од страна на должниците целосно платени тужби од категоријата домаќинства и останати изнесува 1706. Бројот на целосно платени предмети се однесува за сите турнуси на тужење реализирани во периодот од 2014 година до 2020 година.

## ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТИ НА ГРУПАЦИЈАТА

### КОНСОЛИДИРАН БИЛАНС НА УСПЕХ / КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНА ДОБИВКА

|                                                                         | Белешка | Година завршена на |                  |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|------------------|
|                                                                         |         | 2020               | 2019             |
|                                                                         |         | МКД '000           | МКД '000         |
| Приходи од продажба                                                     | 4       | 1.575.348          | 1.402.840        |
| Останати приходи од работењето                                          | 5       | 7.742              | 7.700            |
| <b>Приходи од работењето</b>                                            |         | <b>1.583.090</b>   | <b>1.410.540</b> |
| Трошоци за сировини и други материјали                                  | 8       | 634.577            | 710.672          |
| Набавна вредност на продадени стоки                                     | 8       | 665                | 664              |
| Услуги со карактер на материјални трошоци                               | 8       | 445.712            | 490.167          |
| Останати трошоци од работењето                                          | 8       | 102.461            | 127.177          |
| Трошоци за вработени                                                    | 6       | 218.337            | 218.398          |
| Амортизација на материјалните и нематеријалните средства                | 7       | 13.760             | 13.853           |
| Вредносно усогласување (обезвреднување) на нетековни и тековни средства | 8       | 30.633             | 29.225           |
| Останати расходи од работењето                                          | 8       | 2.208              | 3.595            |
| <b>Расходи од работењето</b>                                            |         | <b>1.448.354</b>   | <b>1.593.751</b> |
| Приходи од финансирање                                                  | 9       | 9.478              | 13.240           |
| Расходи од финансирање                                                  | 10      | 15.061             | 13.782           |
| <b>Добивка / (Загуба) пред оданочување</b>                              |         | <b>129.153</b>     | <b>(183.752)</b> |
| Данок на добивка                                                        | 11      | (17.592)           | (2.851)          |
| <b>Нето добивка / загуба</b>                                            |         | <b>111.561</b>     | <b>(186.603)</b> |

## КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА

|                                              | Белешка    | Година завршена на 31.12 |                |
|----------------------------------------------|------------|--------------------------|----------------|
|                                              |            | 2020                     | 2019           |
|                                              |            | МКД '000                 | МКД '000       |
| <b>СРЕДСТВА</b>                              |            |                          |                |
| Нематеријални средства                       | 12.1       | 1.828                    | 2.072          |
| Материјални средства                         | 12.2       | 73.116                   | 92.327         |
| Вложувања во недвижности                     | 12.3       | -                        | -              |
| Долгорочни финансиски средства               | 12.4       | -                        | 1.595          |
| Долгорочни побарувања                        | 12.5       | 2.146                    | 2.146          |
| Одложени даночни средства                    | 12.6       | -                        | -              |
| <b>Долгорочни средства</b>                   |            | <b>77.090</b>            | <b>98.140</b>  |
| Залихи                                       | 13.1       | 77.403                   | 79.209         |
| Нетековни средства кои се чуваат за продажба | 13.2       | -                        | -              |
| Побарувања од купувачите                     | 13.3, 13.4 | 646.118                  | 620.053        |
| Побарувања од државата                       | 13.5       | 25.655                   | 79.369         |
| Побарувања од вработените                    | 13.6       | 1                        | 2              |
| Останати краткорочни побарувања              | 13.7       | -                        | -              |
| Краткорочни финансиски средства              | 13.8       | 9.020                    | -              |
| Парични средства                             | 13.9       | 334.027                  | 39.755         |
| Однапред платени трошоци                     | 13.10      | 6.724                    | 10.370         |
| <b>Тековни средства</b>                      |            | <b>1.098.949</b>         | <b>828.758</b> |
| <b>ВКУПНО СРЕДСТВА</b>                       |            | <b>1.176.039</b>         | <b>926.898</b> |
| <b>КАПИТАЛ И ОБВРСКИ</b>                     |            |                          |                |
| Капитал на содружниците                      | 16         | 3.075                    | 3.075          |
| Резерви                                      | 16         | 1.154                    | 1.154          |
| Акумулирана добивка/(загуба)                 | 16         | 113.452                  | 305.220        |
| Добивка/(загуба) за годината                 |            | 111.561                  | (186.603)      |
| <b>Капитал и резерви</b>                     |            | <b>229.241</b>           | <b>122.846</b> |
| Долгорочни резервирања                       | 14.1       | -                        | -              |
| Долгорочни обврски                           | 14.2       | 24.566                   | 93.650         |
| Одложени даночни обврски                     | 14.3       | -                        | -              |
| <b>Долгорочни обврски</b>                    |            | <b>24.566</b>            | <b>93.650</b>  |
| Обврски кон добавувачите                     | 15.1, 15.2 | 656.043                  | 435.727        |
| Обврски кон државата                         | 13.5       | 11.173                   | 6.003          |
| Обврски кон вработените                      | 15.3       | 10.297                   | 9.820          |
| Останати краткорочни обврски                 | 15.4       | 44                       | 44             |
| Краткорочни финансиски обврски               | 15.5       | 35.452                   | 34.220         |
| Однапред пресметани обврски                  | 15.6       | 209.223                  | 224.590        |
| <b>Тековни обврски</b>                       |            | <b>822.232</b>           | <b>710.402</b> |
| <b>ВКУПНО КАПИТАЛ И ОБВРСКИ</b>              |            | <b>1.176.039</b>         | <b>926.898</b> |



## КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИ ВО ГЛАВНИНАТА

| МКД '000                                                                                  | Капитал | Резерви | Акумулирана<br>добивка/<br>(загуба) | Вкупно    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-------------------------------------|-----------|
| <b>2019</b>                                                                               |         |         |                                     |           |
| Состојба на 1 јануари                                                                     | 3.075   | 1.154   | 301.696                             | 305.925   |
| Останато                                                                                  |         |         | 3.524                               | 3.524     |
| Нето добивка/загуба за годината                                                           |         |         | (186.603)                           | (186.603) |
| Состојба на 31 декември                                                                   | 3.075   | 1.154   | 118.617                             | 122.846   |
| <b>2020</b>                                                                               |         |         |                                     |           |
| Состојба на 1 јануари                                                                     | 3.075   | 1.154   | 118.617                             | 122.846   |
| Платен данок на добивка за исплатена дивиденда и покривање на загуба од добивки 2009-2013 |         |         | (5.138)                             | (5.138)   |
| Корекција од минати години                                                                |         |         | (28)                                | (28)      |
| Нето добивка/загуба за годината                                                           |         |         | 111.561                             | 111.561   |
| Состојба на 31 декември                                                                   | 3.075   | 1.154   | 225.013                             | 229.241   |

## КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИ ТЕКОВИ

| МКД 000                                                       | 2020            | 2019             |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|
| <b>А. Парични текови од оперативни активности</b>             |                 |                  |
| Нето добивка / (загуба) пред оданочување                      | 129.153         | (183.752)        |
| Усогласувања за:                                              |                 |                  |
| Амортизација                                                  | 13.760          | 13.853           |
| Амортизација на средства под наем                             | 72.605          | -                |
| Вредносно усогласување на побарувања                          | 30.633          | 29.225           |
| Загуба од расходување или од продажба на ОС                   | 41              | -                |
| Приходи/расходи за камати, нето                               | 5.239           | 541              |
| Оперативна добивка пред промени во обртниот капитал           | 251.432         | (140.133)        |
| Намалување/(Зголемување) на записките                         | 1.805           | (310)            |
| Намалување/(Зголемување) на нетеховни средства за продажба    | -               | -                |
| Намалување/(Зголемување) на побарувања од купувачите          | (56.698)        | 323.528          |
| Намалување/(Зголемување) на побарувања од државата            | 34.771          | -                |
| Намалување/(Зголемување) на побарувања од вработените         | 1               | -                |
| Намалување/(Зголемување) на краткорочни финансиски средства   | (9.020)         | -                |
| Намалување/(Зголемување) на АВР                               | 3.647           | -                |
| Зголемување/(Намалување) на обврските кон добавувачите        | 220.316         | 5.033            |
| Зголемување/(Намалување) на обврските кон државата            | 4.223           | -                |
| Зголемување/(Намалување) на обврските кон вработените         | 478             | -                |
| Зголемување/(Намалување) на ПБР                               | (15.367)        | 87.502           |
| Парични средства кои произлегуваат од работењето              | 435.588         | 275.620          |
| Платени камати                                                | (14.558)        | -                |
| Платен данок на добивка                                       | (2.729)         | (11.789)         |
| <b>Нето парични текови од оперативни активности</b>           | <b>418.302</b>  | <b>263.831</b>   |
| <b>Б. Парични текови од инвестициони активности</b>           |                 |                  |
| Купување на недвижности, материјални и нематеријални средства | (67.119)        | 16.512           |
| Продажба на недвижности, материјални и нематеријални средства | 57              | -                |
| Примени камати                                                | 9.318           | (541)            |
| Промени во капиталот                                          | -               | 3.524            |
| Прилизи/(одливи) од долгорочни финансиски средства, нето      | 1.595           | (520)            |
| <b>Нето парични текови од инвестициони активности</b>         | <b>(56.149)</b> | <b>18.975</b>    |
| <b>В. Парични текови од финансиски активности</b>             |                 |                  |
| Прилиз/(одлив) по основ на долгорочни кредити                 | (69.084)        | (306.003)        |
| Прилиз/(одлив) по основ на краткорочни кредити                | 1.232           | -                |
| Исплата на дивиденди                                          | (28)            | -                |
| <b>Нето парични текови од финансиски активности</b>           | <b>(67.880)</b> | <b>(306.003)</b> |
| Нето зголемување/(намалување) на паричните средства           | 294.273         | (23.197)         |
| Парични средства на почетокот на годината                     | 39.755          | 62.952           |
| Парични средства на крајот на годината                        | 334.027         | 39.755           |

Во 2020 година БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје оствари консолидирана нето добивка во износ од 111.561 илјади денари.

Најголем дел од приходите од продажба на добра (производи) и услуги во земјата (вкупен износ 1.572.223 илјади МКД) се однесуваат на продажба на топлинска енергија во износ од 1.562.059 илјади МКД (2019: 1.349.837 илјади МКД).

Најголем дел од трошоците за енергија (вкупен износ 609.412 илјади МКД) се однесуваат на потрошен гас во производство на топлинска енергија во износ од 539.959 илјади МКД (2019: 615.967 илјади МКД).

Трошокот за Надворешни услуги за изработка на добра и извршување на услуги во износ од 379.073 илјади МКД вклучува набавена топлинска енергија од друштвото ТЕ-ТО АД Скопје во износ од 379.010 илјади МКД (2019: 411.464 илјади МКД).

Трошоци кои произлегуваат од Договори за наем на основни средства

Трошокот за наем-лизинг во вкупен износ од 29.326 илјади МКД во најголем дел (26.841 илјади МКД) се однесува на оперативен наем, односно закуп на недвижности, потројки и опрема на Топлификација АД во стечај (2019: 23.998 илјади МКД) од страна на подружницата ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје.

Трошоците за користење на права (освен наем) во износ од 82.286 илјади МКД се однесуваат на:

- Амортизација во износ од 38.504 илјади МКД на средствата земени под наем од Топлификација АД во стечај од страна на подружницата ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје (2019: 35.547 илјади МКД);
- Амортизација во износ од 40.628 илјади МКД на изнајмена дистрибутивна мрежа од Акционерско друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје од страна на подружницата ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје (2019: 57.243 илјади МКД);
- Надомест за користење на дистрибутивна мрежа на Акционерско друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје од страна на подружницата ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје, во износ од 3.146 илјади МКД (2019: 3.138 илјади МКД).

Претседател на Управен Одбор  
Драган Наумовски



## **КОНСОЛИДИРАНА ЗАВРШНА СМЕТКА ЗА 2020 ГОДИНА**



ЕМБС: 06810306

Целосно име: Друштво за инвестиции, производство, трговија и советодавни услуги

БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје

Вид на работа: 450

Тип на годишна сметка: Консолидирана годишна сметка

Тип на документ: Консолидирана годишна сметка

Година : 2020

Листа на прикачени документи:

Објаснувачки белешки

Финансиски извештаи

## Биланс на состојба

| Ознака за АОП | Опис                                                            | Нето за тековна година | Бруто за тековна година | Исправка на вредноста за тековна година | Претходна година |
|---------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|------------------|
| 1             | -- АКТИВА: А.НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА (002+009+020+021+031)           | 78.685.634,00          |                         |                                         | 98.139.750,00    |
| 2             | -- I. НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (003+004+005+006+007+008)          | 1.828.164,00           |                         |                                         | 2.071.643,00     |
| 4             | -- Концесии, патенти, лиценци, заштитни знаци и слични права    | 1.828.164,00           |                         |                                         | 2.071.643,00     |
| 9             | -- II. МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (010+013+014+015+016+017+018+019)   | 73.116.483,00          |                         |                                         | 92.327.120,00    |
| 10            | -- Недвижности (011+012)                                        | 365.420,00             |                         |                                         | 374.948,00       |
| 12            | -- Градежни објекти                                             | 365.420,00             |                         |                                         | 374.948,00       |
| 13            | -- Постројки и опрема                                           | 11.593.095,00          |                         |                                         | 13.817.471,00    |
| 14            | -- Транспортни средства                                         | 11.069.589,00          |                         |                                         | 14.178.723,00    |
| 15            | -- Алат, погонски и канцелариски инвентар и мебел               | 41.833.265,00          |                         |                                         | 43.009.481,00    |
| 18            | -- Материјални средства во подготовка                           | 1.190.860,00           |                         |                                         | 1.302.132,00     |
| 19            | -- Останати материјални средства                                | 7.064.254,00           |                         |                                         | 19.644.365,00    |
| 21            | -- IV. ДОЛГОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА (022+023+024+025+026+030) | 1.595.136,00           |                         |                                         | 1.595.136,00     |
| 24            | -- Побарувања по дадени долгорочни заеми на поврзани друштва    | 1.595.136,00           |                         |                                         | 1.595.136,00     |
| 31            | -- V. ДОЛГОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА (032+033+034)                       | 2.145.851,00           |                         |                                         | 2.145.851,00     |
| 33            | -- Побарувања од купувачи                                       | 1.713.971,00           |                         |                                         | 1.713.971,00     |
| 34            | -- Останати долгорочни побарувања                               | 431.880,00             |                         |                                         | 431.880,00       |
| 36            | -- Б. ТЕКОВНИ СРЕДСТВА (037+045+052+059)                        | 1.090.629.374,00       |                         |                                         | 818.387.956,00   |
| 37            | -- I. ЗАЛИХИ (038+039+040+041+042+043)                          | 77.403.484,00          |                         |                                         | 79.208.516,00    |

|    |                                                                                                                        |                  |  |  |                |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|--|----------------|
| 38 | -- Залихи на сировини и материјали                                                                                     | 29.958.343,00    |  |  | 32.383.080,00  |
| 39 | -- Залихи на резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми                                                      | 47.429.755,00    |  |  | 46.810.050,00  |
| 42 | -- Залихи на трговски стоки                                                                                            | 15.386,00        |  |  | 15.386,00      |
| 45 | -- III. КРАТКОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА (046+047+048+049+050+051)                                                               | 671.774.672,00   |  |  | 699.424.665,00 |
| 47 | -- Побарувања од купувачи                                                                                              | 631.032.074,00   |  |  | 608.711.224,00 |
| 48 | -- Побарувања за дадени аванси на добавувачи                                                                           | 15.086.077,00    |  |  | 11.342.125,00  |
| 49 | -- Побарувања од државата по основ на даноци, придонеси, царина, акцизи и за останати давачки кон државата (претплати) | 25.655.480,00    |  |  | 79.369.157,00  |
| 50 | -- Побарувања од вработените                                                                                           | 1.041,00         |  |  | 2.159,00       |
| 52 | -- IV. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА (053+056+057+058)                                                               | 7.424.577,00     |  |  |                |
| 56 | -- Побарувања по дадени заеми од поврзани друштва                                                                      | 7.424.577,00     |  |  |                |
| 59 | -- V. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ (060+061)                                                                 | 334.026.641,00   |  |  | 39.754.775,00  |
| 60 | -- Парични средства                                                                                                    | 334.021.507,00   |  |  | 39.751.953,00  |
| 61 | -- Парични еквиваленти                                                                                                 | 5.134,00         |  |  | 2.822,00       |
| 62 | -- VI. ПЛАТЕНИ ТРОШОЦИ ЗА ИДНИТЕ ПЕРИОДИ И ПРЕСМЕТАНИ ПРИХОДИ (ABP)                                                    | 6.723.640,00     |  |  | 10.370.412,00  |
| 63 | -- ВКУПНА АКТИВА: СРЕДСТВА (001+035+036+044+062)                                                                       | 1.176.038.648,00 |  |  | 926.898.118,00 |
| 65 | -- ПАСИВА : А. ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ (066+067-068-069+070+071+075-076+077-078)                                            | 229.241.135,00   |  |  | 122.845.746,00 |
| 66 | -- I. ОСНОВНА ГЛАВНИНА                                                                                                 | 3.074.750,00     |  |  | 3.074.750,00   |
| 71 | -- VI. РЕЗЕРВИ (072+073+074)                                                                                           | 1.153.809,00     |  |  | 1.153.809,00   |
| 72 | -- Законски резерви                                                                                                    | 1.153.809,00     |  |  | 1.153.809,00   |
| 75 | -- VII. АКУМУЛИРАНА ДОБИВКА                                                                                            | 232.832.987,00   |  |  | 321.048.813,00 |
| 76 | -- VIII. ПРЕНЕСЕНА ЗАГУБА (-)                                                                                          | 119.381.727,00   |  |  | 15.828.315,00  |
| 77 | -- IX. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА                                                                                     | 111.561.316,00   |  |  |                |
| 78 | -- X. ЗАГУБА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА                                                                                       |                  |  |  | 186.603.311,00 |
| 81 | -- Б. ОБВРСКИ (082+085+095)                                                                                            | 737.574.773,00   |  |  | 579.462.710,00 |
| 85 | -- II. ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 086 до 093)                                                                              |                  |  |  | 93.650.216,00  |
| 90 | -- Обврски по заеми и кредити                                                                                          |                  |  |  | 93.650.216,00  |
| 95 | -- IV. КРАТКОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 096 до 108)                                                                             | 737.574.773,00   |  |  | 485.812.494,00 |
| 96 | -- Обврски спрема поврзани друштва                                                                                     |                  |  |  | 1.994.432,00   |
| 97 | -- Обврски спрема добавувачи                                                                                           | 654.706.933,00   |  |  | 433.732.206,00 |



|     |                                                                      |                  |  |  |                |
|-----|----------------------------------------------------------------------|------------------|--|--|----------------|
| 98  | -- Обврски за аванси, депозити и кауции                              | 1.335.614,00     |  |  |                |
| 99  | -- Обврски за даноци и придонеси на плата и на надомести на плати    | 5.172.637,00     |  |  | 4.908.023,00   |
| 100 | -- Обврски кон вработените                                           | 10.297.425,00    |  |  | 9.819.537,00   |
| 101 | -- Тековни даночни обврски                                           | 6.000.100,00     |  |  | 1.094.707,00   |
| 103 | -- Обврски по заеми и кредити спрема поврзани друштва                | 4.182,00         |  |  | 34.219.534,00  |
| 104 | -- Обврски по заеми и кредити                                        | 60.013.827,00    |  |  |                |
| 108 | -- Останати краткорочни обврски                                      | 44.055,00        |  |  | 44.055,00      |
| 109 | -- V. ОДЛОЖЕНО ПЛАЌАЊЕ НА ТРОШОЦИ И ПРИХОДИ ВО ИДНИТЕ ПЕРИОДИ (ПВР)  | 209.222.740,00   |  |  | 224.589.662,00 |
| 111 | -- ВКУПНО ПАСИВА : ГЛАВНИНА, РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ (065+081+094+109+110) | 1.176.038.648,00 |  |  | 926.898.118,00 |

## Биланс на успех

| Ознака за АОП | Опис                                                                                                | Нето за тековна година | Бруто за тековна година | Исправка на вредноста за тековна година | Претходна година |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|------------------|
| 201           | -- I. ПРИХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (202+203+206)                                                           | 1.583.089.698,00       |                         |                                         | 1.410.540.242,00 |
| 202           | -- Приходи од продажба                                                                              | 1.575.348.068,00       |                         |                                         | 1.402.840.010,00 |
| 203           | -- Останати приходи                                                                                 | 7.741.630,00           |                         |                                         | 7.700.232,00     |
| 207           | -- II. РАСХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (208+209+210+211+212+213+218+219+220+221+222)                          | 1.448.353.405,00       |                         |                                         | 1.593.751.136,00 |
| 208           | -- Трошоци за сировини и други материјали                                                           | 634.577.457,00         |                         |                                         | 710.672.123,00   |
| 209           | -- Набавна вредност на продадените стоки                                                            | 321.650,00             |                         |                                         | 298.931,00       |
| 210           | -- Набавна вредност на продадените материјали, резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми | 342.865,00             |                         |                                         | 365.249,00       |
| 211           | -- Услуги со карактер на материјални трошоци                                                        | 445.711.983,00         |                         |                                         | 490.166.630,00   |
| 212           | -- Останати трошоци од работењето                                                                   | 101.928.855,00         |                         |                                         | 126.724.443,00   |
| 213           | -- Трошоци за вработени (214+215+216+217)                                                           | 218.871.563,00         |                         |                                         | 218.850.405,00   |
| 214           | -- Плати и надоместоци на плата (нето)                                                              | 135.594.865,00         |                         |                                         | 134.386.046,00   |
| 215           | -- Трошоци за даноци на плати и надоместоци на плата                                                | 35.075.410,00          |                         |                                         | 34.019.436,00    |
| 216           | -- Придонеси од задолжително социјално осигурување                                                  | 33.861.014,00          |                         |                                         | 33.557.369,00    |
| 217           | -- Останати трошоци за вработените                                                                  | 14.340.274,00          |                         |                                         | 16.887.554,00    |
| 218           | -- Амортизација на материјалните и нематеријалните средства                                         | 13.760.473,00          |                         |                                         | 13.853.426,00    |
| 220           | -- Вредносно усогласување (обезвреднување) на тековните средства                                    | 30.633.273,00          |                         |                                         | 29.224.959,00    |

|     |                                                                                                                  |                |  |  |                |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--|--|----------------|
| 222 | -- Останати расходи од работењето                                                                                | 2.205.286,00   |  |  | 3.594.970,00   |
| 223 | -- III. ФИНАНСИСКИ ПРИХОДИ<br>(224+229+230+231+232+233)                                                          | 9.477.978,00   |  |  | 13.240.405,00  |
| 224 | -- Финансиски приходи од односи со поврзани друштва (225+226+227+228)                                            | 21.297,00      |  |  |                |
| 226 | -- Приходи по основ на камати од работење со поврзани друштва                                                    | 21.297,00      |  |  |                |
| 230 | -- Приходи по основ на камати од работење со неповрзани друштва                                                  | 9.186.594,00   |  |  | 13.123.197,00  |
| 231 | -- Приходи по основ на курсни разлики од работење со неповрзани друштва                                          | 159.933,00     |  |  | 97.371,00      |
| 233 | -- Останати финансиски приходи                                                                                   | 110.154,00     |  |  | 19.837,00      |
| 234 | -- IV. ФИНАНСИСКИ РАСХОДИ<br>(235+239+240+241+242+243)                                                           | 15.061.030,00  |  |  | 13.781.708,00  |
| 235 | -- Финансиски расходи од односи со поврзани друштва (236+237+238)                                                | 166.690,00     |  |  | 106.818,00     |
| 236 | -- Расходи по основ на камати од работење со поврзани друштва                                                    | 166.690,00     |  |  | 106.818,00     |
| 239 | -- Расходи по основ на камати од работење со неповрзани друштва                                                  | 14.390.820,00  |  |  | 12.356.322,00  |
| 240 | -- Расходи по основ на курсни разлики од работење со неповрзани друштва                                          | 503.520,00     |  |  | 1.318.568,00   |
| 246 | -- Добивка од редовното работење (201+223+244)-<br>(204-205+207+234+245)                                         | 129.153.241,00 |  |  |                |
| 247 | -- Загуба од редовното работење (204-<br>205+207+234+245)-(201+223+244)                                          |                |  |  | 183.752.197,00 |
| 250 | -- Добивка пред оданочување (246+248) или (246-<br>249)                                                          | 129.153.241,00 |  |  |                |
| 251 | -- Загуба пред оданочување (247+249) или (247-<br>248)                                                           |                |  |  | 183.752.197,00 |
| 252 | -- Данок на добивка                                                                                              | 17.591.925,00  |  |  | 2.851.114,00   |
| 255 | -- НЕТО ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА (250-<br>252+253-254)                                                        | 111.561.316,00 |  |  |                |
| 256 | -- НЕТО ЗАГУБА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА<br>(251+252-253+254)                                                          |                |  |  | 186.603.311,00 |
| 257 | -- Просечен број на вработени врз основа на часови<br>на работа во пресметковниот период (во апсолутен<br>износ) | 321,00         |  |  | 335,00         |
| 258 | -- Број на месеци на работење (во апсолутен износ)                                                               | 12,00          |  |  | 12,00          |
| 259 | -- ДОБИВКА/ЗАГУБА ЗА ПЕРИОД                                                                                      | 111.561.316,00 |  |  | 186.603.311,00 |
| 260 | -- Добивка која им припаѓа на имателите на акции<br>на матичното друштво                                         | 111.561.316,00 |  |  | 186.603.311,00 |
| 269 | -- Добивка за годината                                                                                           | 111.561.316,00 |  |  |                |
| 270 | -- Загуба за годината                                                                                            |                |  |  | 186.603.311,00 |
| 288 | -- Вкупна сеопфатна добивка за годината (269+286)<br>или (286-270)                                               | 111.561.316,00 |  |  |                |
| 291 | -- Вкупна сеопфатна загуба за годината (270+287)                                                                 |                |  |  | 186.603.311,00 |



## Државна евиденција

| Ознака за АОП | Опис                                                                                                                                                                                                                                                                 | Нето за тековна година | Бруто за тековна година | Исправка на вредноста за тековна година | Претходна година |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|------------------|
| 605           | -- Сегашна вредност на софтвер со лиценца (< или = АОП 004 од БС)                                                                                                                                                                                                    | 64.442,00              |                         |                                         | 2.071.643,00     |
| 606           | -- Сегашна вредност на компјутерскиот софтвер развиен за сопствена употреба (< или = АОП 004 од БС)                                                                                                                                                                  | 1.763.722,00           |                         |                                         |                  |
| 612           | -- Сегашна вредност на градежни објекти од високоградба кои се користат за вршење дејност (< или = АОП 012 од БС)                                                                                                                                                    |                        |                         |                                         | 374.948,00       |
| 614           | -- Сегашна вредност на информациска опрема и телекомуникациска опрема (< или = АОП 013 од БС)                                                                                                                                                                        |                        |                         |                                         | 10.547.538,00    |
| 615           | -- Сегашна вредност на компјутерска опрема (< или = АОП 013 од БС)                                                                                                                                                                                                   | 4.079.442,00           |                         |                                         |                  |
| 625           | -- Заеми и кредити дадени на нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или = АОП 024+АОП 025+АОП 032+АОП 033+АОП 034+АОП 046+АОП 047+АОП 056+АОП 057+АОП 058 од БС)                                         | 270.757.247,00         |                         |                                         |                  |
| 626           | -- Побарувања по основ на продажба на стоки и услуги и аванси дадени на нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или = АОП 006+АОП 017+АОП 030+ АОП 046+ АОП 047+АОП 048 од БС)                            | 415.671.541,00         |                         |                                         | 491.038.981,00   |
| 627           | -- Побарувања по основ на продажба на стоки и услуги и аванси дадени на органи на законодавна, извршна и судска власт, ФПИОСМ, ФЗОРСМ, АВРСМ, единици на локална самоуправа и други правни лица финансирани од буџет (< или = АОП 030+АОП 046+АОП 047+АОП 048 од БС) | 31.465,00              |                         |                                         |                  |
| 628           | -- Останати побарувања од нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или = АОП 034+ АОП 046+ АОП 047+АОП 051+ АОП 062 од БС)                                                                                 | 8.316.101,00           |                         |                                         | 11.665.189,00    |
| 629           | -- Останати побарувања од органи на законодавна, извршна и судска власт, ФПИОСМ, ФЗОРСМ, АВРСМ, единици на локална самоуправа и други правни лица финансирани од буџет (< или = АОП 034+АОП 035+АОП 047+АОП 049+АОП 051+АОП 062 од БС)                               | 25.574.792,00          |                         |                                         | 79.936.401,00    |
| 630           | -- Побарувања по основ на продажба на стоки и услуги и аванси и останати побарувања од сите субјекти во земјата и странство (< или = АОП 006+АОП 017+АОП 030+АОП 034+АОП 035+ АОП 046+ АОП                                                                           | 644.966.352,00         |                         |                                         | 626.481.801,00   |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |  |  |                  |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|--|------------------|
|     | 047+АОП 049+ АОП 050+АОП 051+АОП 057+АОП 062 ОД БС)                                                                                                                                                                                                  |                  |  |  |                  |
| 631 | -- Основна главнина (сопственички капитал) во удели поседувани од други трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или =АОП 065 од БС)                                                                    | 3.074.750,00     |  |  | 3.074.750,00     |
| 634 | -- Обврски по заеми и кредити земени од нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата(< или =АОП 086+АОП 087+АОП 088+АОП 089+АОП 090+АОП 096+АОП 104+АОП 107 ОД БС)                                | 60.013.827,00    |  |  | 93.650.216,00    |
| 635 | -- Обврски по основ на набавка на стоки и услуги и аванси (краткорочни трговски кредити) примени од нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата(< или =АОП 096+АОП 097+ АОП 098+АОП 108 ОД БС)   | 656.039.316,00   |  |  | 435.118.116,00   |
| 637 | -- Останати обврски кон нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или=АОП 092+АОП 093+АОП 096+ АОП 106+ АОП 107+АОП 108+ АОП 109 ОД БС)                                                     | 209.222.740,00   |  |  | 224.589.662,00   |
| 638 | -- Останати обврски кон органи на законодавна, извршна и судска власт, ФПИОСМ,ФЗОРСМ,АВРСМ, единици на локална самоуправа и други правни лица финансирани од буџет (< или=АОП 092+АОП 093+АОП 094+ АОП 099+ АОП 101+ АОП 107+АОП 108+ АОП 109 ОД БС) | 8.754.248,00     |  |  | 4.908.023,00     |
| 639 | -- Обврски по основ на трговски кредити, аванси и останати обврски кон сите субјекти во земјата и странство (вкупно) (< или=АОП 092+АОП 093+АОП 094+ АОП 096+ АОП 097+ АОП 098+ АОП 099+ АОП 100+ АОП 101+ АОП 107+АОП 108+ АОП 109 ОД БС)           | 884.353.426,00   |  |  | 674.565.208,00   |
| 640 | -- Приходи од продажба на стоки и услуги (АОП 641+ АОП 642) (< или = АОП 202 од БУ)                                                                                                                                                                  | 2.728.233,00     |  |  | 655.412,00       |
| 641 | -- Приходи од продажба на стоки (< или = АОП 202 од БУ)                                                                                                                                                                                              | 41.875,00        |  |  | 37.120,00        |
| 642 | -- Приходи од продажба на услуги (< или = АОП 202 од БУ)                                                                                                                                                                                             | 2.686.358,00     |  |  | 618.292,00       |
| 643 | -- Приходи од продажба на производи, стоки и услуги на домашен пазар (< или = АОП 202 од БУ)                                                                                                                                                         | 1.572.774.452,00 |  |  | 1.400.111.052,00 |
| 650 | -- Добивки од продажба на нематеријални и материјални средства (< или = АОП 203 од БУ)                                                                                                                                                               | 937.947,00       |  |  |                  |
| 655 | -- Наплатени отпишани побарувања и приходи од отпис на обврски (< или = АОП 203 од БУ)                                                                                                                                                               |                  |  |  | 24.268,00        |
| 661 | -- Останати приходи од работењето (< или = АОП 203 од БУ)                                                                                                                                                                                            | 6.903.762,00     |  |  | 7.282.487,00     |
| 662 | -- Приходи од наплатени пенали, неподигнати капари, отстапнини, награди и слично (< или = АОП 203 од БУ)                                                                                                                                             |                  |  |  | 338.260,00       |



|     |                                                                                                                                     |                |  |  |                |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--|--|----------------|
| 668 | -- Трошоци за сировини и материјали (< или = АОП 208 од БУ)                                                                         | 10.145.990,00  |  |  | 12.212.960,00  |
| 669 | -- Огрев, гориво и мазива (< или = АОП 208 од БУ)                                                                                   | 542.211.916,00 |  |  | 618.231.279,00 |
| 671 | -- Канцелариски материјали (< или = АОП 208 од БУ)                                                                                  | 1.956.335,00   |  |  | 2.390.184,00   |
| 673 | -- Униформи-заштитна облека и обувки (< или = АОП 208 од БУ)                                                                        | 1.474.425,00   |  |  | 903.447,00     |
| 674 | -- Материјал за чистење и одржување (< или = АОП 208 од БУ)                                                                         | 440.540,00     |  |  | 34.661,00      |
| 675 | -- Вода (< или = АОП 208 од БУ)                                                                                                     | 885.966,00     |  |  | 372.842,00     |
| 676 | -- Потрошена електрична енергија (< или = АОП 208 од БУ)                                                                            | 69.258.892,00  |  |  | 63.471.946,00  |
| 677 | -- Потрошени енергетски горива (< или = АОП 208 од БУ)                                                                              | 541.411.045,00 |  |  | 617.796.361,00 |
| 678 | -- Потрошени резервни делови и материјали за одржување (< или = АОП 208 од БУ)                                                      | 12.084.952,00  |  |  | 15.947.608,00  |
| 679 | -- Отпис на ситен инвентар, амбалажа и автогуми (во производство) (< или = АОП 208 од БУ)                                           | 204.340,00     |  |  | 458.313,00     |
| 680 | -- Транспортни услуги во земјата (< или = АОП 211 од БУ)                                                                            | 4.800,00       |  |  | 69.580,00      |
| 681 | -- Транспортни услуги во странство (< или = АОП 211 од БУ)                                                                          | 32.096,00      |  |  | 57.528,00      |
| 682 | -- ПТТ услуги во земјата (< или = АОП 211 од БУ)                                                                                    | 5.055.364,00   |  |  | 5.272.239,00   |
| 684 | -- Надворешни услуги за изработка на производи (вон производство) (< или = АОП 211 од БУ)                                           | 379.073.123,00 |  |  | 412.118.001,00 |
| 685 | -- Производствени и занаетчиски услуги (< или = АОП 211 од БУ)                                                                      | 2.491.928,00   |  |  |                |
| 686 | -- Наемнини за деловни простории во земјата (< или = АОП 211 од БУ)                                                                 | 2.339.557,00   |  |  | 2.303.485,00   |
| 687 | -- Наемнини за опрема (< или = АОП 211 од БУ)                                                                                       | 26.986.003,00  |  |  | 24.156.601,00  |
| 692 | -- Надоместоци за отпремнина при заминување во пензија (< или = АОП 217 од БУ)                                                      | 318.168,00     |  |  | 300.486,00     |
| 693 | -- Еднократен надоместок во вид на испратнина заради трајно работно ангажирање под услови утврдени со закон (< или = АОП 217 од БУ) | 193.544,00     |  |  |                |
| 695 | -- Регрес за годишен одмор (< или = АОП 217 од БУ)                                                                                  | 7.685.495,00   |  |  | 7.692.356,00   |
| 696 | -- Помощи (< или = АОП 217 од БУ)                                                                                                   | 2.318.989,00   |  |  | 2.490.354,00   |
| 697 | -- Појачана исхрана (< или = АОП 217 од БУ)                                                                                         | 340.162,00     |  |  |                |
| 698 | -- Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трошоци (< или = АОП 217 од БУ)                                                  | 113.386,00     |  |  | 591.658,00     |

|            |                                                                                                       |              |  |  |               |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--|--|---------------|
| <b>699</b> | -- Дневници за службени патувања (< или = АОП 217 од БУ)                                              | 46.881,00    |  |  | 226.273,00    |
| <b>700</b> | -- Надомести на трошоците на вработените и подароци (< или = АОП 217 од БУ)                           | 481.367,00   |  |  | 930.680,00    |
| <b>704</b> | -- Трошоци за организирана исхрана во текот на работа (< или = АОП 217 од БУ)                         | 53.416,00    |  |  | 85.181,00     |
| <b>708</b> | -- Трошоци за спонзорства (< или = АОП 212 од БУ)                                                     | 33.333,00    |  |  | 1.989.667,00  |
| <b>709</b> | -- Репрезентација (< или = АОП 212 од БУ)                                                             | 671.901,00   |  |  | 733.911,00    |
| <b>710</b> | -- Премии за осигурување на имот (< или = АОП 212 од БУ)                                              | 3.319.728,00 |  |  | 3.590.838,00  |
| <b>711</b> | -- Надомест за банкарски услуги (< или = АОП 212 од БУ)                                               | 7.174.927,00 |  |  | 6.973.472,00  |
| <b>712</b> | -- Даноци кои не зависат од резултатот (< или = АОП 212 од БУ)                                        | 753.227,00   |  |  | 1.195.042,00  |
| <b>714</b> | -- Членарини на здруженијата во земјата и странство (< или = АОП 212 од БУ)                           | 60.481,00    |  |  | 8.600,00      |
| <b>717</b> | -- Останати трошоци на работењето (< или = АОП 212 од БУ)                                             | 4.884.369,00 |  |  | 10.048.621,00 |
| <b>718</b> | -- Казни, пенали надоместоци за штети и друго (< или = АОП 222 од БУ)                                 |              |  |  | 39.071,00     |
| <b>722</b> | -- Просечен број на вработени врз основа на состојбата на крајот на месецот                           | 321,00       |  |  | 305,00        |
| <b>723</b> | -- Просечен број на вработени во седиштето на субјектот врз основа на состојбата на крајот на месецот | 321,00       |  |  | 305,00        |

## Структура на приходи по дејности

| Ознака за АОП | Опис                                                                          | Нето за тековна година | Бруто за тековна година | Исправка на вредноста за тековна година | Претходна година |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|------------------|
| <b>2498</b>   | - 70.22 - Дејности на советување во врска со работењето и останато управување | 1.592.567.676,00       |                         |                                         |                  |

Потпишано од:

Dejan Jovanovski  
 djovanovski@beg-distribucija.com.mk  
 CN=KibsTrust Qualified Certificate Services,  
 OU=Class 2 Managed PKI Individual Subscriber  
 CA, OU=Symantec Trust Network, O=KIBS AD  
 Skopje, C=MK  
 KibsTrust Qualified Certificate Services

Изјавувам, под морална, материјална и кривична одговорност, дека податоците во годишната сметка се точни и вистинити.

Податоците од годишната сметка се во постапка на доставување, која ќе заврши со одлука (одобрување/одбивање) од страна на Централниот Регистар.

